



004587

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
**«Магнитогорский государственный
технический университет
им. Г. И. Носова»**

(ФГБОУ ВО «МГТУ им. Г.И. Носова»)
пр. Ленина, д. 38, г. Магнитогорск, Челябинская обл., 455000
Тел.: 8 (3519) 29-84-02; 8 (800) 100-19-34
E-mail: mgtu@mgtu.ru; <http://www.mgtu.ru>
ОКПО 02069384, ОГРН 1027402065437,
ИНН/КПП 7414002238/745601001

Ministry of Science and Higher Education
of the Russian Federation
Federal State Budgetary
Educational Institution of Higher Education
**«Nosov Magnitogorsk State
Technical University»**

(FSBEIHE «NMSTU»)
38, Lenin Street, Magnitogorsk, Chelyabinsk Region, 455000
Tel.: +7 3519 298 402; 8 (800) 100-19-34
E-mail: mgtu@mgtu.ru; <http://www.mgtu.ru>
ОКРО 02069384, OGRN 1027402065437
INN/KPP 7414002238/745601001

12.10.2026

№ 71.01-3396-2

На/To № _____ от/dated _____

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО «Магнитогорский
государственный технический
университет им. Г.И. Носова»
доктор технических наук, доцент



Д.В. Терентьев

**ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ
ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет
им. Г.И. Носова»**

**на диссертацию Тонких Вячеслава Дмитриевича
«Архитектурно-планировочная организация коворкингов
(на примере Екатеринбурга)»,**

представленную на соискание ученой степени кандидата архитектуры
по специальности 2.1.12. Архитектура зданий и сооружений. Творческие концепции архитектур-
ной деятельности

Диссертация выполнена в ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный архитек-
турно-строительный университет» на кафедре Архитектурного проектирования.

Для составления отзыва ведущей организации представлены: автореферат (на 27 страни-
цах) и диссертация в двух томах. Первый том (133 страницы) содержит текст, включающий: вве-
дение, три главы, заключение и список литературы (146 источников). Второй том (252 страницы)
включает: 182 иллюстрации, 9 приложений и 2 акта о внедрении результатов исследования.

Представленный материал соответствует требованиям, предъявляемым к оформлению дис-
сертаций на соискание ученой степени кандидата архитектуры.

Актуальность темы исследования

Актуальность темы работы обусловлена рядом факторов. Трансформация рынка труда и
организации профессиональной деятельности привела к смене привычных корпоративных струк-
тур гибкими форматами и появлению удаленной занятости. Изменилась профессиональная жизнь
общества: рост сектора малого бизнеса и развитие инновационной политики обусловили форми-
рование значительной доли населения, занятой индивидуальным предпринимательством. Посто-
янные и крупные рабочие коллективы все чаще стали сменяться временными и небольшими, чья
эффективность связана с изменениями процесса работы. Современное рабочее сообщество дикту-
ет требования, характерные новым форматам работы и быстро развивающимся технологиям. В
условиях глобализации и цифровизации экономики отвечать всем текущим потребностям и запро-
сам стали коворкинги, которые предназначены не только для интеллектуальной деятельности, но и
производственной, досуговой и научной.

Важность исследования обусловлена также тем, что развитие коворкингов соответствует задачам национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». Стимулирование развития креативных индустрий предпринимательской деятельности, поддержка образовательной деятельности и развитие компетенций в сфере креативных индустрий предусмотрены Федеральным законом от 08.08.2024 №330-ФЗ «О развитии креативных (творческих) индустрий в Российской Федерации».

Также значимость исследования определяется необходимостью учета региональных особенностей города Екатеринбурга – индустриального города со своей спецификой, определяющей принципы организации инновационной деятельности. Коворкинги не организуются универсально, а ориентированы на производственную, научную и досуговую деятельности.

«Стратегический план развития города Екатеринбурга до 2030 года» предусматривает развитие образовательных, культурно-творческих компетенций горожан, становление Екатеринбурга как инновационно ориентированного промышленно-финансового центра, усиление инновационной направленности развития промышленного и финансового секторов, рост объемов производства и продвижение Екатеринбурга как центра деловых коммуникаций.

На сегодняшний день вопросы формирования архитектурно-планировочной организации коворкингов ранее не подвергались глубокому изучению. Коворкинги зачастую создаются стихийно, в отличие от традиционных офисных пространств и производственных помещений, имеющих четкие стандарты и нормы.

Совокупность указанных факторов определяет высокую актуальность и практическую значимость исследования.

Общая характеристика работы

Диссертация Тонких Вячеслава Дмитриевича представляет собой завершенное научное исследование с логичной структурой, глубокой проработкой материала и комплексным подходом. Работа основана на изучении большого количества материала, исходных данных и литературы. Автор раскрывает суть такого понятия и явления как «коворкинг» и последовательно исследует причины его возникновения, анализирует мировой опыт их проектирования и влияние региональных факторов на архитектурно-планировочную организацию. Данный материал лег в основу формирования авторских предложений по типологическому ряду коворкингов с учетом региональной специфики, а также предложений по их архитектурно-планировочной организации, выстроенных по трем ключевым принципам.

В первой главе «Теоретические предпосылки формирования архитектуры коворкингов» (21 стр.) исследуется понятие «коворкинг» и история его возникновения. В первом разделе автором проведен анализ исторических предпосылок формирования коворкингов от античности до современности, рассмотрены этапы их развития и выявлены характерные особенности. Систематизированы существующие определения, сформулировано авторское понятие коворкинга с точки зрения архитектурной типологии; идентифицированы его отличительные признаки. Во втором разделе изучены региональные особенности Екатеринбурга и группы факторов, влияющих на формирование типов коворкингов. Автором выделена особая роль экономических и социально-демографических факторов.

Во второй главе «Отечественный и зарубежный опыт проектирования и строительства коворкингов» (27 стр.) проведен комплексный анализ мирового опыта, а также исследовано современное состояние системы коворкингов в Екатеринбурге. В первом разделе автор выявляет актуальные тенденции развития, сгруппированные в три блока: градостроительные, архитектурно-планировочные и конструктивно-технологические. Во втором разделе представлена сводная классификация коворкингов по виду основной деятельности, величине, расположению в структуре города и объемно-планировочному решению. В третьем разделе проанализировано существующее положение коворкингов в Екатеринбурге, определены их специализация, проблемы и перспективы развития.

В третьей главе «Формирование архитектурно-планировочной организации коворкингов на примере Екатеринбурга» (52 стр.) содержатся научно обоснованные предложения по архитектурной типологии и архитектурно-планировочной организации на примере Екатеринбурга. В первом разделе автором разработана матричная система теоретических матриц, интегрирующих со-

циальный, функциональный и типологический аспекты. Социальный аспект, основанный на основных видах деятельности, выразился в формировании деловой, научной, производственной, досугово-творческой и образовательной матриц. Функциональный аспект определил состав функциональных блоков помещений. Во втором разделе типологический аспект отражен в предложениях по архитектурной типологии на основе системы форматов: коворкинг-площадки, коворкинг-пространства, коворкинг-центры и коворкинг-парки. По каждому типу даны функционально-планировочные и объемно-пространственные предложения с учетом региональной специфики. В третьем разделе сформулированы предложения по архитектурно-планировочной организации коворкингов. Даны рекомендации по функциональным блокам; предложены варианты их объединения, размеры и вместимость. В четвертом разделе определены принципы архитектурно-планировочной организации коворкингов: трансформативности, интегративной адаптируемости и коллаборативности. Результаты главы формируют предложения, отвечающие современным требованиям рабочего сообщества и региональной специфики Екатеринбурга.

В заключении намечены возможные направления дальнейшего развития данного исследования, подведены итоги и обозначены основные результаты. Это позволяет установить, что цель работы достигнута.

Работа соответствует паспорту научной специальности ВАК 2.1.12. Архитектура зданий и сооружений. Творческие концепции архитектурной деятельности, п. 1 «Архитектурная типология зданий и сооружений».

Научная новизна выражена отчетливо и заключается в следующем:

1) Сформирован теоретический фундамент исследования коворкингов как феномена в архитектуре. На основе ретроспективного анализа исторических прототипов пространств, организованных на синтезе индивидуального и коллективного труда (от античности до современности), автором выявлены основные виды совместной деятельности, которые легли в основу формирования коворкингов: деловая, научно-образовательная, производственная, досугово-творческая. Определены этапы развития современных коворкингов: от зарождения индустрии до превращения в узловые элементы городской среды. Принципиально новым является авторское толкование понятия «коворкинг», раскрывающее его именно как архитектурный объект, предназначенный для современного формата организации труда по направлениям деловой, научной, производственной или досуговой деятельности временных коллективов, формирующих бизнес-экосистему на основе взаимовыгодных партнерств, в отличие от существующих определений, акцентирующих экономические и социологические аспекты.

2) Впервые определена система факторов формирования архитектурно-планировочной организации коворкингов с учетом региональной специфики Екатеринбурга. Автором предложена классификация факторов, включающая универсальные группы (политические, природно-климатические и архитектурно-планировочные) и ключевые группы, оказывающие основополагающее влияние на типологию коворкингов (экономические, социально-демографические и градостроительные). Такой подход позволил учесть промышленно-экономический, научный и культурный контекст Екатеринбурга, который выражается в большом количестве предприятий тяжелого машиностроения и высокоточных производств, концентрации молодой образованной аудитории (самозанятых, индивидуальных предпринимателей и представителей малого бизнеса) и программы поддержки инновационной экономики.

3) Выявлены актуальные тенденции развития коворкингов и разработана их сводная классификация. На основе сравнительного анализа мировой практики проектирования и строительства автором определены и систематизированы актуальные тенденции, объединенные в три группы: градостроительные, архитектурно-планировочные и конструктивно-технологические. Составлена сводная классификация коворкингов по виду осуществляемой в них деятельности, величине, объемно-планировочному решению и месторасположению в структуре города. На основе анализа системы факторов, тенденций и классификации выявлены проблемы развития коворкингов в Екатеринбурге, заключающиеся в дисбалансе в размещении и количественном соотношении, преимущественной ориентации на деловой тип, не реализующий потенциал города. Перспективным вектором развития является полицентричное размещение новых объектов, интегрированных в научные и промышленные предприятия.

Положительно оценивая диссертационную работу и отмечая высокий уровень научного исследования, стоит отметить несколько замечаний:

1. В диссертации одними из наиболее важных факторов, влияющих на развитие архитектурно-планировочной организации коворкингов, обозначены социально-демографические, что является достоинством исследования. Вместе с тем не достаточно глубоко раскрыто влияние групп факторов связанных с возрастными категориями или уровнями доходов потребителей.

2. Автор формулирует принципы архитектурно-планировочной организации коворкингов, однако не конкретизирует, какой принцип мог быть более востребованным и удобным для различных форматов (коворкинг-пространств, коворкинг-центров и коворкинг-парков). Данная конкретизация позволила бы сформулировать более четкие рекомендации для проектирования.

3. В диссертации проводится обобщение и систематизация крупного объема информации и примеров коворкингов. Хотелось бы, чтобы автор более подробно раскрыл критерии отбора данных объектов и основные признаки, которые легли в основу анализа.

Вышеуказанные замечания носят частный и рекомендательный характер и не снижают высоких достоинств диссертационного исследования.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертация Тонких Вячеслава Дмитриевича представляет собой завершенное, научную работу. В ней решена актуальная задача по разработке научно обоснованных рекомендаций для формирования архитектурно-планировочной организации коворкингов. Работа имеет логичную структуру, содержит достаточное количество для кандидатских диссертаций графоаналитических материалов, таблиц и схем, которые отражают все содержание научного исследования. Автореферат соответствует диссертации и включает актуальность работы, ее основное содержание, результаты, перечень публикаций и графический материал.

Диссертация Тонких Вячеслава Дмитриевича на тему «Архитектурно-планировочная организация коворкингов (на примере Екатеринбурга)» соответствует критериям, изложенным в пункте 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор, Тонких Вячеслав Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата архитектуры по специальности 2.1.12. Архитектура зданий и сооружений. Творческие концепции архитектурной деятельности (архитектура).

Диссертация и автореферат Тонких Вячеслава Дмитриевича рассмотрены, отзыв заслушан, обсужден и утвержден на заседании кафедры архитектуры и изобразительного искусства ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова». Протокол № 2 от «02» октября 2026 г.

Результаты голосования: «за» - 10 чел., «против» - нет, «воздержались» - нет.

Отзыв составлен:

Заведующий кафедрой архитектуры
и изобразительного искусства
ФГБОУ ВО «Магнитогорский государственный
технический университет им. Г.И. Носова», кандидат архитектуры, доцент



Ульчицкий Олег Александрович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова»

455000, г. Магнитогорск, пр. Ленина, д. 38

Тел.: +7 (800) 100-19-34

E-mail: mgtu@magtu.ru

Ульчицкий О.А.

8 (3519) 238304

