

В диссертационный совет  
Д 212.223.04 при ФГБОУ ВО  
«Санкт-Петербургский  
государственный  
архитектурно-строительный  
университет

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

**Белоуса Алексея Брониславовича**

на тему

**«Обеспечение управляемости предпринимательских структур в  
строительстве»,**

представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика предпринимательства)

Одним из наиболее важных направлений научных исследований в последние годы, о чем свидетельствуют публикации отечественных и зарубежных авторов, являются исследования, посвященные проблемам упорядочения взаимосвязей предпринимательских структур в целях стабилизации состояния управленческих отношений – совокупных целенаправленных воздействий (управления) и адекватного реагирования на них (управляемости).

Непрерывное развитие техники и технологий в области строительства, появление инновационных продуктов и услуг, а также очевидная нестабильность и иные проблемы, наблюдающиеся в международной кооперации и связанные с глобализацией экономики, оказывают сильное влияние на выполнение проектов в процессе строительства, когда принятые решения не обеспечивают соответствующего отклика. В этой связи, одной из серьезных научных проблем выступает разработка методологии, способной привести к определению и конкретизации противоречивых интересов сторон при заключении и исполнении контрактов, то есть выявлению и устранению причин проблемного состояния процесса строительства. Именно поэтому



**актуальность темы диссертации** Белоуса А.Б., посвящённой наряду с иными вопросами решению этой научной проблемы, не вызывает сомнения.

Ознакомление с авторефератом диссертации позволяет судить о том, что:

- автором произведен сравнительный анализ основ экономической системы с учетом различий в масштабе, уровне, сферах деятельности, формах и правах собственности;

- выявлено экономическое значение колеблющихся интересов при темпоральности взаимосвязей участников строительства;

- научно обоснован и разработан авторский подход к решению вопросов, связанных с повышением эффективности управления и управляемости предпринимательских структур.

В автореферате диссертации соискателем убедительно представлены полученные в ходе исследования научные результаты, обладающие **новизной** и практической значимостью:

- предложена концепция предпринимательской деятельности в строительстве на основе организационно-экономических и выявленных рыночных закономерностей взаимосвязей в управленческих отношениях с учетом адекватного реагирования на непрерывные изменения, сохранения конвенциональных отношений, что позволяет синхронизировать колебания интересов сторон в процессе принятия решений из множества центров;

- разработана модель управляемости, представленная как функция, обратная управлению. С помощью этой модели можно на практике определить безопасные пределы изменения экономических величин в разработанных нами универсальных пропорциях обменов при установлении баланса интересов стейкхолдеров, что способствует адекватному реагированию предпринимательских структур, позволяет строить реалистичные планы и достигать цели в условиях динамичных изменений экономики;

- сформулирована методика реализации контрактов позволяющая, в отличие от существующих, определить экономические показатели управляемости, формировать и структурировать многоуровневую сеть взаимосвязей коопераций и обменов, протяженных во времени в процессе строительства. В целях оптимального выполнения взаимных обязательств сторон предлагается ввести в научный оборот и использовать на практике понятие потенциального контракта, оказывающего стабилизирующее влияние на управляемость и деятельность предпринимательских структур.

Указанные научные результаты прошли научную верификацию в ходе обсуждений на различных конференциях. Часть из них нашла практическое применение в практике строительства, что подтверждается соответствующими ссылками в автореферате.



Наряду с перечисленными достоинствами, работа, судя по автореферату, имеет некоторые **недочеты**. В частности, хотелось бы большей конкретики в том, что касается упоминаемого автором стабилизирующего влияния потенциального контракта на управляемость и всю деятельность предпринимательских структур. Считем, что автору следует уделить этому вопросу определенное внимание в выступлении на защите. Кроме того, следовало бы акцентировать позицию соискателя по такому, по понятным причинам приобретающему ныне злободневность вопросу, как неисполнение контрактов в связи с уходом с рынка крупных производителей товаров и услуг.

Указанные недочеты и вопросы, требующие дополнительного внимания, никоим образом не умаляют значения проведенного Белоусом А.Б. исследования.

Судя по автореферату, диссертация соискателя является самостоятельным и законченным научным исследованием, обладающим достаточной степенью научной новизны, теоретической и практической значимости. На наш взгляд, диссертация Белоуса А.Б. соответствует критериям п. 9-14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения учёных степеней» от 24.09.2013 N 842. Автор диссертации, Белоус А.Б., заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Руководитель лаборатории стратегии  
экономического развития ЦЭМИ РАН,  
главный научный сотрудник,  
д-р экон. наук, профессор

Баграт Айкович Ерзнкян



Сведения о рецензенте:

Научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
ФГБУН «Центральный экономико-математический институт Российской академии наук»,  
Руководитель лаборатории стратегии экономического развития, главный научный сотрудник  
117418, Москва, Нахимовский пр, д.47  
[verz@cemi.rssi.ru](mailto:verz@cemi.rssi.ru), [lvova1955@mail.ru](mailto:lvova1955@mail.ru)  
+7 (499) 129-35-44