

УТВЕРЖДАЮ

И.о. первого проректора. Проректора по
науке ФГБОУ ВО «Воронежский
государственный технический
университет (ФГБОУ ВО «ВГТУ»)

Д. т. н., профессор И. Г. Дроздов

«13»

2022 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Белоуса Алексея Брониславовича
«Обеспечение управляемости предпринимательских структур в
строительстве», представленную на соискание ученой степени доктора
экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление
народным хозяйством: экономика предпринимательства

1. АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В настоящее время институциональные изменения, в том числе переход к проектному финансированию, являются ключевым фактором, оказывающим влияние на инвестиционно-строительную сферу России. Особое значение для развития экономики страны имеет достижение целевых показателей национальных проектов и федеральных программ. Динамичное изменение внешней среды усиливает влияние факторов, от которых зависит эффективность деятельности предпринимательских структур в строительстве, а также уровень и качество строительной продукции.

Принимаемые управленческие решения в процессе взаимодействия участников инвестиционно-строительной деятельности непосредственно влияют на управляемость строительных организаций. Недостаточный уровень взаимосвязей между субъектами строительной сферы может привести к увеличению сроков реализации инвестиционно-строительных проектов, а также увеличит риск дополнительных издержек и снижения качества

производимых работ, что поставит под угрозу выполнение поручения Президента Российской Федерации – Указа от 7 мая 2012 года «О мерах по обеспечению граждан Российской Федерации доступным и комфортным жильем и повышению качества жилищно-коммунальных услуг».

Изменение структуры рынка труда в строительстве, увеличение стоимости строительных материалов, новые вызовы, обусловленные пандемией COVID-19, а также иные факторы, вызывающие изменения спроса в различных сегментах строительного рынка, не оправдывают ожидания экономических субъектов, что увеличивает нестабильность условий, в которых предпринимательским структурам в строительстве приходится принимать управленческие решения.

В этой связи исследование вопросов гармонизации интересов и упорядочения взаимосвязей предпринимательских структур в процессе реализации инвестиционно-строительной деятельности является актуальным не только с научной, но и с практической точки зрения.

2. СТЕПЕНЬ ОБОСНОВАННОСТИ НАУЧНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ, ВЫВОДОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ, СФОРМУЛИРОВАННЫХ В ДИССЕРТАЦИИ, ИХ ДОСТОВЕРНОСТЬ И НОВИЗНА

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, а также их соответствие современному состоянию экономической науки, можно оценить как достаточные, что обусловлено всесторонним изучением и использованием автором основных трудов отечественных и зарубежных ученых по вопросам деятельности предпринимательских структур в строительстве и управления различными видами деятельности сложных социально-экономических систем.

В исследовании использованы следующие методологические подходы: фундаментальные разработки отечественных и зарубежных ученых в области экономики, теории управления, кибернетики, синергетики, психологии,

социологии, экономической теории, методологии моделирования и прогнозирования, методические подходы к технологии процесса разработки и принятия управленческих решений в предпринимательской деятельности. В качестве инструментов исследования автор использовал диалектический метод познания, основополагающие законы экономики; в работе использовались также методы системного анализа и синтеза, статистические приемы обработки информации, системная парадигма.

Достоверность выводов и рекомендаций автора диссертации подтверждается использованием эмпирических данных деятельности предпринимательских структур в строительстве, а также значительным объемом публикаций автора в рецензируемых научных печатных изданиях. По теме диссертации автором опубликовано 89 научных работ общим объемом 71,03 п. л., в том числе 4 монографии (43,6 / авт. 43,6 п. л.) 19 научных статей – в журналах, рекомендованных ВАК РФ (9,43 / авт. 9,43 п. л.).

Научная новизна исследования состоит в развитии методологических основ обеспечения управляемости предпринимательских структур в строительстве на основе всестороннего представления о закономерностях всего комплекса управленческих отношений в строительной сфере, объединивших теорию о принятии управленческих решений и экономическую науку и имеющих важное народно-хозяйственное значение.

К числу основных результатов, полученных лично автором и обладающих научной новизной, можно отнести следующие:

1. Предложена система организации управленческих отношений в процессе строительства, основанная на четырех типах закономерностей, выявленных автором и описанных в диссертационном исследовании: социетальном, институциональном, техническом и менеджериальном, конвенциальном и институциональном. При этом стоит отметить, что предложенная система построена на новых принципах экономической и рыночной взаимозависимостей, а также специфических знаниях участников с

учетом их противоречивых интересов. При этом в данной системе управленческих отношений учтены закономерности адекватного реагирования в условиях асимметричности информации, риска и неопределенности.

2. Разработана концепция предпринимательской деятельности в строительстве, позволяющая обнаружить динамическую взаимосвязь интересов между участниками инвестиционно-строительной деятельности как непрерывного процесса принятия решений и их исполнений. Автор научно обосновал важность учета соблюдения конвенциональных согласований балансов интересов в процессе принятия решений из множества центров, представленных социетальной, институциональной, менеджеральной и технической подсистемами.

3. Разработана модель управляемости для определения безопасных пределов изменения экономических величин в универсальных пропорциях обменов при установлении баланса интересов стейкхолдеров. Возможность влияния на адекватность реагирования предпринимательских структур позволит качественно планировать показатели финансово-хозяйственной деятельности и достигать целевых показателей в условиях динамичных изменений инвестиционно-строительной сферы и экономики страны в целом.

4. Сформулирована методика реализации контрактов на основе анализа цепочек предпринимательских структур, участвующих в создании строительных объектов и учитывающих многократную циркуляцию конвенций. В основе методики лежит группировка предпринимательских структур вокруг строительного проекта, который является ядром, соединенным контрактами для взаимодействия с субъектами, каждый из которых, в свою очередь, является административно самостоятельным ядром бесчисленных паутинообразных коопераций и обменов. Предлагаемая методика основана на идеях неоинституционалистов об экономической неоднородности трех видов контрактов, а также предложенного автором

четвертого вида – потенциального контракта, которые в совокупности определяют суть обменных взаимосвязей.

5. Разработана технология принятия решений и их выполнения на базе рыночных закономерностей управляемости, учитывающая взаимовыгодность связей персонифицированных участников триады в процессе строительства, когда затраты одной стороны становятся результатом для другой и наоборот. Выносимый на защиту научный результат позволяет выявить различия между внутрифирменной и межфирменной интеграциями, протекающими в условиях институциональной среды и социетального регулирования экономики.

6. Предложен авторский подход к обеспечению управляемости предпринимательских структур в строительстве, на основе учета внутрифирменных, организационно-экономических взаимосвязей в системе управленческих отношений, позволяющий оценивать управляемость эффективностью деятельности менеджмента в повторяющемся, циклическом процессе инвестиционно-строительной деятельности. Данный инструментарий позволяет определять предел эффективного управления одной предпринимательской структурой в контексте управляемости другой, а также интерес, выраженный через затраты и результаты субъектов экономического взаимодействия.

7. Разработан алгоритм синхронизации деятельности предпринимательских структур, который направлен на стабилизацию их состояния и выхода из кризисной управляемости, учитывающий возможные негативные последствия, связанные с непрогнозируемыми изменениями спроса и предложения в экономике, влияющие на ключевые экономические интересы предпринимательских структур в строительстве. Предложенный автором алгоритм позволяет рассчитывать коэффициенты синхронизации колебаний интересов (КСИ), состояния темпоральных управленческих отношений и управляемости, а также прогнозировать возможные отклонения

и принимать соответствующие действия по их удержанию в планируемых интервалах.

8. Предложены программно-целевые характеристики управляемости и методика диагностики состояния предпринимательской деятельности, позволяющие внедрить комплексную автоматизацию (программа 1С:ERP) деятельности предпринимательских структур в строительстве. Анализ нарушения пропорций идеального обмена между собственниками нематериальных и материальных активов позволяет прогнозировать состояние управляемости субъектов инвестиционно-строительной деятельности. Обеспечение управляемости предпринимательской структуры в строительстве предлагается основывать на расчете согласованных пропорций противоречивых интересов, диагностики автоколебаний пропорций спроса и предложения, результатов и затрат, прав и обязанностей, распоряжений и исполнений.

9. Разработан механизм обеспечения управляемости на основе инновационного потенциала, способствующего познанию и применению рыночных закономерностей управленческих отношений. Представленный к защите научный результат предоставляет возможность по-новому исследовать проблемные состояния предпринимательских структур, давать количественную оценку и применять показатели в длительном процессе реализации инвестиционно-строительных проектов в условиях динамичных изменений.

3. ЗНАЧИМОСТЬ ПОЛУЧЕННЫХ АВТОРОМ ДИССЕРТАЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЛЯ РАЗВИТИЯ СООТВЕТСТВУЮЩЕЙ ОТРАСЛИ НАУКИ

Достойным вкладом, сделанным автором диссертации в исследование научных основ экономики предпринимательства, следует считать развитие им методологии обеспечения управляемости предпринимательских структур в

строительстве путем применения в рамках экономической интерпретации и последующего обобщения двух принципиально разных состояний предпринимательской деятельности: состояния проблемного процесса строительства, когда принятые решения не обеспечивают соответствующего отклика, то есть решения имеются, но управляемость отсутствует, и состояния управляемого, которое способствует выполнению проектов и достижению ожидаемых результатов в процессе инвестиционно-строительной деятельности.

Исследование Белоуса А.Б. посвящено анализу динамических взаимосвязей между участниками инвестиционно-строительной деятельности, возможностей выявления тенденций проблемных состояний процесса строительства, упреждения потери управляемости на основе экономической системы гармонизации интересов и синхронизации деятельности участников, разработке экономического механизма выхода из проблемного состояния и обеспечения управляемости предпринимательских структур.

Практическая значимость результатов, полученных автором диссертации, заключается в возможности их использования предпринимательскими структурами в строительстве при разработке систем управленческих взаимоотношений между участниками инвестиционно-строительной деятельности, внедрении инноваций, инструментов цифровой трансформации управленческого и бухгалтерского учета, повышении производительности труда, а также обеспечении управляемости.

4. ЗАМЕЧАНИЯ И ВЫЯВЛЕННЫЕ НЕДОСТАТКИ РАБОТЫ

1) Одной из причин отсутствия прибыли у строительных организаций автор называет неритмичность финансирования государственных строительных заказов, отсутствие конкуренции при их распределении. Однако это утверждение, на наш взгляд, является

дискуссионным, так как порядок финансирования и проведения конкурсных процедур четко регламентируются 44-ФЗ и 223-ФЗ. Учитывая тот факт, что средний срок реализации инвестиционно-строительных проектов составляет 5 лет, у предпринимательских структур в строительстве существует возможность среднесрочного планирования их деятельности.

2) В работе автор выделяет триаду персонифицированных участников процесса строительства (поставщик – предпринимательская структура – потребитель), описывает их динамические взаимосвязи, а также подробно раскрывает широкую взаимосвязь интересов предпринимательской структуры с государственными и муниципальными органами. Ввиду этого встает вопрос об актуальности включения четвертого участника в процесс создания строительной продукции и описании не триады, а тетрады.

3) В модели синхронизации интересов сторонна рис. 3.2.2. автор отражает проектирование управляемости с учетом того, что управление строительной предпринимательской структурой с целью удовлетворения собственных интересов балансирует их с интересами поставщиков – тех, кто готов оказать предпринимательской структуре услугу в обмен на деньги, и заказчиков – тех, кто готов купить у предпринимательской структуры товар или услугу в обмен на деньги. На наш взгляд, стоило более подробно раскрыть, почему не указана синхронизация интересов предпринимательских структур с банками, партнерами и инвесторами.

4) В формуле 23 на стр. 232 автор приводит коэффициент управляемости строительной организации и говорит о том, что это абсолютная величина, допускающая возможность отклонения. При этом само название методика расчета указывает на то, что это относительный показатель. Если автор подразумевал, что управляемость имеет какие-либо единицы измерения, то необходимо было дать дополнительные пояснения, раскрывающие этот вопрос.

5) На стр. 245 автором анализируется быстрота внешнего возбуждения стороны (i), связанного с действиями другой стороны (k).

Согласно авторскому подходу, при условии $k > 0$ и любого неотрицательного значения каждого из параметров a_{11} , a_{22} , a_{12} , a_{21} , предпринимательская структура пребывает в состоянии неуправляемости. На наш взгляд, анализ конкретных практических примеров таких состояний предпринимательских структур позволил бы более широко и предметно раскрыть авторские предложения.

В целом отметим, что отмеченные недостатки и замечания не снижают общий высокий уровень диссертации. Результаты, полученные соискателем в ходе исследования и изложенные в диссертационной работе, докладывались на международных и российских конференциях, опубликованы в авторитетных научных журналах, а научные положения и выводы представляются надежными и убедительными.

5. ЗАКЛЮЧЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ ДИССЕРТАЦИИ КРИТЕРИЯМ, УСТАНОВЛЕННЫМ ПОЛОЖЕНИЕМ О ПРИСУЖДЕНИИ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ

Представленная на соискание степени доктора экономических наук работа является самостоятельным и законченным диссертационным исследованием. Опубликованные научные работы отражают основное содержание диссертации, которая является завершённым научно-квалификационным исследованием, выполненным на актуальную тему и обладающим научной новизной, достоверностью и обоснованность полученных результатов.

Диссертация Белоуса Алексея Брониславовича «Обеспечение управляемости предпринимательских структур в строительстве» является научно-квалификационной работой, в которой предложены решения теоретических проблем принятия решений и их исполнения, по развитию научных основ обеспечения управляемости предпринимательских структур в строительстве, что соответствует критериям, установленным п. 9 Положения

о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842. Совокупность полученных результатов исследования можно квалифицировать как научное достижение, имеющее существенное значение для экономики страны и развития инвестиционно-строительной сферы.

Автор диссертации Белоус Алексей Брониславович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

Диссертационная работа Белоуса А.Б. и отзыв ведущей организации рассмотрены на заседании кафедры цифровой и отраслевой экономики 11 мая 2022 г., протокол № 9.

Заведующий кафедрой

цифровой и отраслевой экономики

ФГБОУ ВО ВГТУ, д.э.н., профессор  Сироткина Наталья Валерьевна

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Воронежский государственный технический университет"

394006 г. Воронеж, ул. 20-летия Октября, 84

тел.: +7(473) 271-54-00

E-mail: econom@vgasu.vrn.ru