

В диссертационный совет Д 212.223.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный архитектурно-  
строительный университет»

### **ОТЗЫВ**

на автореферат Бочкаревой Ольги Юрьевны «Развитие системы взаимоотношений между участниками инвестиционного процесса в условиях проектного финансирования жилищного строительства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)

Одной из важнейших задач в регулировании жилищного строительства в Российской Федерации до недавнего времени являлась защита покупателей от недобросовестных застройщиков. Предпринятые в этом направлении законодательные меры породили ряд новых проблем, связанных со снижением эффективности взаимодействия между участниками инвестиционного процесса. В связи с этим исследование механизма построения взаимоотношений между участниками инвестиционного процесса в условиях проектного финансирования и разработка методического инструментария оценки подрядчика при проведении конкурсной процедуры, являются своевременными и актуальными.

Структура автореферата выстроена логично и позволяет получить полное представление о проделанном научном исследовании. Автором определена цель исследования, поставлены и решены научные задачи, установлены объект и предмет исследования.

Новизна предложенных автором исследований подтверждается наличием как теоретических выводов, так и практических инструментов их реализации. Одним из достоинств работы является предложенный механизм построения взаимоотношений между участниками инвестиционного процесса, включающий структурно-функциональную схему во взаимосвязи со стадиями жизненного цикла проекта. Это позволило предложить методический инструментарий проведения конкурсной

процедуры по выбору подрядчика для застройщика, что направлено на улучшение стоимостных, временных и качественных параметров инвестиционно-строительного проекта. Кроме того, сильной стороной работы является разработанная технология смарт-контрактов, которые призваны автоматизировать документооборот в строительной сфере.

Практическая значимость проведенного исследования состоит в возможности применения разработанного методического аппарата застройщиками в практической деятельности при реализации инвестиционно-строительных проектов в жилищном строительстве.

В целом диссертационная работа Бочкаревой О.Ю. заслуживает положительной оценки, однако следует отметить некоторые недостатки:

1. В дополненном алгоритме проведения конкурсной процедуры по выбору подрядчика не указано, на каком основании будет предоставляться доступ к базам данных СРО, ЕГРЮЛ; отсутствуют указания на источники информации (базы данных) для проведения оценки по наличию судебных исков, наличию недоимок по налогам; нет указаний на субъектов, которые должны будут формировать и актуализировать базу данных по другим критериям.

2. В предложенной методике оценки подрядчика автор утверждает, что существующий в настоящее время механизм оценки в большей степени ориентирован на экономию средств, а не на достижение максимального качества строительной продукции. При этом в предлагаемой методике сделан акцент на оценку квалификации подрядчика; понятие качества строительной продукции при этом не рассматривается, методика оценки качества отсутствует.

Несмотря на указанные выше недостатки, считаю, что диссертационная работа Ольги Юрьевны Бочкаревой на тему «Развитие системы взаимоотношений между участниками инвестиционного процесса в условиях проектного финансирования жилищного строительства» соответствует требованиям ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление

народным хозяйством: экономика организаций и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство).

Профессор кафедры управления организацией  
ФГБОУ ВО «Московский государственный  
университет имени М.В. Ломоносова»  
д.э.н., профессор



Молчанова  
Ольга Петровна

«28» февраля 2022 г.

Почтовый адрес места работы:  
Россия, 119991, Россия, г. Москва, Ленинские горы, дом 1, строение 46.  
Телефон: +7 (495) 939-33-76  
E-mail: molchanovaop@gmail.com