

В диссертационный совет Д 212.223.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный архитектурно-  
строительный университет»

## ОТЗЫВ

на автореферат Бочкаревой Ольги Юрьевны «Развитие системы взаимоотношений между участниками инвестиционного процесса в условиях проектного финансирования жилищного строительства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)

Изменение способа финансирования жилищного строительства, вызванное поправками в федеральном законодательстве, актуализировали множество задач, стоящих перед основными участниками инвестиционно-строительного процесса. И если часть процедур, касающихся взаимодействия между застройщиком и банком регламентирована соответствующими методическими разработками, то отношения между застройщиком и подрядчиком необходимо глубоко изучить с целью минимизации возможных рисков, возникающих в ходе реализации инвестиционно-строительных проектов. В связи с этим, данное исследование развития системы взаимоотношений между участниками инвестиционного процесса в условиях проектного финансирования жилищного строительства является своевременными и актуальными.

В диссертационной работе логично и последовательно решены поставленные задачи: проанализированы особенности проектного финансирования в жилищном строительстве; предложены направления развития механизма взаимоотношений между основными участниками инвестиционного процесса в условиях проектного финансирования жилищного строительства; предложена модель взаимоотношений между участниками инвестиционного процесса по стадиям жизненного цикла жилищного строительства; скорректирована конкурсная процедура выбора подрядчика; предложено использование смарт-контрактов в регулировании

взаимоотношений между участниками инвестиционного процесса в жилищном строительстве.

Практическая значимость проведенного исследования состоит в возможности применения смарт-контрактов в регулировании взаимоотношений между участниками инвестиционного процесса в жилищном строительстве при реализации инвестиционно-строительных проектов.

Внедрение смарт-контрактов позволит автоматизировать весь документооборот, что является важной функцией в условиях цифровизации. Положительным результатом внедрения смарт-контрактов станет уменьшение вовлеченных людей и полная прозрачность ответственности и бюджета, что способствует повышению эффективности взаимоотношений всех участников договора.

Одним из достоинств работы является описание механизма построения взаимоотношений между участниками инвестиционного процесса в условиях проектного финансирования, включающий структурную и функциональную составляющие.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа Бочкаревой О.Ю. заслуживает положительной оценки, однако следует отметить некоторые недостатки:

1. Одним из постулатов исследования является утверждение, что строительство имеет низкую управляемость и непредсказуемость из-за сильной зависимости от факторов внешней среды и множественности участников инвестиционно-строительного процесса. Однако, в исследовании не рассматривается вопрос о риск-менеджменте, как механизме увеличения управляемости и снижения возможных факторов риска.

2. Работа строится на действующей нормативно-правовой базе, без предложений по совершенствованию законодательства о конкурсных процедурах при внедрении методики оценки подрядчика.

Несмотря на указанные выше недостатки, диссертационная работа Ольги Юрьевной Бочкаревой на тему «Развитие системы взаимоотношений между

участниками инвестиционного процесса в условиях проектного финансирования жилищного строительства» соответствует требования ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика организаций и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство).

Заведующий кафедрой «Государственное  
управление и менеджмент»  
Абхазского государственного университета,  
доктор экономических наук, профессор

Гумба  
Хута Мсуратович

«28 » февраля 2022 г.

Почтовый адрес места работы:  
Республика Абхазия, г. Сухум, ул. Университетская, 1.  
Телефон: +7 (840) 223-10-19  
E-mail: gumba\_hm@mail.ru

