

В диссертационный совет Д 212.223.04

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
архитектурно-строительный университет»

## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертацию Кузнецова Бориса Олеговича на тему: «Развитие системы взаимоотношений участников инвестиционного процесса в строительстве на основе внедрения комплексного инжиниринга», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)

### 1. Актуальность темы исследования

В настоящее время инвестиционно-строительная сфера является сложной социально-экономической системой, требующей ответственного подхода к организационно-управленческим аспектам данной системы. Значимость успешной реализации строительных проектов для национальной экономики очевидна, в процессе создания различных объектов возникает мультиплективный эффект, выражаящийся в возможности появления новых рабочих мест, развитии территорий, повышении деловых связей между субъектами предпринимательства, развитии социальной инфраструктуры и многом другом. Однако, как показывает практика, далеко не все инвестиционно-строительные проекты выполняются в соответствии с изначально заявленными характеристиками стоимости, качества и сроками. Зачастую такие отрицательные результаты складываются вследствие ошибок, допущенных по вине субъектов инвестиционно-строительного процесса, а также в связи с возникновением недопониманий среди данных лиц и дезорганизацией между элементами сложной системы проекта. Обеспечение

качественного взаимодействия всего множества субъектов, вовлеченных в реализацию проекта и добросовестного выполнения возложенных на них функций на протяжении полного жизненного цикла будущего объекта – важная задача, которая стоит перед современной строительной сферой.

Резюмируя вышесказанное, можно сделать вывод о том, что развитие взаимоотношений субъектов между в ходе реализации инвестиционно-строительных проектов является крайне важным вопросом, рекомендации к решению которого были отражены в диссертационной работе Кузнецова Бориса Олеговича. В силу этого, разработанные автором исследования методические рекомендации по внедрению такого перспективного вида деятельности, как комплексный инжиниринг с целью оптимизации выполнения инвестиционно-строительных проектов не вызывает сомнений.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Материалы, изложенные в диссертационной работе основаны на исследовании научных трудов различных отечественных и зарубежных ученых, посвященных актуальным вопросам и вызовам развития инвестиционно-строительной сферы. В ходе работы над диссертацией автором были проанализированы различные официальные статистические данные, характеризующие функционирование строительной деятельности в Российской Федерации. Таким образом, в диссертации успешно произведено научное обобщение и систематизация информации по заявленной теме исследования.

Представленные в диссертационной работе научные результаты обсуждались на научно-практических конференциях различного уровня. Также по теме исследования автором опубликовано 10 научных трудов общим объемом 3,06 п. л., в том числе 7 статей в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Министерства науки и образования Российской

Федерации. Кроме того, в ходе исследования автором разработана программа для ЭВМ.

Важным этапом проделанной работы является практическое применение отдельных результатов исследования такими организациями, как «ЛЕНЭНЕРГО», «ОГК-2» и др., а также в процессе реализации проектов МФК «Лахта-центр» и Березовская ГРЭС.

Доказательная база и анализ диссертации предоставляют возможность о высоком уровне обоснованности научных результатов, их актуальности и значимости.

### **3. Достоверность и новизна результатов исследования**

Научная новизна представленной диссертации заключается в разработке методических рекомендаций по внедрению комплексного инжиниринга в процесс реализации инвестиционно-строительных проектов. В качестве результатов, которые характеризуют научную новизну целесообразно выделить следующие:

- модель комплексного инжиниринга в строительстве, особенностью которой является выделение трех предметных областей: инженерно-техническая, организационно-управленческая, информационная, а также её наглядное сравнение с другими (классическими) моделями организаций инвестиционно-строительных проектов;

- авторская методика оценки комплексных инжиниринговых организаций, учитывающая ряд важных признаков, а именно: уровень компетентности инжиниринговой организации; показатель, характеризующий доступ организации к важнейшим ресурсам; показатель, характеризующий доступность имеющихся у организации ресурсов для конкретного проекта; показатель, оценивающий опыт и репутацию организации;

- механизм оценки стоимости комплексного инжиниринга в строительстве, в основу которого положены декомпозиция работ и услуг, входящих в инжиниринговый проект; разделение инжиниринговых услуг на три типа – основные, дополнительные и исключительные, к каждому из

которых применяется собственная комбинация способов оценки из числа нижеследующих: сметно-нормативный метод, метод паушальной цены, модульный метод на основе оценки однотипных работ, оценка в процентах от капитальных затрат с учетом сложности и специфики объекта, повременная оценка. В предлагаемом механизме учтены заложенные показатели эффективности проекта, а также применение системы мотивации и стимулирования исполнителей проекта;

- механизм комплексного информационного обеспечения инвестиционно-строительных проектов, с учетом формирование комплексной информационной модели (КИМ), основой которой является одновременное применение BIM- и GIS-технологий, а также использование различного уровня информационных систем и баз данных;

- структура формирования комплексной информационной модели (КИМ) объекта, основанная на применении пяти модулей: ресурсно-технологического, организационного, логистического, управлеченческого, финансового;

- подсистема управления рисками в составе комплексной информационной модели (КИМ), которая включает 3 модуля: комплексный экспресс-анализ рисков, страхование рисков, мониторинг рисков.

Таким образом, новизна исследования заключается в разработке комплексных методических рекомендаций по внедрению и применению комплексного инжиниринга в процесс реализации инвестиционно-строительных проектов.

#### 4. Замечания по работе

1. Существует вероятность того, что, предложенная методика оценки комплексных инжиниринговых организаций, будет исключать возможность вывода новых компаний на рынок, так как по многим критериям у них не будет баллов, а другими критериями (в том числе финансовыми, которыми они могут покрыть и (или) застраховать ответственность) не смогут набрать

необходимый итоговый балл, чтобы конкурировать с организациями, имеющими какой-либо опыт в данной сфере.

2. Непосредственно процесс внедрения модели комплексного инжиниринга требует более детальных рекомендаций. Несмотря на то, что автором представлена подробная структура нормативно-правового и нормативно-технического регулирования нового вида экономической деятельности «комплексный инжиниринг», не предусмотрены такие вопросы, как определение ответственного ведомства за внедрение комплексного инжиниринга в работу организаций инвестиционно-строительной сферы, меры прямого и косвенного стимулирования развития данного вида деятельности и др.

3. При разработке механизмов внедрения инструментов информационного моделирования объектов строительства, автором не совсем подробно проанализированы текущие тенденции развития BIM-технологий и готовность отечественных организаций инвестиционно-строительной сферы к их внедрению.

Стоит отметить, что выделенные замечания носят дискуссионный характер и не снижают уровень научной значимости полученных результатов исследования.

## 5. Заключение по работе

Несмотря на изложенные к диссертации замечания, носящие рекомендательный характер, представленную на оппонирование работу можно считать законченным научным исследованием, работа выполнена с соблюдением требований к оформлению, объему исследования, количеству публикаций по теме исследования.

Структура и содержание работы соответствует заявленной специальности, а также критериям установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842.

В исследовании предложены методические рекомендации по внедрению комплексного инжиниринга в процесс реализации инвестиционно-строительных проектов. Внедрение данного вида деятельности направлено на интенсификацию строительной деятельности и оптимизацию взаимодействия участников инвестиционно-строительных проектов.

Таким образом, диссертационная работа Кузнецова Бориса Олеговича «Развитие системы взаимоотношений участников инвестиционного процесса в строительстве на основе внедрения комплексного инжиниринга» является законченной научно-квалификационной работой, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - строительство).

Профессор кафедры инвестиционно-строительного бизнеса и управления недвижимостью ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»,  
д-р экон. наук, доцент

/Дмитрий Николаевич Силка/

10.02.2022



Сведения об оппоненте:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», кафедра инвестиционно-строительного бизнеса и управления недвижимостью

119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82, стр. 1, телефон: +7 (985) 280-33-00, e-mail: silka-dn@ranepa.ru