

2

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.223.04,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК**

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 14.12.2021 г. № 11

О присуждении Гамзатову Амину Якубовичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени доктора экономических наук.

Диссертация «Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство) принята к защите 07.09.2021 г., протокол №4 диссертационным советом Д 212.223.04, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 190005, Санкт-Петербург, ул. 2-я Красноармейская, д. 4, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 2 мая 2012 г. № 186/нк, приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 14 октября 2013 г. № 677/нк, приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 25 мая 2016 г. № 590/нк, приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 22 декабря 2016 г. № 1614/нк, приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 7 августа 2018 г. № 90/нк.

Соискатель Гамзатов Амин Якубович, «02» марта 1985 года рождения.

Диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему: «Разработка и институционализация ситуационного контроллинга на строительном предприятии» защитил в 2011 году в диссертационном совете, созданном на базе Дагестанского государственного технического университета.

Работает и. о. начальника Управления аккредитации в сфере подтверждения соответствия продукции легкой, пищевой, химической и

фармацевтической промышленности Федеральной службы по аккредитации (Росаккредитация); младшим научным сотрудником в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Дагестанский государственный технический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления на предприятии в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Дагестанский государственный технический университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный консультант – доктор экономических наук, Магомедов Арбули Гунашевич, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дагестанский государственный технический университет», кафедра экономики и управления на предприятии, профессор.

Официальные оппоненты:

Минаев Николай Николаевич, доктор экономических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский государственный университет», кафедра государственного и муниципального управления, профессор;

Гумба Хута Мсуратович, доктор экономических наук, профессор, Абхазский государственный университет, кафедра «Государственное управление и менеджмент», заведующий кафедрой;

Опарин Сергей Геннадиевич, доктор технических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I», кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве», профессор;

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова», г. Ижевск в своем положительном отзыве, подписанном Кисляковой Юлией Геннадьевной (кандидат педагогических наук, доцент, заведующий кафедрой «Промышленное и гражданское строительство») и Таранухой Натальей Леонидовной (доктор экономических наук, профессор кафедры «Промышленное и гражданское строительство») указала, что диссертация Гамзатова Амина Якубовича соответствует критериям, установленным п. п. 9-

14 «Положения о присуждении ученых степеней» (утв. Постановлением Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г.), предъявляемым к докторским диссертациям, и является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения по обеспечению конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию, что является решением научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое значение для развития экономики страны, а также содержатся научно обоснованные разработки, имеющие существенное значение для отрасли знаний – строительство.

Соискатель имеет 57 опубликованных научных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 57 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 22 работы.

Научные статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных изданиях, перечень которых размещен на официальном сайте Высшей аттестационной комиссии и приравненные к ним:

1. Гамзатов, А. Я. Формирование ситуационного контроллинга в управлении строительным предприятием / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Транспортное дело России. - 2010. - № 5 (78). - С. 128-131 (0,2 п. л., авторский вклад 100%).

2. Гамзатов, Т. Г. Формирование ситуационного контроллинга на строительном предприятии / Т. Г. Гамзатов, А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. - 2011. - № 1. - С. 293-298 (0,3 п. л., авторский вклад 50%).

3. Мелехин, В. Б. Факторный анализ прибыли и рентабельности строительного предприятия / В. Б. Мелехин, А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Научное обозрение. - 2014. - № 12. - С. 421-426 (0,3 п. л., авторский вклад 50%).

4. Мелехин, В. Б. Ситуационное управление платежеспособностью и финансовой устойчивостью производственного предприятия / В. Б. Мелехин, А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. - 2014. - № 12. - Ч. 3. - С. 129-136 (0,4 п. л., авторский вклад 50%).

5. Мелехин, В. Б. Сетевые организационные формы стратегического и оперативного ситуационного контроллинга в управлении строительными проектами / В. Б. Мелехин, А. Я. Гамзатов. - Текст: электронный // Наукоеведение (электронный научный журнал). - 2014. - № 6 (25). - URL:

<http://naukovedenie.ru/PDF/81tvn514pdf> (дата обращения 10.10.2019) (1,0 п. л., авторский вклад 50%).

6. Мелехин, В. Б. Анализ и оптимизация рыночных позиций строительного предприятия в нестабильной экономической среде / В. Б. Мелехин, А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. - 2015. - № 9. - Ч. 2. - С. 622-627 (0,3 п. л., авторский вклад 50%).

7. Мелехин, В. Б. Применение аппарата нечетких множеств в методах экономического анализа производственных систем в нестабильных условиях экономической среды с «плохой» неопределенностью / В. Б. Мелехин, А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. - 2015. - № 9. - Ч. 2. - С. 606-612 (0,4 п. л., авторский вклад 50%).

8. Мелехин, В. Б. Анализ внутрипроизводственных резервов и оптимальное управление перемещением строительной техники по строительным участкам / В. Б. Мелехин, А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. - 2015. - № 10. - Ч. 1. - С. 894-899 (0,3 п. л., авторский вклад 50%).

9. Мелехин, В. Б. Экономический анализ и его роль в выявлении и использовании внутрипроизводственных резервов строительного предприятия / В. Б. Мелехин, А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. - 2015. - № 10. - Ч. 1. - С. 1070-1073 (0,2 п. л., авторский вклад 50%).

10. Мелехин, В. Б. Оценка и управление использованием мощности производственного потенциала строительного предприятия / В. Б. Мелехин, А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. - 2015. - № 10. - Ч. 2. - С. 745-750 (0,3 п. л., авторский вклад 50%).

11. Мелехин, В. Б. Ситуационный анализ активной части основных производственных фондов и оценка их влияния на эффективность строительного производства / В. Б. Мелехин, А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. - 2015. - № 10. - Ч. 2. - С. 754-759 (0,3 п. л., авторский вклад 50%).

12. Мелехин, В. Б. Ситуационный анализ и управление конкурентоспособностью предприятий сельскохозяйственного строительства с нечеткой логикой принятия решений / В. Б. Мелехин, А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Международные научные исследования. - 2016. - № 3. - С. 102-112 (0,6 п. л., авторский вклад 50%).

13. Гамзатов, А. Я. Комплексный экономический анализ и его роль в повышении эффективности управления строительным предприятием в нестабильной экономической среде / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. - 2016. - № 9. - С. 1002-1008 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

14. Гамзатов, А. Я. Концептуальные основы проведения комплексного экономического анализа строительного предприятия с нестабильной экономической средой / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. - 2016. - № 9. - С. 1045-1050 (0,3 п. л., авторский вклад 100%).

15. Мелехин, В. Б. Экономический анализ, оценка и учет влияния рисков инвестиционных строительных проектов в аграрном секторе экономики / В. Б. Мелехин, А. Я. Гамзатов - Текст: непосредственный // Репутациология. - 2016. - № 3. - С. 45-53 (0,5 п. л., авторский вклад 50%).

16. Гамзатов, А. Я. Экономический анализ рентабельности и финансовой прочности строительного предприятия / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. - 2016. - № 10. - Ч. 2. - С. 469-473 (0,3 п. л., авторский вклад 100%).

17. Гамзатов, А. Я. Ситуационный анализ в управлении издержками производства и себестоимостью строительной продукции / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. - 2016. - № 10. - Ч. 2. - С. 418-424 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

18. Гамзатов, А. Я. Экономический анализ эффективности использования материальных ресурсов в строительном производстве / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. - 2018. - № 10. - С. 881-886 (0,3 п. л., авторский вклад 100%).

19. Гамзатов, А. Я. Влияние перехода строительства к проектному финансированию на конкурентоспособность строительных организаций / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Вестник гражданских инженеров. - 2019. - № 6 (77). - С. 316-324 (0,5 п. л., авторский вклад 100%).

20. Гамзатов, А. Я. Повышение эффективности деятельности строительной организации путем обеспечения наблюдаемости и управляемости в условиях перехода к проектному финансированию / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. - 2020. - № 10. - С. 1083-1089 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

21. Гамзатов, А. Я. Анализ эффективности деятельности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию / А. Я.

Гамзатов. - Текст: непосредственный // Глобальный научный потенциал. - 2020. - № 9 (114). - С. 132-136 (0,3 п. л., авторский вклад 100%).

22. Гамзатов, А. Я. Теоретические подходы к формированию системы контроллинга в строительной организации в условиях перехода к проектному финансированию / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Экономика и предпринимательство. - 2020. - № 10. - С. 1322-1325 (0,2 п. л., авторский вклад 100%).

Монографии:

1. Гамзатов, Т. Г. Институализация контроллинга в управление строительным предприятием: монография / Т. Г. Гамзатов, А. Я. Гамзатов. - Махачкала: НИЛ РЭП при Правительстве РД, 2010. - 146 с. - Текст: непосредственный (9,1 п. л., авторский вклад 50%).

2. Гамзатов, А. Я. Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию / А. Я. Гамзатов. - Санкт-Петербург: ИД «Петрополис», 2020. - 214 с. - Текст: непосредственный (13,4 п. л., авторский вклад 100%).

Статьи в других изданиях:

1. Гамзатов, А. Я. Проблемы организации контроллинга в управлении строительным предприятием / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Современные информационные технологии в проектировании, управлении и экономике: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2008. - Ч. II. - С. 54-62 (0,5 п. л., авторский вклад 100%).

2. Гамзатов, А. Я. Маркетинговые аспекты контроллинга и их роль в разработке стратегии развития строительного предприятия / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Современные информационные технологии в проектировании, управлении и экономике: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2008. - Ч. II. - С. 63-70 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

3. Гамзатов, А. Я. Особенности системного подхода к организации ситуационного контроллинга на строительных предприятиях / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Современные информационные технологии в проектировании, управлении и экономике: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2009. - Ч. II. - С. 41-51 (0,6 п. л., авторский вклад 100%).

4. Гамзатов, А. Я. Формирование системы приоритетов контролируемых показателей на строительных предприятиях / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Современные информационные технологии в проектировании, управлении и экономике: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2009. - Ч. II. - С. 51-55 (0,3 п. л., авторский вклад 100%).

5. Гамзатов, А. Я. Развитие инструментальных средств контроллинга в управлении строительным предприятием / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Современные информационные технологии в проектировании, управлении и экономике: материалы Пятой Всероссийской конференции по актуальным проблемам внедрения и развития сектора IT-технологий. - Махачкала: Информационно-Полиграфический Центр ДГТУ, 2010. - С. 204-216 (0,8 п. л., авторский вклад 100%).

6. Гамзатов, Т. Г. Контроллинг как инструмент поддержки эффективной стратегии развития строительного предприятия в нестабильных условиях рынка / Т. Г. Гамзатов А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Проблемы региональной экономики: сб. науч. труд. - Махачкала: НИЛ РЭП при Правительстве РД, 2011. - С. 82-88 (0,4 п. л., авторский вклад 50%).

7. Гамзатов, Т. Г. Система оценочных показателей комплексного экономического анализа окружающей среды строительного предприятия и способы его проведения / Т. Г. Гамзатов, А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Актуальные проблемы социально-экономического развития России: сб. науч. тр. - Махачкала: ДГТУ, 2013. - Выпуск 1. - С. 63-71 (0,5 п. л., авторский вклад 100%).

8. Гамзатов, Т. Г. Обеспечение условий для институализация ситуационного контроллинга на строительном предприятии / Т. Г. Гамзатов, А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Актуальные проблемы социально-экономического развития России: сб. научн. тр. - Махачкала: ДГТУ, 2013. - Выпуск 1. - С. 71-77 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

9. Мелехин, В.Б. Оценка эффективности альтернативных вариантов реализации инновационного проекта / В. Б. Мелехин, А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Современные концепции научных исследований: сб. научн. работ IX Международной научно-практической конференции. Евразийский Союз ученых. Экономические науки. - 2014. - № 9. - Ч. 7. - С. 39-41 (0,1 п. л., авторский вклад 50%).

10. Гамзатов, А. Я. Выбор и проведение системы мероприятий, связанных с изменением организационной культуры предприятия / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Проблемы и пути формирования благоприятного инвестиционного климата: материалы VI Международной научно-практической конференции. - Махачкала: ДГТУ, 2014. - С. 50-54 (0,3 п. л., авторский вклад 100%).

11. Гамзатов, А. Я. Анализ и его влияние на совершенствование системы учета финансовых результатов строительного предприятия / А. Я. Гамзатов. -

Текст: непосредственный // Актуальные проблемы социально-экономического развития России: сб. научн. тр. - Махачкала: ДГТУ, 2014. - Выпуск 2. - С. 53-59 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

12. Гамзатов, А. Я. Контроллинг как инструмент поддержки эффективной реализации маркетинговой стратегии развития строительного предприятия / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Актуальные проблемы социально-экономического развития России: сб. научн. тр. - Махачкала: ДГТУ, 2014. - Выпуск 2. - С. 59-64 (0,3 п. л., авторский вклад 100%).

13. Мелехин, В. Б. Наблюдаемость и управляемость строительного предприятия в нестабильной экономической среде / В. Б. Мелехин, А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Перспективы модернизации современной науки: сб. научных работ IX Международной научной конференции Евразийского Научного Объединения. - Москва: ЕНО, 2015. - С. 41-42 (0,6 п. л., авторский вклад 50%).

14. Гамзатов, А. Я. Экономический анализ в управлении изменением культуры организации на строительном предприятии / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Актуальные вопросы социальной политики и экономического сотрудничества России: сб. научных трудов VII Международной научно-практической конференции. - Махачкала: ДГТУ, ИС-ЭИ ДНЦ РАН, 2015. - С. 63-67 (0,3 п. л., авторский вклад 100%).

15. Гамзатов, А. Я. Управляемость и наблюдаемость строительной фирмы в условиях неопределенности / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Системный анализ и управление сложными объектами: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2015. - Выпуск 1. - С. 29-34 (0,3 п. л., авторский вклад 100%).

16. Гамзатов, А. Я. Комплексный экономический анализ в планировании производственной деятельности строительной фирмы / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Системный анализ и управление сложными объектами: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2015. - Выпуск 1. - С. 35-42 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

17. Гамзатов, А. Я. Методика формирования напряженных производственных планов строительной фирмы / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Системный анализ и управление сложными объектами: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2015. - Выпуск 1. - С. 43-48 (0,3 п. л., авторский вклад 100%).

18. Гамзатов, А. Я. Концептуальные основы проведения комплексного экономического анализа строительной фирмы / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Анализ и управление экономическими системами: сб. научн. трудов. - Гудермес: ГФ МИФиП, 2015. - Выпуск 2. - С. 43-49 (0,3 п. л., авторский вклад 100%).

19. Гамзатов, А. Я. Система статических и динамических показателей для проведения комплексного экономического анализа строительной фирмы / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Анализ и управление экономическими системами: сб. научн. трудов. - Гудермес: ГФ МИФиП, 2015. - Выпуск 2. - С. 50-57 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

20. Гамзатов, А. Я. Общая структура проведения комплексного экономического анализа экономической среды строительной фирмы / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Анализ и управление экономическими системами: сб. научн. трудов. - Гудермес: ГФ МИФиП, 2015. - Выпуск 2. - С. 57-64 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

21. Гамзатов, А. Я. Классификация внутрипроизводственных резервов строительной фирмы / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Управление техническими, социальными и экономическими объектами: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2015. - Выпуск 1. - С. 59-64 (0,3 п. л., авторский вклад 100%).

22. Гамзатов, А. Я. Графоаналитическая модель производственного потенциала строительной фирмы / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Управление техническими, социальными и экономическими объектами: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2015. - Выпуск 1. - С. 65-71 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

23. Гамзатов, А. Я. Методика оптимального перемещения строительной техники по строительным участкам / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Управление техническими, социальными и экономическими объектами: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2015. - Выпуск 1. - С. 72-79 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

24. Гамзатов, А. Я. Проведение экономического анализа потребностей и эффективности использования активной части основных фондов в производственном процессе / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Системный анализ и управление сложными объектами: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2016. - Выпуск 2. - С. 56-62 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

25. Гамзатов, А. Я. Мощность производственного потенциала строительной фирмы и ее использование в производственном процессе / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Системный анализ и управление сложными объектами: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2016. - Выпуск 2. - С. 63-71 (0,5 п. л., авторский вклад 100%).

26. Гамзатов, А. Я. Формирование иерархической сетевой организационной структуры управления строительной фирмой / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Системный анализ и управление сложными объектами: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2016. - Выпуск 2. - С. 71-77 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

27. Гамзатов, А. Я. Особенности проведения анализа потребностей и эффективности использования материальных ресурсов строительной фирмой в производственном процессе / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Управление техническими, социальными и экономическими объектами: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2016. - Выпуск 2. - С. 83-89 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

28. Гамзатов, А. Я. Анализ и оценка влияния наличия факторов производства на объемы выполняемых подрядных работ / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Управление техническими, социальными и экономическими объектами: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2016. - Выпуск 2. - С. 90-99 (0,6 п. л., авторский вклад 100%).

29. Гамзатов, А. Я. Анализ эффективности использования и фондоотдача активной части основных производственных фондов строительной фирмы / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Управление техническими, социальными и экономическими объектами: сб. науч. трудов. - Махачкала: ДГТУ, 2016. - Выпуск 2. - С. 100-107 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

30. Гамзатов, А. Я. Методика проведения факторного анализа фондовооруженности строительной фирмы / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Анализ и управление экономическими системами. - Гудермес: ГФ МИФиП, 2016. - Выпуск 3. - С. 54-61 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

31. Гамзатов, А. Я. Методика анализа и оценки эффективности альтернативных вариантов инвестиционного строительного проекта в условиях неопределенности / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Анализ и управление экономическими системами. - Гудермес: ГФ МИФиП, 2016. - Выпуск 3. - С. 62-65 (0,2 п. л., авторский вклад 100%).

32. Гамзатов, А. Я. Анализ и методы оценки рисков в нестабильной экономической среде / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Анализ и управление экономическими системами. - Гудермес: ГФ МИФиП, 2016. - Выпуск 3. - С. 66-72 (0,4 п. л., авторский вклад 100%).

33. Гамзатов, А. Я. Роль и задачи контроллинга в управления строительными проектами в нестабильной экономической среде / А. Я. Гамзатов. - Текст: непосредственный // Анализ и управление экономическими системами: сб. науч. трудов. - Гудермес: ГФИФиП, 2018. - Выпуск 5. - С. 5-8 (0,2 п. л., авторский вклад 100%).

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

1) ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет» (НИУ МГСУ), доцент кафедры «Экономика и управления в строительстве», кандидат экономических наук, доцент **Канхва Вадим Сергеевич**.

Отзыв положительный. Имеются замечания.

- В разделе 1.2 автором приводится статистическая информация о деятельности строительных организаций в период перехода к проектному финансированию. На наш взгляд, в таблице 1.4 (инвестиции в основной капитал организаций, осуществляющих деятельность в строительстве) и в таблице 1.5 (изменение индекса выпуска по отраслям экономики) данные за 2020 год показали актуальность исследования на текущий момент.

- При рассмотрении взаимодействия основных субъектов рынка непосредственно не участвующих в производственном процессе, но влияющих на поведение строительной организации в инвестиционной строительной среде (рис. 3.3) было бы логично указать и органы государственной власти, которые так же как и другие субъекты влияют на деятельность организаций в строительстве.

2) АС «СЗ Центр АВОК», г. Санкт-Петербург, президент АС «СЗ Центр АВОК», доктор технических наук, профессор **Гримитлин Александр Моисеевич**.

Отзыв положительный. Имеется замечание.

- В работе недостаточно раскрыт вопрос возможного применения авторских разработок в случае новых институциональных изменений, связанных с обеспечением проектного финансирования инвестиционно-строительных проектов.

3) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Центр фундаментальных исследований

процессов экономического развития России, главный научный сотрудник, доктор экономических наук, профессор **Сарыгулов Аскар Исламович**.

Отзыв положительный. Имеется замечание.

- Вызывает вопрос актуальность статистических данных, приведенных в таблице 2.2. Структура затрат организаций по виду экономической деятельности «строительство» по элементам представлена за период 2013 г. по 2017 г., что не в полной мере обосновывает актуальность полученных автором выводов. Также в раздел 4.1 следовало добавить конкретное определение понятия финансовой прочности, вынесенное в название параграфа.

4) ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет», учебно-методический центр Института экономики и управления строительства и ЖКХ, директор, доктор технических наук, профессор **Бальзанников Михаил Иванович**.

Отзыв положительный. Имеется замечание.

- В работе недостаточно раскрыты перспективы дальнейших институциональных изменений, связанных с реализацией инвестиционных проектов в области жилищного строительства.

5) ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет», заведующий кафедрой «Мировая и региональная экономика», доктор экономических наук, профессор **Магомедова Мадина Маликовна**.

Отзыв положительный. Имеется замечание.

- Выводы, сделанные в разделе 4.2 «Пути повышения уровня показателей эффективности деятельности строительной организации», в недостаточной степени раскрывают требования к необходимому уровню финансовой устойчивости и наличию собственного капитала у строительной организации при реализации инвестиционно-строительного проекта в условиях проектного финансирования

6) ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет», Факультет управления, заведующий кафедрой государственного и муниципального управления, доктор экономических наук, профессор **Айгумов Айгум Джалалудинович**.

Отзыв положительный. Имеется замечание.

- В работе недостаточный уровень анализа зарубежной практики обеспечения конкурентоспособности строительных организации. В Германии, например, накоплен значительный опыт реализации инвестиционно-строительных проектов в области жилищного строительства с применением проектного финансирования. Возможно, некоторые элементы

обеспечения конкурентоспособности иностранных компаний могли бы быть применимы и для российских строительных организаций.

7) Государственное автономное учреждение Республики Дагестан «Центр дистанционного обучения», заместитель директора, заслуженный экономист Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор **Юзбеков Зейдула Кадималиевич**.

Отзыв положительный. Имеется замечание.

- Недостаточный анализ статистических данных по регионам России. Возможно, полученные данные позволили бы раскрыть анализируемую тему в контексте особенностей развития строительной сферы в мегаполисах и малых городах.

8) ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», кафедра региональной экономики и природопользования, доктор экономических наук, профессор **Малинин Александр Маркович**.

Отзыв положительный. Имеется замечание.

- В работе необходимо было более детально сравнить существующие научные подходы по обеспечению конкурентоспособности с авторскими научными результатами.

9) ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства государственной службы при Президенте Российской Федерации», г. Москва, профессор кафедры инвестиционно-строительного бизнеса и управления недвижимостью, доктор экономических наук, доцент **Силка Дмитрий Николаевич**.

Отзыв положительный. Имеется замечание.

- При обосновании применения математического аппарата нечетких множеств и «мягких» показателей автором в таблице 1.7 приводится пример взвешивания и оценки стратегических факторов влияния на анализируемую систему с применением аппарата нечетких множеств. Автор пишет, что «получение таких оценок в нечеткой форме представления осуществляется экспертным путем». Однако остается неясным, кем проводилась данная оценка и как были получены данные, приведенные в исследовании.

Кроме того, на рисунке 2.1 приводится динамика себестоимости строительства 1 м² в России только до 2019 года. На наш взгляд, при проведении исследования стоило добавить информацию за 2020 год.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается наличием у них необходимых компетенций и

профессиональных знаний по теме исследования, наличием опубликованных статей в ведущих рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ и способностью определить научную ценность и практическую значимость результатов исследования.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны методологическое обеспечение повышения конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию на основе ситуационного управления и проведения оперативного и итогового комплексного экономического анализа, отличительной чертой которого от предыдущих исследований, базирующихся на принципах конкуренции за потребителя, является то, что эффективность деятельности строительных организаций теперь становится основой создания их конкурентного потенциала в борьбе за проектное финансирование. Применение данного методического обеспечения позволит снять неопределенность внешней среды, связанную с институциональными изменениями в строительстве, характер которых является незавершенным, а также повысить эффективность принятия решений по обеспечению конкурентоспособности строительных организаций с учетом усиления несовершенной конкуренции с растущей монополизацией в условиях перехода к проектному финансированию; методический инструментарий обеспечения преимуществ в ценовой конкуренции на основе поиска резервов снижения издержек производства и себестоимости строительной продукции;

предложены концепция упреждающего регулирования различных видов деятельности строительной организации на основе проведения оперативного и итогового экономического анализа, суть которой заключается в обеспечении возможности обеспечения ее рыночных позиций в нестабильной инвестиционно-строительной сфере (с учетом нормативно-правовых, институциональных и рыночных изменений). Особенностью предложенной концепции и схем реализации комплексного экономического анализа является обоснование необходимости проведения его оперативной и итоговой составляющей, что позволяет организовать эффективное управление деятельностью строительной организации в реальном времени. В основе авторских предложений лежит анализ информационно-экономической модели, определяющей влияние различных факторов нестабильной инвестиционно-строительной сферы на деятельность строительной организации, с учетом детализации показателей (степень дифференциации

рынка строительной продукции, степень коммерческого риска при производстве различных видов готовой строительной продукции и степень экономической зависимости от потребителей) до уровня практически применимых методик принятия решений; методологические основы обеспечения конкурентоспособности строительных организаций и управления рисками инвестиционно-строительных проектов, включающие инструментальные средства и методы с нечеткой логикой принятия решений, методику структуризации и обработки экспертных данных на основе математического аппарата нечетких множеств, методику оценки доходности инвестиционных строительных проектов, а также методику анализа и оценки эффективности инвестиционных вложений строительной организации, как в собственное развитие, так и в развитие инвестиционно-строительных проектов, в реализации которого она участвует.

доказана необходимость определения и детализации показателей (степени дифференциации рынка строительной продукции, степени коммерческого риска при производстве различных видов готовой строительной продукции и степень экономической зависимости от потребителей) до уровня практически применимых методик принятия решений на основе анализа информационно-экономической модели, которые характеризовали бы влияние различных факторов нестабильной инвестиционно-строительной среды на деятельность строительной организации и способствовали бы процессу ее перехода к более устойчивому положению на рынке;

введены определения «жестких» и «мягких» показателей методов проведения комплексного экономического анализа и ситуационного управления эффективностью деятельности и конкурентоспособности строительной организации, которые основаны на применении математического аппарата нечетких множеств, который дает возможность использовать, как «жесткие» или количественные, так и «мягкие» или качественные показатели для оценки состояния анализируемой строительной организации в условиях неопределенности.

Теоретическая значимость исследования обусловлена тем, что:

доказана ключевая роль эффективности деятельности строительных организаций в обеспечении их конкурентного потенциала в борьбе за проектное финансирование и сформулированы методологические основы обеспечения конкурентоспособности строительных организаций на основе комплексного экономического анализа с применением информационно-экономических моделей, которые обеспечивают получение данных для

17

принятия решений в цифровом виде на ситуационной основе в условиях неопределенности, связанных с введением проектного финансирования;

применительно к проблематике диссертации с получением результатов, обладающих научной новизной, использованы фундаментальные положения микроэкономики, теоретические основы ситуационного анализа и управления, теория четких и нечетких множеств, теория вероятностей и математическая статистика, теория принятия решений, теория графов, а также методы оптимизации, принцип цепных подстановок, методы обобщения и системного подхода к организации проведения комплексного экономического анализа строительной организации;

изложена концепция оптимизации рыночных позиций строительной организации для обеспечения конкурентоспособности в условиях перехода к проектному финансированию, в основу которой заложена детализация показателей до уровня практически применимых методик принятия решений на основе анализа информационно-экономической модели;

раскрыты структура и потенциальные возможности всех элементов, входящих в производственный потенциал строительной организации (модель производственного потенциала строительной организации в виде семантической сети), что позволило предложить информационно-экономическую модель производственного потенциала строительной организации, а также авторскую методику выявления и использования внутрипроизводственных резервов, связанных с эксплуатацией строительной техники;

изучены внешние и внутренние факторы, воздействующие на конкурентоспособность строительных организаций, а также степень влияния данных факторов в условиях перехода к проектному финансированию;

проведена модернизация инструментальных средств проведения комплексного экономического анализа: PEST-анализа, карт стратегических групп, матриц анализа возможностей и угроз, SWOT-анализа на основе математического аппарата нечетких множеств, обеспечивающего возможность количественного представления экспертных данных;

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что результаты приведенных в диссертационной работе методики исчисления целесообразного маржинального дохода, отличающаяся от известных методик возможностью получения минимально необходимых объемов производства, минимально допустимого запаса финансовой прочности и приемлемой цены реализации

производимой строительной продукции, использованы в деятельности ООО «РС Групп» и других организаций;

разработаны и внедрены инструменты обеспечения повышения кредитоспособности строительных организаций в условиях конкуренции за проектное финансирование банков, включающий методику исчисления целесообразного маржинального дохода, дающая возможность анализировать минимально необходимый объем производств, минимально допустимый запас финансовой прочности и приемлемой цены реализации производимой строительной продукции; методика учета всех показателей, определяющих текущее состояние инвестиционно-строительной среды и строительной организации для ситуационного управления платежеспособностью и финансовой устойчивостью строительной организации;

определены методические основы повышения эффективности использования материальных ресурсов и основных производственных фондов строительных организаций в контексте развития конкурентного производственного потенциала, включающие методику использования масштабирующих коэффициентов приведения сложности различного вида подрядных работ к строительно-монтажной работе с максимальной сложностью реализации для оценки мощности производственного потенциала строительных организаций;

создана методика использования экономико-математической модели одноканальной системы массового обслуживания для оценки степени загрузки и физического износа различных единиц активной части основных производственных фондов строительной организации;

представлен инструментарий описания различных состояний строительных организаций, что позволяет обеспечить возможность проведения многофакторного контроля различных видов деятельности строительных организаций, а также эффективно согласовать цели, решаемые задачи управления и осуществить информационную поддержку принимаемых управленческих решений на различных уровнях иерархии организационной системы управления в нестабильной инвестиционной строительной среде на основе сетевых организационных структур оперативного и стратегического ситуационного контроллинга.

Основные положения, выводы и результаты диссертационной работы докладывались и получили одобрение на научных конференциях: на пятой, десятой и одиннадцатой Всероссийских конференциях «Современные информационные технологии в проектировании, управлении и экономике», Махачкала, 2010, 2015 и 2016 гг.; на IX Международной научно-практической

конференции Евразийского Союза ученых «Перспективы модернизации современной науки», Москва, 2014 г.; на VI Международной научно-практической конференции «Проблемы и пути формирования благоприятного инвестиционного климата», Махачкала, 2014 г.; на IX Международной научной конференции Евразийского Научного Объединения «Перспективы модернизации современной науки», Москва, 2015 г. и на VII Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы социальной политики и экономического сотрудничества России», Махачкала, 2015 г.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория основана на исследовании различных методов оценки и обеспечения конкурентоспособности строительных организаций, анализе ведущих практик внедрения механизмов повышения конкурентоспособности в российских строительных организациях, опыта применения методов математического моделирования;

идея базируется на анализе имеющихся научных разработок, систематизации и обобщения результатов передовой отечественной и зарубежной практики в исследуемой области;

использованы и систематизированы труды отечественных и зарубежных ученых по теории повышения эффективности деятельности и обеспечения конкурентоспособности строительных организаций в условиях нестабильной инвестиционно-строительной среды, управления рисками инвестиционно-строительных проектов, применению нормативных и статистических данных на основе современных методов моделирования, проблематике в области обеспечения конкурентоспособностью в строительстве;

установлено соответствие основных положений теории эффективной конкуренции предложениям автора в части обоснования мероприятий повышения конкурентоспособности с помощью использования инструментов повышения эффективности деятельности строительных организаций в конкурентной борьбе за банковское финансирование;

использованы результаты исследований ведущих ученых по проблематике настоящей работы, официальные статистические данные Федеральной службы государственной статистики РФ, нормативно-правовые акты РФ в области обеспечения конкурентоспособности строительных организаций и проектного финансирования.

Личный вклад соискателя состоит в разработке теоретических положений и практических рекомендаций, направленных на обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к

проектному финансированию; в расширении методов оценки информации об уровне эффективности и конкурентоспособности строительных организаций в части совершенствования инструментальных средств проведения комплексного экономического анализа; разработке концепции оптимизации рыночных позиций строительной организации для обеспечения конкурентоспособности в условиях перехода к проектному финансированию на основе детализации показателей до уровня практически применимых методик принятия решений на основе анализа информационно-экономической модели; предложении информационно-экономической модели производственного потенциала строительной организации; разработке методики поиска резервов снижения издержек производства и себестоимости строительной продукции для обеспечения преимуществ в ценовой конкуренции; предложении методологических основ обеспечения конкурентоспособности строительных организаций и управления рисками инвестиционно-строительных проектов; предложении сетевых организационных структур оперативного и стратегического ситуационного контроллинга на основе использования модельного подхода для описания различных состояний строительных организаций; предложении методики исчисления целесообразного маржинального дохода для получения максимальной возможной прибыли в краткосрочном периоде с учетом имеющихся у нее потенциальных возможностей и условий нестабильной инвестиционной строительной среды; разработке методики ситуационного управления платежеспособностью и финансовой устойчивостью строительной организации в нестабильной инвестиционной строительной среде с учетом наблюдаемых в ней факторов риска и обеспечить получение запланированных значений различных показателей платежеспособности и финансовой устойчивости в соответствии со сложившейся в ней ситуацией; предложении методики оценки мощности производственного потенциала строительных организаций на основе использования масштабирующих коэффициентов приведения сложности различного вида подрядных работ к строительно-монтажной работе с максимальной сложностью реализации; разработке методики оценки степени загрузки и физического износа различных единиц активной части основных производственных фондов на основе экономико-математической модели одноканальной системы массового обслуживания.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания:

1) Ключевое отличие конкурентоспособности до перехода к проектному финансированию и после?

2) Уважаемый Амин Якубович, у вас четвертый пункт научной новизны: предложена информационно-экономическая модель производственного потенциала строительной организации. Подскажите, пожалуйста, можно ли использовать данную модель для повышения конкурентоспособности строительной организации в условиях перехода к проектному финансированию жилищного строительства?

3) Вопрос по институциональной неопределенности внешней среды строительных организаций.

4) Амин Якубович, уточните, пожалуйста, каким образом методика формирования напряженных производственных планов влияет на конкурентоспособность строительной организации в условиях перехода к проектному финансированию?

Соискатель Гамзатов А. Я. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию:

1) Отличие предложенного инструментария заключается в использовании модельного подхода для описания различных состояний строительных организаций, а также его использование позволяет обеспечить возможность проведения многофакторного контроля различных видов деятельности самих же этих строительных организаций. И, наверное, обеспечить эффективность достижения всех согласованных целей строительных организаций, не только целей, но и задач, которые они определили перед собой, причем на всех уровнях иерархии от начала до конца.

2) Предложенные инструментальные средства с нечеткой логикой принятия решений позволяют организовать и реализовать эффективную систему ситуационного управления конкурентоспособностью строительных организаций в условиях инвестиционной строительной среды по отклонению и возмущению. Конечно же, это возможно.

3) На мой взгляд, институциональное изменение системы долевого жилищного строительства изложены в таблице 1 автореферата. Стоит так же отметить, что они затрагивают широкий спектр вопросов по реализации инвестиционно-строительных проектов в области жилищного строительства. И также имеют незавершенный характер, что наблюдается в управлении текущего состояния самой строительной организации с целью своевременного регулирования и ее эффективности, и конкурентоспособности.

4) На мой взгляд, разработанная модель позволяет адресным образом определять места возможного возникновения у строительных организаций внутрипроизводственных резервов и оценивать целесообразность использования запланированных объемов производства в соответствии с решением оптимизационной задачи по определению максимально допустимых объемов производства без потери самой управляемости производства.

На заседании 14 декабря 2021 г. диссертационный совет принял решение - за решение научной задачи, а именно развитие теории и методологии обеспечения конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию, имеющей значение для развития отрасли знаний экономика строительства, присудить Гамзатову А. Я. ученую степень доктора экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 14 человек, из них: 7 докторов наук по профилю специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство), из 19 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены 0 человек, проголосовали за присуждение ученой степени доктора экономических наук Гамзатову А. Я.:

за – 14, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

На основании тайного голосования 14 декабря 2021 г. диссертационный совет Д 212.223.04 присудил Гамзатову А. Я. ученую степень доктора экономических наук.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

диссертационного совета

Ю.П. Панибратов

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

диссертационного совета

В.А. Кощев

«14» декабря 2021 г.