

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гамзатова Амина Якубовича «Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию», представленной на соискание ученой степени

доктора экономических наук по специальности

08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности в т. ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - строительство)

Диссертация Гамзатова А. Я., посвященная вопросам обеспечения конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию, выполнена на актуальную на современном этапе развития экономики и строительной сферы тему. В настоящее время конкурентная борьба строительных организаций за проектное банковское финансирование обуславливает потребность в поддержании эффективности деятельности организации на протяжении всего цикла реализации инвестиционно-строительного проекта.

Для достижения поставленной в диссертации цели автором были решены следующие основные задачи:

- разработать концептуальный инструментарий оптимизации рыночных позиций строительных организаций как основы обеспечения конкурентоспособности в условиях перехода к проектному финансированию;
- разработать методику поиска резервов снижения издержек производства и себестоимости строительной продукции для обеспечения преимуществ в ценовой конкуренции;
- предложить сетевые организационные структуры оперативного и стратегического ситуационного контроллинга.

Научная новизна полученных автором результатов исследования организационно-экономических отношений, возникающих в процессе проведения комплексного экономического анализа и управления

функционированием, развитием и обеспечением конкурентоспособности строительных организаций в неопределенных условиях инвестиционной строительной среды заключается в следующем:

- разработана концепция оптимизации рыночных позиций строительных организаций для обеспечения конкурентоспособности в условиях перехода к проектному финансированию;

- предложена методика поиска резервов снижения издержек производства и себестоимости строительной продукции, позволяющая в реальном времени выявлять действующие в инвестиционной строительной среде возмущения, связанные с отклонением фактических значений показателей себестоимости от их запланированных значений;

- предложены сетевые организационные структуры оперативного и стратегического ситуационного контроллинга, отличающиеся от известных структур организации контроллинга использованием модельного подхода для описания различных состояний строительных организаций.

Работа автора имеет практическое и теоретическое значение, выражающееся в возможности использования её результатов строительными организациями в ходе ведения деятельности и реализации инвестиционно-строительных проектов.

Вместе с тем в работе, на наш взгляд, в работе имеется ряд недостатков. При обосновании применения математического аппарата нечетких множеств и «мягких» показателей автором в таблице 1.7 приводится пример взвешивания и оценки стратегических факторов влияния на анализируемую систему с применением аппарата нечетких множеств. Автор пишет, что «получение таких оценок в нечеткой форме представления осуществляется экспертным путем». Однако остается неясным, кем проводилась данная оценка и как были получены данные, приведенные в исследовании.

Кроме того, на рисунке 2.1 приводится динамика себестоимости строительства 1 м<sup>2</sup> в России только до 2019 года. На наш взгляд, при

проведении исследования стоило добавить информацию за 2020 год.

Однако выявленные недостатки не снижают достоинств работы автора, которая отличается высокой степенью научной новизны и актуальности.

Таким образом, диссертация является законченной научной работой, отвечающей требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а её автор, Гамзатов Амин Якубович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности в т. ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - строительство).

Профессор кафедры инвестиционно-  
строительного бизнеса и управления  
недвижимостью ФГБОУ ВО «Российская  
академия народного хозяйства и  
государственной службы при  
Президенте Российской Федерации»,  
д-р экон. наук, доцент

Москва, Проспект Вернадского, д. 82-84,  
корпус 3, офисы 329  
+7 (495) 434-50-48  
fmas@ranepa.ru

/Дмитрий Николаевич Силка/

