

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора технических наук, профессора Опарина Сергея Геннадиевича на диссертационную работу Гамзатова Амина Якубовича «Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности в т. ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)

1. Актуальность темы исследования

Реализация эффективных инвестиционных проектов, влияющих на процесс создания стоимости и обеспечивающих рост ВВП, является важнейшим условием модернизации российской экономики, перехода ее на высокотехнологичный путь развития, проектное управление и проектное финансирование.

Концепция проекта, предварительно одобренная инвестором, является необходимым, но недостаточным условием отбора проекта в инвестиционный портфель. Для запуска проекта в работу необходим стратегический анализ, прямо ориентированный на оценку инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности проекта, целесообразности или нецелесообразности реализации проекта с участием в проекте строительных организаций, имеющих определенный конкурентный потенциал в условиях неопределенности внешней и внутренней среды проекта.

В современной системе проектного управления используют концепции рыночной и ресурсной ориентации проекта.

Концепция рыночной ориентации основана на предположении о том, что достичь конкурентного преимущества в условиях рынка возможно только путем предварительного обоснования эффективного позиционирования проекта и его участников, когда такие стратегически важные мероприятия как проектирование, производство, маркетинг и распределение продукции выполняются с меньшими затратами или более высоким качеством, чем у конкурентов.

В концепции ресурсной ориентации проекта основное внимание уделяется достижению конкурентного преимущества в долгосрочной перспективе путем обоснованного выбора и более эффективного, чем у конкурентов, использования ресурсов.

В рамках проектного управления, основанного на международных стандартах, под инвестиционным проектом понимают проект, требующий для своей реализации осуществления инвестиций. Важной особенностью проекта является новизна цели и неповторимость результата проекта, которые делают проектное управление основой инновационной деятельности организаций.

Переход на проектное финансирование в строительстве оказывает и будет оказывать еще большее влияние на конкурентоспособность инвестиционных проектов и строительной продукции, конкурентный потенциал и эффективность деятельности строительных организаций, что обусловлено ростом нестабильности и рискованной напряженности в экономике.

Вместе с тем, несмотря на постоянное развитие ценовой и неценовой конкуренции в сфере закупок строительной продукции для реализации инвестиционных проектов в строительстве и результаты научных достижений в реальном секторе экономики, существующий механизм поддержки конкурентного потенциала строительных организаций по-прежнему остается недостаточно адаптированным к реальным условиям проектного финансирования, кредитования строительства, и не вполне отвечает современным вызовам.

Все это свидетельствует о том, что тема диссертационной работы Гамзатова Амина Якубовича, посвященной развитию ситуационной концепции конкурентоспособности строительных организаций в рамках теории эффективной конкуренции и в условиях перехода к проектному финансированию, является весьма актуальной и своевременной.

2. Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Представленная к защите диссертация выполнена на современном научном уровне и представляет интерес вследствие научной новизны исследования и полученных результатов, прямо ориентированных на обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию на основе теории эффективной конкуренции и методологии ситуационного анализа.

Наиболее существенными научными результатами, полученными лично автором, являются:

1. Предложен подход к обеспечению конкурентоспособности строительных организаций в рамках теории эффективной конкуренции, отличающийся более глубокой реализацией принципов наблюдаемости и управляемости процесса повышения эффективности их деятельности.

2. Расширены методы анализа информации о конкурентоспособности строительных организаций в условиях неопределённости за счёт использования «мягких» показателей, отражающих текущее состояние строительных организаций.

3. Сформулирована концепция оценки рыночных позиций строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию, основанная на дифференциации рынка, оценке степени экономической зависимости от поставщиков и потребителей, устойчивости и степени коммерческого риска.

4. Предложена графоаналитическая модель производственного потенциала строительной организации и ее визуализация, обеспечивающие возможность выявления и эффективного использования внутрипроизводственных резервов.

5. Предложена методика ситуационного анализа и оценки влияния различных факторов инвестиционно-строительной среды на себестоимость строительной продукции, которая обеспечивает возможность оперативного принятия управленческих решений в процессе достижения плановых показателей деятельности.

6. Предложен научно-методический механизм обеспечения конкурентоспособности строительных организаций на основе математического аппарата нечетких множеств и теории принятия решений.

7. Разработаны сетевые организационные структуры оперативного и стратегического ситуационного контроллинга, обеспечивающие проведение многофакторного контроля различных видов деятельности строительных организаций.

8. Разработана методика оценки целесообразного маржинального дохода, ориентированная на формирование производственной программы строительной организации с учетом ее потенциальных возможностей и неустойчивой инвестиционно-строительной среды.

9. Разработана методика ситуационного управления платежеспособностью и финансовой устойчивостью строительной организации, позволяющая учитывать показатели текущего состояния инвестиционно-строительной среды и деятельности строительной организации в условиях проектного финансирования.

10. Предложена методика оценки производственной мощности и производственного потенциала строительной организации, отличающаяся использованием масштабных коэффициентов приведения сложности различного вида подрядных работ к работе с максимальной сложностью выполнения.

11. Разработана методика оценки степени загрузки и физического износа основных производственных фондов строительной организации, позволяющая проводить анализ эффективности использования строительной техники и оборудования в условиях постоянно меняющейся инвестиционно-строительной среде.

3. Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и заключения, их значимость для науки и практики

Обоснованность научных положений и выводов диссертации обеспечивается обобщением теоретических положений и опыта проектного финансирования в строительстве, анализом рынка потребителей строительной продукции и конкурентного потенциала строительных организаций, обоснованностью принятых в работе исходных данных и положений.

Исследования проведены на современном научном уровне с использованием системного подхода и ситуационного анализа, а также научных результатов, полученных известными отечественными и зарубежными авторами в теории эффективной конкуренции, теории нечетких множеств и методологии ситуационного управления.

Достоверность результатов исследования подтверждается корректным применением современного математического аппарата, адекватностью применяемых моделей, сопоставлением и сравнительным анализом полученных результатов.

Выводы диссертации не противоречат существующим представлениям о проблемных вопросах и перспективах развития конкуренции в строительстве и обеспечения конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию. Предложения и рекомендации автора по поддержанию конкурентного потенциала строительных организаций и повышению эффективности их деятельности в условиях беспрецедентной рискованной напряженности в экономике являются логичными и взаимосвязанными, следуют из поставленной цели и задач диссертационного исследования.

Значимость полученных результатов для науки состоит, прежде всего, в развитии методологии и разработке научно-методического механизма обеспечения конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию, что, несомненно, представляет определенный теоретический интерес для ученых и специалистов, занимающихся проектным управлением в строительстве. Отдельные результаты работы расширяют сложившиеся представления об

эффективности проектного финансирования, что является важным достижением соискателя.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в возможности использования разработанных автором моделей, предложений и практических рекомендаций по развитию конкуренции в строительстве при переходе к проектному финансированию.

4. Оценка содержания диссертации и автореферата

Основные положения, выводы и результаты исследования раскрыты в диссертации, автореферате и публикациях соискателя.

Диссертация имеет внутреннюю целостность, содержит новые научные результаты и практические рекомендации, выносимые на защиту, которые свидетельствуют о личном вкладе автора в решение актуальной научной проблемы. Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения и библиографического списка. Всего страниц машинописного текста – 370 с., в том числе библиографический список на 25 с.

Автореферат отражает основное содержание диссертации, а использованный автором стиль изложения способствует пониманию диссертационной работы и позволяет объективно оценить результаты проведенного исследования.

Основные положения, выносимые на защиту, достаточно полно отражены в автореферате и опубликованных научных трудах, в том числе в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

5. Недостатки и замечания по диссертационной работе

Несмотря на общее положительное впечатление о результатах проведенного исследования, необходимо отметить ряд замечаний и недостатков по содержанию диссертации:

1. Диссертационная работа, на наш взгляд, несколько перегружена аналитической и статистической информацией, которая не обладает научной новизной и не используется в достижении цели исследования. Такую информацию, например, в отношении делового климата и индексов предпринимательской уверенности (с. 21-23), динамики рискоустойчивости в строительстве (с. 37-38), структуры затрат организаций по виду экономической деятельности – строительство (с. 116-118) и некоторую др., можно было бы исключить или перенести в приложения без снижения научного уровня исследования. Было бы целесообразно больше внимания

уделить функциональным ограничениям и технологии проектного финансирования, конкурентному потенциалу строительной организации – участника проекта, обоснованию стратегии и выбору системы показателей и критериев оценки конкурентоспособности проекта, отражающей нужды и потребности конечных потребителей строительной продукции.

2. В условиях проектного управления и проектного финансирования понятие «конкурентоспособность» применяют, как правило, к инвестиционному проекту и результатам его реализации – строительной продукции, а не к участникам проекта и (или) иным заинтересованным сторонам. Автор исследует конкурентоспособность строительных организаций (СО) в условиях перехода к проектному финансированию (с. 128-137). В этой связи было бы целесообразно в достижении цели работы определить и (или) раскрыть применяемые автором ключевые понятия: конкурентные преимущества СО, конкурентоспособность СО, обеспечение конкурентоспособности СО, управление конкурентоспособностью СО, критерии оценки и обеспечения конкурентоспособности СО.

3. Табл. 1.2 на с. 29 содержит известные показатели эффективности инвестиционных проектов, но в названии таблицы автор определяет их как «возможные показатели оценки конкурентоспособности ИСП», а в табл. 1.3 на с. 30 очень схематично отражена взаимосвязь (показателей) конкурентоспособности инвестиционного проекта и конкурентоспособности строительной организации, что, на наш взгляд, недостаточно обосновано и носит дискуссионный характер.

4. Рассматриваемые автором методологические основы управления рисками строительной организации в процессе реализации инвестиционно-строительных проектов и используемые при этом модели оценки рисков (с. 151-172) приведены в неявном виде и носят дискуссионный характер, поскольку не учитывают достижения науки в сфере управления рисками и не опираются на действующие международные и национальные стандарты по управлению рисками (COSO ERM 2017, ISO 31000:2018, ГОСТ Р 51897-2011, ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ГОСТ Р 58771-2019 и др.). Не проведена идентификация и оценка рисков, влияющих на конкурентоспособность в условиях проектного финансирования (риска спроса, стратегического, инвестиционного, ценового, кредитного и др. рисков), не построены профили рисков и не проведена их повторная оценка с учетом воздействия на риск. Вместе с тем, отсутствие сколько-нибудь объективной информации о рисках может существенно повлиять на условия проектного финансирования, инвестиционную привлекательность и конкурентоспособность организации

на этапах жизненного цикла проектов, как совершенно справедливо заметил автор.

5. В работе отсутствуют реальные примеры применения проектного финансирования в строительстве и результаты вычислительного эксперимента, в наиболее полной мере подтверждающие работоспособность предлагаемых подходов и методики оценки конкурентоспособности строительных организаций, достоверность получаемых оценок. Не раскрыт сравнительный характер «конкурентоспособности» как важнейшей экономической категории и не приведен сопоставимый сравнительный анализ результатов оценки с данными, полученными с использованием существующих подходов.

Вместе с тем, следует отметить, что указанные в отзыве замечания не оказывают существенного влияния на теоретическую и практическую значимость выносимых на защиту основных научных результатов, на выводы и рекомендации автора, и могут быть учтены соискателем в дальнейшей работе.

6. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертация Гамзатова Амина Якубовича является завершенной научно-квалификационной работой, выполненной автором на актуальную тему и обладающей научной новизной, теоретической и практической значимостью для развития отрасли знаний – строительство в условиях перехода к проектному финансированию.

Содержание проведенного диссертационного исследования и научные результаты, выносимые на защиту, соответствуют паспорту специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство), п. 1.3.53. Организационно-экономические аспекты формирования систем управления строительным комплексом, исследование современных тенденций развития строительства и его организационных форм как самоорганизующейся и саморегулируемой системы, п. 1.3.55. Анализ и оценка инвестиций в повышение технологического уровня, механизации и автоматизации строительного производства, обеспечение конкурентоспособности строительной продукции и предприятий строительного комплекса.

Диссертация соответствует критериям, установленным п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор

Гамзатов Амин Якубович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство).

Официальный оппонент:

Профессор кафедры «Экономика и менеджмент в строительстве»
ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет
путей сообщения Императора Александра I»
д-р технич. наук, профессор

 С. Г. Опарин

« 18 » ноября 2021 г.

Контактная информация:

190031, Санкт-Петербург, Московский пр. 9

Телефон: 8(812) 457 85 05

E-mail: ems@pgups.ru

<https://www.pgups.ru>

Подпись руки 

Место заверки:  Г.Е. Егоров

Уполномоченный Службы управления персоналом

18 / 11 / 2021 г.

