

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Гамзатова Амина Якубовича «Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности**

**08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности в т. ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - строительство)**

Развитие строительных организаций неразрывно связано с влиянием факторов внешней среды, а именно с изменениями, происходящими в инвестиционной строительной среде. В настоящее время строительные организации проходят через трансформацию схемы финансирования инвестиционно-строительных проектов, обусловленную переходом на проектное финансирование в строительстве. В подобных условиях реализуемость проектов зависит от предоставленного банковского финансирования, что напрямую связано с показателями эффективности деятельности строительной организации.

Следовательно, для обеспечения конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию необходима разработка методологических подходов к поддержанию эффективности деятельности организаций. Диссертация Гамзатова А. Я. выполнена на актуальную тему, так как достижение поставленной в работе цели (разработка методологического обеспечения повышения конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию на основе ситуационного управления и проведения оперативного и итогового комплексного экономического анализа как источника снятия неопределенности в процессе принятия решений) имеет теоретическую и практическую значимость для развития инвестиционно-строительной сферы и поддержания высоких темпов строительства на уровне отдельных регионов и страны в целом.

Полученные автором результаты отличаются научной новизной. К научным результатам автора можно отнести: новый подход к обеспечению конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию, основанный на теории эффективной конкуренции; расширение методов оценки информации об уровне эффективности и конкурентоспособности строительных организаций в части совершенствования инструментальных средств проведения комплексного экономического анализа; концепцию оптимизации рыночных позиций

строительных организаций для обеспечения конкурентоспособности в условиях перехода к проектному финансированию; информационно-экономическую модель производственного потенциала строительных организаций; методику поиска резервов снижения издержек производства и себестоимости строительной продукции для обеспечения преимуществ в ценовой конкуренции; методологические основы обеспечения конкурентоспособности строительных организаций и управления рисками инвестиционно-строительных проектов; сетевые организационные структуры оперативного и стратегического ситуационного контроллинга; методику исчисления целесообразного маржинального дохода; методику ситуационного управления платежеспособностью и финансовой устойчивостью строительных организаций; методику оценки мощности производственного потенциала строительных организаций; методику оценки степени загрузки и физического износа различных единиц активной части основных производственных фондов.

В совокупности, результаты научного исследования способствуют развитию методологического обеспечения повышения конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию на основе ситуационного управления деятельностью строительных организаций, комплексного итогового и оперативного экономического анализа, опирающегося на инструменты оптимального планирования, экономико-математического моделирования, цифрового представления и обобщения данных с применением «мягких» критериев для оценки эффективности анализируемых процессов, обеспечивающих возможность принятия эффективных управленческих решений в условиях неопределенности.

Стоит отметить определенные недостатки данной диссертационной работы. Вызывает вопрос актуальность статистических данных, приведенных в таблице 2.2. Структура затрат организаций по виду экономической деятельности «строительство» по элементам представлена за период с 2013 г. по 2017 г., что несколько ослабляет актуальность полученных автором выводов. Также в раздел 4.1 следовало добавить конкретное определение понятия финансовой прочности, вынесенное автором в название параграфа.

Несмотря на указанные замечания, считаю, что диссертация является самостоятельным научным исследованием, выполненным на высоком теоретическом уровне и имеющем важные практические результаты. По итогам исследования опубликованы статьи в ведущих научных изданиях; результаты работы обсуждались на всероссийских и международных конференциях.

Работа отвечает критериям, предъявляемым к докторским диссертациям Положением о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842, и отражает решение проблемы, имеющей значение для экономики страны. Автор диссертации, Гамзатов Амин Якубович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности в т. ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - строительство).

Доктор экономических наук,  
главный научный сотрудник  
Центра фундаментальных исследований  
процессов экономического развития России  
Санкт-Петербургского государственного  
экономического университета

Сарыгулов Аскар  
Исламович

Подпись Сарыгулова А.И. заверяю:

ПОДПИСЬ РУКИ ЗАВЕРЯЮ

НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВ

Л.В. ЛИТУСОВА

