

УТВЕРЖДАЮ

Исполняющий обязанности ректора

ФГБОУ ВО «ЦКГТУ имени

М.Т. Каланикова»

к.т.н., доцент

А.В. Губерт

«

20

10

2021 г.



## ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Гамзатова Амина Якубовича  
«Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в условиях  
перехода к проектному финансированию», представленную на соискание  
ученой степени доктора экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и  
сферам деятельности в т.ч.: экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)

### 1. АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

В настоящее время переход к проектному финансированию является ключевым фактором, оказывающим влияние на инвестиционно-строительную сферу России. Особое значение для развития экономики страны имеет наращивание темпов жилищного строительства. Изменение схемы финансирования инвестиционно-строительных проектов усиливает влияние факторов, от которых зависят объемы ввода жилья в эксплуатацию, а также уровень цен на строящиеся и уже завершенные объекты строительства.

Возможность привлечения капитала для финансирования проектов непосредственно влияет на конкурентоспособность строительных

организаций. В случае нехватки финансирования инвестиционно-строительные проекты не смогут быть завершены в срок и с надлежащим уровнем качества производимых работ, что поставит под угрозу выполнение поручения Президента Российской Федерации – Указа от 7 мая 2012 года «О мерах по обеспечению граждан Российской Федерации доступным и комфортным жильем и повышению качества жилищно-коммунальных услуг».

В связи с нестабильностью рынка и переходом на проектное финансирование инвестиционно-строительных проектов вопросы проведения экономического анализа и управления деятельностью строительных организаций приобрели решающее значение для всей экономической науки. Динамичность рынка и непрерывное изменение условий функционирования строительных организаций уже не позволяют традиционным методам анализа и управления удовлетворять современным требованиям, предъявляемым к организациям строительной сферы.

Повышение эффективности деятельности строительных организаций, как основа формирования конкурентного потенциала в условиях борьбы за проектное банковское финансирование, является первоочередной задачей, требующей решения научным сообществом, что подтверждает актуальность темы настоящего исследования.

## 2. СТЕПЕНЬ ОБОСНОВАННОСТИ НАУЧНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ, ВЫВОДОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ, СФОРМУЛИРОВАННЫХ В ДИССЕРТАЦИИ, ИХ ДОСТОВЕРНОСТЬ И НОВИЗНА

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, как соответствие их современному состоянию экономической науки, можно оценить, как достаточную, что обусловлено всесторонним изучением и использованием автором основных трудов отечественных и зарубежных ученых по вопросам развития

строительных организаций и управления различными видами деятельности сложных социально-экономических систем. В исследовании использованы следующие методологические подходы: фундаментальные положения микроэкономики, теоретические основы ситуационного анализа и управления, теория четких и нечетких множеств, теория вероятностей и математическая статистика, теория принятия решений, теория графов, а также методы оптимизации, принцип цепных подстановок, методы обобщения и системного подхода к организации проведения комплексного экономического анализа.

Достоверность выводов и рекомендаций автора диссертации подтверждается использованием эмпирических данных о функционировании строительных организаций, а также значительным объемом публикаций автора в рецензируемых научных печатных изданиях. По теме диссертации автором опубликовано 57 научных работ общим объемом 43,56 п. л., в том числе, 2 монографии (22,5 / авт. 17,94 п. л.), 22 научных статьи – в журналах, рекомендованных ВАК РФ (8,13 / авт. 5,63 п. л.).

Научная новизна исследования состоит в разработке методологического обеспечения повышения конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию на основе ситуационного управления деятельностью строительных организаций, комплексного итогового и оперативного экономического анализа, опирающегося на инструменты оптимального планирования, экономико-математического моделирования, цифрового представления и обобщения данных с применением «мягких» критериев для оценки эффективности анализируемых процессов, обеспечивающих возможность принятия эффективных управленческих решений в условиях неопределенности.

К числу основных результатов, полученных лично автором и обладающих научной новизной, можно отнести следующие:

1) предложен новый подход к обеспечению конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию, основанный на теории эффективной конкуренции. Подход обеспечивается реализацией предложенного алгоритма формирования напряженных производственных планов, отличающегося от известных решением оптимизационной задачи, позволяющей определить максимально допустимые объемы строительного производства без потери его управляемости;

2) дополнены методы оценки информации об уровне эффективности и конкурентоспособности строительных организаций в части совершенствования инструментальных средств проведения комплексного экономического анализа. Особенностью развития методов анализа признается возможность их использования в среде с недоброкачественной неопределенностью и повышения адекватности их применения за счет использования «мягких» показателей;

3) разработана концепция оптимизации рыночных позиций строительных организаций для обеспечения конкурентоспособности в условиях перехода к проектному финансированию, в основу которой заложена детализация показателей до уровня практически применимых методик принятия решений на основе анализа информационно-экономической модели, определяющей влияние различных факторов нестабильной инвестиционно-строительной сферы на деятельность строительных организаций и позволяющей организовать их переход к более устойчивому положению на рынке;

4) предложена информационно-экономическая модель производственного потенциала строительной организации, обеспечивающая в отличие от существующих, наглядное представление структуры и описание потенциальных возможностей всех входящих в него элементов;

5) разработана методика поиска резервов снижения издержек производства и себестоимости строительной продукции для обеспечения

преимуществ в ценовой конкуренции, которая в отличие от известных методик позволяет учесть комплексное влияние различных факторов текущих условий инвестиционной строительной среды и на этой основе выявить в реальном времени действующие в ней возмущения, связанные с отклонением фактических значений показателей себестоимости от их запланированных значений;

6) предложены методологические основы обеспечения конкурентоспособности строительных организаций и управления рисками инвестиционно-строительных проектов;

7) предложены сетевые организационные структуры оперативного и стратегического ситуационного контроллинга, отличающиеся от известных структур использованием модельного подхода для описания различных состояний строительных организаций, что позволяет обеспечить возможность проведения многофакторного контроля различных видов деятельности строительных организаций, эффективным образом выполнить согласование целей, решаемых задач управления и осуществить информационную поддержку принимаемых управленческих решений на различных уровнях иерархии организационной системы управления в нестабильной инвестиционной строительной среде;

8) предложена методика исчисления целесообразного маржинального дохода, отличающаяся от известных методик возможностью получения следующих аналитических оценок: минимально необходимых объемов производства, минимально допустимого запаса финансовой прочности и приемлемой цены реализации производимой строительной продукции. Методика позволяет сформировать производственную программу, обеспечивающую получение максимальной возможной прибыли в краткосрочном периоде с учетом имеющихся у нее потенциальных возможностей и условий нестабильной инвестиционной строительной среды;

9) разработана методика ситуационного управления платежеспособностью и финансовой устойчивостью строительной

организации, позволяющая в отличие от известных, учитывать все показатели, определяющие текущее состояние инвестиционной строительной сферы и строительной организации, необходимые для принятия эффективных управленческих решений;

10) предложена методика оценки мощности производственного потенциала строительных организаций, необходимой для выполнения заданного объема различного вида подрядных работ, отличающаяся от известных методик использованием масштабирующих коэффициентов приведения сложности различного вида подрядных работ к строительно-монтажной работе с максимальной сложностью реализации;

11) разработана методика оценки степени загрузки и физического износа различных единиц активной части основных производственных фондов строительных организаций, отличающаяся от известных методик использованием экономико-математической модели одноканальной системы массового обслуживания, что позволяет проводить анализ эффективности эксплуатации различных видов строительной техники, машин, оборудования, а также средств механизации в нестабильной инвестиционной строительной среде.

### 3. ЗНАЧИМОСТЬ ПОЛУЧЕННЫХ АВТОРОМ ДИССЕРТАЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЛЯ РАЗВИТИЯ СООТВЕТСТВУЮЩЕЙ ОТРАСЛИ НАУКИ

Для развития экономической науки значимость полученных автором диссертации результатов исследования состоит в развитии научных основ обеспечения конкурентоспособности строительных организаций путем применения в рамках теории эффективной конкуренции комплексного экономического анализа использования для его проведения информационно-экономических моделей, обеспечивающих получение в

цифровом виде данных для принятия решений на ситуационной основе в условиях неопределенности.

Практическая значимость полученных автором диссертации результатов заключается в возможности их использования рыночными структурами при реализации мероприятий повышению эффективности деятельности и конкурентоспособности строительных организаций в нестабильных условиях современной инвестиционной строительной среды.

#### 4. ЗАМЕЧАНИЯ И ВЫЯВЛЕННЫЕ НЕДОСТАТКИ РАБОТЫ

1) Автор предлагает алгоритм формирования напряженных производственных планов строительных организаций без потери управляемости (рис. 1.16). Не умаляя научной новизны и универсальности данного алгоритма, отметим, что пункт 9 алгоритма был бы более обоснованным, если бы были приведены примеры расчета для различных строительных организаций, подтверждающие корректность предлагаемой формулы.

2) В параграфе 1.3 автором рассматривается задача совершенствования карты стратегических групп, применяемой при анализе конкурентной среды для выявления основных конкурентов, имеющих аналогичные стратегии поведения на рынке, как и анализируемая строительная организация. Тем не менее в диссертации не раскрыто, почему для описания динамики перехода организаций из одного состояния в другое (в группу более конкурентоспособных организаций) применяется именно модель пространства состояний, представляющая собой систему линейных дифференциальных уравнений первого порядка (формула 1.8), а не иная математическая модель.

3) Предложенная автором в параграфе 2.3 информационно-экономическая модель производственного потенциала строительной

организации, выраженная в виде семантической сети (помеченного графа), не раскрывает случаев, когда какие-либо работы выполняет подрядчик.

4) Рассматривая вопросы ситуационного анализа и управления конкурентоспособностью строительной организации, автор выделяет такие группы и составные элементы факторов внутренних конкурентных преимуществ строительной организации как структурные, ресурсные, технические, управленческие, рыночные и факторы эффективности деятельности. Однако автором не учитывается, что в настоящее время происходит процесс формирования цифровой экономики. Следовательно, наряду с выделенными автором группами факторов внутренних конкурентных преимуществ строительной организации необходимо учитывать факторы, оказывающие влияние в условиях цифровой трансформации организаций.

5) Из текста диссертации не совсем понятно, учитываются ли автором при анализе использования производственной мощности основные производственные фонды, взятые строительной организацией в аренду или лизинг, безусловно, при наличии достаточных для этого финансовых ресурсов.

## 5. ЗАКЛЮЧЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ ДИССЕРТАЦИИ КРИТЕРИЯМ, УСТАНОВЛЕННЫМ ПОЛОЖЕНИЕМ О ПРИСУЖДЕНИИ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ

Диссертация Гамзатова Амина Якубовича «Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию» соответствует критериям, установленным п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842, а именно, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические

положения по обеспечению конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию, что является решением научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое значение для развития экономики страны.

Автор диссертации Гамзатов Амин Якубович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности в т. ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство).

Диссертационная работа Гамзатова А. Я. и отзыв ведущей организации рассмотрены на заседании кафедры «Промышленное и гражданское строительство» 28.10.2021 г., протокол № 10-21.

Заведующий кафедрой «Промышленное  
и гражданское строительство»,  
канд. пед. наук, доцент

Ю.Г. Кислякова

Профессор кафедры «Промышленное  
и гражданское строительство»  
д-р экон. наук

Н.Л. Тарануха

Подписи Кисляковой Ю.Г. и Тарануха Н.Л. заверяю

Ученый секретарь,  
д-р техн. наук, профессор

Н.С. Сивцев

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
«Ижевский государственный технический университет имени  
М.Т. Калашникова» (ФГБОУ ВО ИжГТУ им. М.Т. Калашникова)  
426069, Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Студенческая, д. 7.  
тел.: (3412) 77-60-55  
E-mail: info@istu.ru