

В диссертационный совет Д.212.223.04
при ФГБОУ ВО «СПбГАСУ»

**ОТЗЫВ
официального оппонента**

доктора экономических наук, профессора Гумба Хуты Мсуратовича
на диссертационную работу Гамзатова Амина Якубовича
«Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в
условиях перехода к проектному финансированию», представленную на
соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 08.00.05 — Экономика и управление народным
хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами (строительство)

1. Актуальность темы исследования

В настоящее время инвестиционно-строительная сфера характеризуется высоким уровнем происходящих изменений: законодательных, институциональных, рыночных. Переход на проектное финансирование инвестиционно-строительных проектов является одним из ключевых факторов, влияющих на современное состояние строительной сферы России. Строительные организации во все большей степени конкурируют за банковское финансирование, а не за предпочтения потребителей. Получение конкурентных преимуществ, в свою очередь, в значительной степени зависит от показателей эффективности деятельности организаций.

Следовательно, современное состояние инвестиционной строительной среды обуславливает определённую нестабильность протекающих в ней процессов. В этой связи, учитывая необходимость повышения конкурентоспособности строительных организаций при нестабильности инвестиционной строительной среды, важную роль в этом процессе играет комплексный экономический анализ.

Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций требует решения следующих задач: а) выявление причин отклонений показателей различных видов производственно-хозяйственной деятельности от планового значения в целях выработки актуальных методов реагирования

на происходящие изменения; б) поиск оптимального из имеющихся альтернатив управленческого решения для обеспечения эффективного использования возможностей и инвестиционной строительной среды в целом; в) обеспечение требуемого уровня наблюдаемости и управляемости различных видов деятельности в нестабильных условиях инвестиционной строительной среды.

В связи с этим, актуальность темы диссертации Гамзатова А.Я., посвященной решению теоретических и практических вопросов управления повышением конкурентоспособности строительных организаций с использованием методологического базиса теории управления и эффективной конкуренции, позволяющим раскрыть основу конкурентного потенциала в борьбе за проектное финансирование не вызывает сомнений.

Глубокий анализ современного состояния вопроса, изложенный автором, позволил ему четко сформулировать цель и основные задачи исследования по выбранной теме и во многом предопредели направленность и логику научного поиска представленной диссертационной работы.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность и новизна

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, то есть степень их соответствия теории и отсутствие в представленной информации теоретических ошибок, можно оценить как высокую.

Целью диссертационной работы является разработка методологических основ повышения конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию на основе ситуационного управления и проведения оперативного и итогового комплексного экономического анализа как источника снятия неопределенности в процессе принятия решений. Для достижения поставленной цели автором последовательно решены задачи, логически структурированные и отражающие общие принципы научного исследования в его движении от общего к частному.

Все результаты исследования апробированы в печати. По теме диссертационного исследования автором опубликовано 57 научных работ, в том числе в журналах, рекомендованных ВАК РФ.

Материал диссертации отличается структурной целостностью, комплексностью и завершённостью научных положений и выводов.

Достоверность результатов научных исследований, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Гамзатова А.Я., обеспечивается применением методов научного познания: экономико-математических методов на основе теории четких нечетких множеств, теории вероятностей и математической статистики, теории принятия решений, теории графов.

Подходы, использованные автором, являются признанными и широко используемыми – это эмпирические методы исследования, системный подход, приёмы классификации, являющиеся общенаучными.

Научные результаты, выводы и рекомендации, представленные в диссертационном исследовании, теоретически обоснованы. Высокий уровень их состоятельности и достоверности подтверждается тем, что теоретические положения обеспечения конкурентоспособности хозяйствующих субъектов строительной отрасли как самоорганизующихся и самоуправляемых систем разработаны на основе изучения широкого перечня фундаментальных и прикладных разработок ведущих ученых в области развития и управления инвестиционно-строительного комплекса и его субъектов. Обозначенная в диссертационной работе проблема исследуется всесторонне, используется обширный спектр методических приемов.

В диссертации содержится ряд элементов научной новизны, заслуживающих отдельного внимания.

В работе предложен теоретически и научно обоснованный новый подход к обеспечению конкурентоспособности строительных организаций, что позволило автору выявить происходящие институциональные изменения в инвестиционно-строительной среде и доказать о необходимости сохранения наблюдаемости и управляемости текущего состояния строительных организаций с целью своевременного регулирования их эффективности и конкурентоспособности.

Представляет интерес концепция оптимизации рыночных позиций строительных организаций для обеспечения конкурентоспособности в условиях перехода к проектному финансированию, в основу которой заложена детализация показателей до уровня практически применимых методик принятия решений на основе анализа информационно-экономической модели. Для решения оптимизационной задачи проводится сегментация рынка на три основных категории:

- сегмент, на котором обеспечивается минимально допустимый уровень качества или качества эконом-класса;
- сегмент, на котором обеспечивается достаточно высокий уровень качества или качества среднего класса;

- сегмент, на котором обеспечивается высокий уровень качества или качества бизнес-класса.

Не вызывают сомнений и предложенные в научном исследовании методологические основы обеспечения конкурентоспособности строительных организаций и управления рисками инвестиционно-строительных проектов, включающие: инструментальные средства и методы с нечеткой логикой принятия решений, позволяющие организовать и реализовать эффективную систему ситуационного управления конкурентоспособностью в стохастических условиях инвестиционной строительной среды по отклонению и возмущению; методику структуризации и обработки экспертных данных на основе математического аппарата нечетких множеств; методику оценки доходности инвестиционных строительных проектов; методику, позволяющую провести анализ и оценить эффективность инвестиционных вложений, как в собственное развитие, так и в развитие инвестиционно-строительных проектов.

Могут найти применение предложенные методики оценки мощности производственного потенциала строительных организаций, необходимой для выполнения заданного объема различного вида подрядных работ, и оценки степени загрузки и физического износа различных единиц активной части основных производственных фондов строительной организации.

В диссертационной работе разработаны и предложены: методика ситуационного управления платежеспособностью и финансовой устойчивостью строительной организации; методика исчисления целесообразного маржинального дохода; методика поиска резервов снижения издержек производства и себестоимости строительной продукции для обеспечения преимуществ в ценовой конкуренции. Кроме того, автором предложены новые сетевые организационные структуры оперативного и стратегического ситуационного контроллинга, информационно-экономическая модель производственного потенциала строительной организации.

3. Значимость полученных автором диссертации результатов для развития соответствующей отрасли науки

Теоретическая значимость исследования заключается в совершенствовании теоретических основ обеспечения конкурентоспособности строительных организаций в условиях нестабильной инвестиционной строительной среды на основе применения комплексного

экономического анализа и ситуационного управления эффективностью деятельности и конкурентоспособностью строительных организаций.

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения разработанных научных результатов в рамках ситуационного управления эффективностью деятельности и конкурентоспособностью строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию.

4. Выявленные недостатки, замечания и рекомендации в диссертационной работе

Комплексный характер и широкий спектр поставленных и решенных задач привел к наличию недостатков и замечаний в работе, а отдельные положения остаются дискуссионными:

1) Несмотря на обширное количество опубликованных научных работ, в т. ч. рекомендованных ВАК РФ отсутствует, к сожалению, изданных в международных базах Scopus и Web of Science.

2) Делая вывод об институциональной неопределенности внешней среды строительных организаций, автору следовало указать, что со II квартала 2022 года предусмотрен переход на ресурсно-индексный метод определения сметной стоимости строительства с одновременным использованием информации о текущих ценах строительных ресурсов. А также учесть обязательное использование с января 2022 г. технологий информационного моделирования в строительстве при реализации проектов в рамках государственного заказа.

3) Для составления карты стратегических групп автором предлагается применять двухмерную графическую модель (цена/качество продукции, издержки производства). Тем не менее, выбор именно такой модели, а не иной автором не обоснован.

4) Представленная на рис. 2.4 классификация факторов возникновения внутрипроизводственных резервов строительной организации, несмотря на учет широкого спектра факторов, не включает в себя рассмотрение ресурсов, возникающих в условиях формирования цифровой экономики.

5) Считаем, что утверждение автора на стр. 160 «однако принятие решений при использовании полученных таким образом оценок является более эффективным, чем принятие инвестиционных решений на интуитивной основе менеджером проекта» не является однозначно корректным, так как решения принимаются на основе показателей оценки инвестиционно-строительного проекта.

экономического анализа и ситуационного управления эффективностью деятельности и конкурентоспособностью строительных организаций.

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения разработанных научных результатов в рамках ситуационного управления эффективностью деятельности и конкурентоспособностью строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию.

4. Выявленные недостатки, замечания и рекомендации в диссертационной работе

Комплексный характер и широкий спектр поставленных и решенных задач привел к наличию недостатков и замечаний в работе, а отдельные положения остаются дискуссионными:

1) Несмотря на обширное количество опубликованных научных работ, в т. ч. рекомендованных ВАК РФ отсутствует, к сожалению, изданных в международных базах Scopus и Web of Science.

2) Делая вывод об институциональной неопределенности внешней среды строительных организаций, автору следовало указать, что со II квартала 2022 года предусмотрен переход на ресурсно-индексный метод определения сметной стоимости строительства с одновременным использованием информации о текущих ценах строительных ресурсов. А также учесть обязательное использование с января 2022 г. технологий информационного моделирования в строительстве при реализации проектов в рамках государственного заказа.

3) Для составления карты стратегических групп автором предлагается применять двухмерную графическую модель (цена/качество продукции, издержки производства). Тем не менее, выбор именно такой модели, а не иной автором не обоснован.

4) Представленная на рис. 2.4 классификация факторов возникновения внутрипроизводственных резервов строительной организации, несмотря на учет широкого спектра факторов, не включает в себя рассмотрение ресурсов, возникающих в условиях формирования цифровой экономики.

5) Считаем, что утверждение автора на стр. 160 «однако принятие решений при использовании полученных таким образом оценок является более эффективным, чем принятие инвестиционных решений на интуитивной основе менеджером проекта» не является однозначно корректным, так как решения принимаются на основе показателей оценки инвестиционно-строительного проекта.

6) При разработке в параграфе 5.2 методики формирования плана поставок строительной организации, требуемых объемов различного вида материальных ресурсов, автором не до конца раскрыто, какой источник финансирования используется для приобретения ресурсов – проектное финансирование или собственные средства. Кроме того, неясно, учитывает ли данная методика размер собственного капитала, необходимого для закупки материалов сверх регулируемых в условиях проектного финансирования значений.

Отмеченные недостатки не затрагивают основных положений диссертации, вследствие чего не снижают общей положительной оценки данного научного исследования.

5. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным положением о присуждении ученых степеней

Представленное диссертационное исследование соответствует заявленному Паспорту специальности ВАК 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: строительство), а именно п. 1.3.53 «Организационно-экономические аспекты формирования систем управления строительным комплексом, исследование современных тенденций развития строительства и его организационных форм как самоорганизующейся и саморегулируемой системы»; п. 1.3.55 «Анализ и оценка инвестиций в повышение технологического уровня, механизации и автоматизации строительного производства, обеспечение конкурентоспособности строительной продукции и предприятий строительного комплекса»; п. 1.3.77 « Теоретические и методологические основы определения эффективности инвестиционных проектов в строительстве»; п. 1.3.78 «Развитие теории и методологии управления рисками инвестиционных проектов в строительстве».

Диссертация является законченной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как научное достижение, имеющее важное народнохозяйственное значение в развитии инвестиционно-строительной сферы. Результаты исследования имеют также и важное практическое значение для регулирования деятельности инвестиционно-строительного комплекса и его субъектов в современных условиях хозяйствования.

Рецензируемая диссертационная работа с учетом научных результатов и направлений практического использования отвечает требованиям, предъявляемым ВАК РФ к диссертациям, представленным на соискание ученой степени доктора экономических наук и полностью соответствует п. 9 Положения о присуждении ученых степеней Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842 и паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство).

Автор диссертации Гамзатов Амин Якубович показал себя как сложившийся ученый, способный самостоятельно ставить и решать задачи, имеющие как научное, так и практическое значение. Считаю, что по результатам диссертационного исследования Гамзатов А. Я. заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук.

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ОППОНЕНТ:

Заведующий кафедрой «Государственное
управление и менеджмент»
Абхазского государственного университета
доктор экономических наук, профессор



Х.М. Гумба



СВЕДЕНИЯ ОБ ОППОНЕНТЕ:

Гумба Хута Мсуратович. Доктор экономических наук, профессор. Специальность, по которой защищалась докторская диссертация: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство). Место работы: Абхазский государственный университет. Адрес: Республика Абхазия, г. Сухум, ул. Университетская, д. 1. Тел.: +7(940)995-81-05; +7(985)767-82-85. E-mail: gumba_hm@mail.ru