

## ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Гамзатова Амина Якубовича «Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности в т. ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)

## 1. АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Инвестиционно-строительная сфера представляет собой одну из ключевых сфер функционирования экономики: темпы жилищного строительства, объемы ввода в эксплуатацию объектов социальной, инженерной, транспортной инфраструктуры и производственных объектов непосредственно влияют на уровень и качество жизни населения страны. В связи с высокой значимостью строительной сферы для развития экономики проблемы, возникающие в процессе осуществления деятельности строительных организаций, требуют нахождения оптимальных и эффективных решений.

В условиях перехода на проектное финансирование реализация крупных инвестиционно-строительных проектов с длинными сроками проектирования и строительства в еще большей степени, чем было ранее затрудняется. Построение сложных финансовых моделей, основанных на сочетании различных источников финансирования, в настоящее время требует учета фактора конкурентной борьбы за банковское финансирование.

С точки зрения поведенческого аспекта конкуренция рассматривается как соперничество товаропроизводителей за рынки сбыта. Однако если ранее строительные организации конкурировали за счет свойств инвестиционно-строительных проектов, то теперь получение конкурентных преимуществ в борьбе за проектное финансирование становится неотъемлемым условием поддержания деятельности строительной организации. Ключевым фактором,

оказывающим влияние на выбор организации, которой будет обеспечено проектное финансирование, являются показатели эффективности деятельности строительной организации.

Соответственно, проведение комплексного экономического анализа в условиях проектного финансирования является одним из условий обеспечения конкурентоспособности строительных организаций. Изучение текущего состояния строительной организации и выработка управленческих решений на основе объективной информации позволяют организации приобретать преимущества в конкурентной борьбе за банковское финансирование, а значит, реализовывать инвестиционно-строительные проекты, что в последствие оказывает влияние на развитие отдельных регионов и страны в целом.

Таким образом, тема исследования Гамзатова Амина Якубовича «Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию», по мнению официального оппонента, является актуальной с теоретической и практической точек зрения.

## 2. СТЕПЕНЬ ОБОСНОВАННОСТИ НАУЧНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ, ВЫВОДОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ, СФОРМУЛИРОВАННЫХ В ДИССЕРТАЦИИ, ИХ ДОСТОВЕРНОСТЬ И НОВИЗНА

В рамках достижения цели исследования (разработка методологического обеспечения повышения конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию на основе ситуационного управления и проведения оперативного и итогового комплексного экономического анализа как источника снятия неопределенности в процессе принятия решений) автором решаются задачи от совершенствования теоретических положений до разработки математического аппарата, обеспечивающего повышение конкурентоспособности строительных организаций в условиях нестабильной инвестиционной строительной среды.

Структура работы отличается обоснованностью и логичностью, в ней последовательно отражается ход авторского исследования и поэтапное достижение цели, указанной выше. При аргументации своих взглядов автор диссертации корректно использует методический инструментарий современных экономических исследований, основывается на научных результатах, полученных другими специалистами, а также на фактических эмпирических данных и действующей нормативно-правовой базе по предмету исследования. В работе приводятся подтверждающие суждения автора факты, расчёты, а также ссылки на источники литературы.

Достоверность результатов исследования подтверждается широкой апробацией полученных результатов, их одобрением экспертным сообществом и публикациями в значительном числе научных рецензируемых изданий.

Таким образом, официальный оппонент считает, что степень обоснованности научных результатов докторской диссертации Гамзатова А. Я. и их достоверность следует оценивать как достаточную.

Научная новизна полученных в диссертации результатов обусловлена применением новых методологических подходов к повышению конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию. Для решения проблем, связанных с изменением условий конкурентной борьбы на современном этапе развития инвестиционной строительной среды, автором были разработаны:

1. Новый подход к обеспечению конкурентоспособности строительных организаций, основанный на теории эффективной конкуренции, который нашел отражение в разработке алгоритма формирования напряжённых производственных планов строительных организаций без потери управляемости.

2. Новые подходы к оценке информации об уровне эффективности и конкурентоспособности строительных организаций, основанные на матрице анализа внешних стратегических факторов, картах стратегических групп для

анализа конкурентной среды и формирования фазового пространства состояний, отражающих вероятное развитие конкурентоспособности различных групп организаций, а также построения траектории перехода организации в группу с необходимым уровнем конкурентоспособности.

3. Концепция оптимизации рыночных позиций строительной организации, методика реализации которой основывается на применении такого показателя как степень дифференциации рынка производимой продукции по группам покупательской способности потребителей.

4. Графо-аналитическая модель производственного потенциала строительной организации, применяемая для наглядного представления структуры потенциальных возможностей всех входящих в него элементов.

5. Методика поиска резервов снижения издержек производства и себестоимости строительной продукции для обеспечения преимуществ в ценовой конкуренции, используемая для оперативного принятия эффективных управленческих решений в процессе реализации сформированного плана по сокращению себестоимости строительной продукции.

6. Методологические основы обеспечения конкурентоспособности строительной организации и управления рисками инвестиционно-строительных проектов, основанные на методах с нечеткой логикой принятия решений и математического аппарата нечетких множеств.

7. Организационные структуры оперативного и стратегического ситуационного контроллинга, отличающиеся от традиционных использованием модельного подхода для описания различных состояний строительной организации, что позволило предложить авторскую методику исчисления целесообразного маржинального дохода.

8. Методика ситуационного управления платежеспособностью и финансовой устойчивостью строительной организации, учитывающей все показатели, определяющие текущее состояние внешней среды и внутренней среды строительной организации.

9. Методика оценки мощности производственного потенциала строительных организаций, основанная на применении масштабируемых коэффициентов приведения сложности различного вида подрядных работ к строительно-монтажной работе с максимальной сложностью реализации.

10. Методика оценки степени загрузки и физического износа активной части основных производственных фондов на основе экономико-математической модели одноканальной системы массового обслуживания.

### 3. ЗНАЧИМОСТЬ ПОЛУЧЕННЫХ АВТОРОМ ДИССЕТАЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЛЯ РАЗВИТИЯ СООТВЕТСТВУЮЩЕЙ ОТРАСЛИ НАУКИ

Теоретическая значимость проведённого исследования заключается в развитии в рамках теории эффективной конкуренции подходов к комплексному экономическому анализу и использования для его проведения информационно-экономических моделей, основанных на применении математического аппарата нечётких множеств, позволяющего использовать как «жёсткие» или количественные, так и «мягкие» или качественные показатели для оценки состояния анализируемой строительной организации в условиях неопределённости.

Практическая значимость проведённого исследования заключается в разработке мер по повышению эффективности деятельности и конкурентоспособности строительных организаций путём проведения экономического анализа, использования методик ситуационного управления и проведения многопараметрического факторного анализа различных сфер деятельности организаций и принятием аналитических решений на ситуационной основе.

По теме диссертационного исследования автором опубликовано 57 научных работ, в том числе 2 монографии и 22 научных статьи в журналах, рекомендованных ВАК РФ.

#### 4. ЗАМЕЧАНИЯ И ВЫЯВЛЕННЫЕ НЕДОСТАТКИ РАБОТЫ

1) Предложенная автором схема проведения комплексного анализа взаимодействия строительной организации с внешней составляющей инвестиционной строительной среды (рис. 1.18), несмотря на разработанные 7 этапов реализации, не учитывает взаимодействие строительной организации с государством и влияние такого фактора внешней среды как государственное регулирование.

2) Разработанная автором концепция оптимизации рыночных позиций строительных организаций для обеспечения конкурентоспособности в условиях перехода к проектному финансированию отражает особенности реализации инвестиционно-строительных проектов только частично. Так, автором не рассматривается ситуация, когда некоторые конкуренты не используют заемные средства.

3) Автором не приведены преимущества предлагаемой методики оценки рисков на основе экспертных данных (стр. 165-169). Кроме того, недостаточно ясны отличия данной методики от существующих подходов к оценке рисков.

4) В параграфе 3.3 (стр. 187-188) для анализа эффективности основного производства все причины снижения рентабельности работы строительной организации автор предлагает объединить в две группы: структурно-технологические причины (связанные с нарушениями в инвестиционном процессе) и организационно-экономические причины (связанные с нарушениями в организации и в управлении). На наш взгляд, подобная группировка не учитывает производственно-технические причины снижения рентабельности, которые должны быть объединены в третью группу.

5) При исследовании специфики управленческого учета (стр. 215) следует также выделять ограничения и требования, накладываемые проектным финансированием в строительстве, которые обусловлены необходимостью поэтапного предоставления в банки отчетов и документации о деятельности строительной организации.



## 5. ЗАКЛЮЧЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ ДИССЕРТАЦИИ КРИТЕРИЯМ, УСТАНОВЛЕННЫМ ПОЛОЖЕНИЕМ О ПРИСУЖДЕНИИ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ

Диссертация Гамзатова Амина Якубовича «Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию» является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения по обеспечению конкурентоспособности строительных организаций в условиях перехода к проектному финансированию, совокупность которых можно квалифицировать как научное достижение, имеющие существенное значение для экономики страны, что соответствует критериям, установленным п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842.

Автор диссертации – Гамзатов Амин Якубович – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности в т. ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство).

ОФИЦИАЛЬНЫЙ ОППОНЕНТ:  
Профессор кафедры государственного  
и муниципального управления  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский  
Томский государственный университет»  
д. э. н., проф.



*Николай Николаевич Минаев*

/Минаев Н. Н./

СПЕЦИАЛИСТ ПО КАДРАМ  
1 КАТ. ОТДЕЛА КАДРОВ

*О.В. Чеснокова*  
28.11.2024

### СВЕДЕНИЯ ОБ ОППОНЕНТЕ:

Минаев Николай Николаевич, доктор экономических наук, профессор. Специальность, по которой защищалась докторская диссертация: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика). Место работы: профессор кафедры государственного и муниципального управления Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет». Адрес: 634050, г. Томск, ул. Герцена, 2. Тел.: 8 (3822) 783-690. E-mail: iem@mail.tsu.ru/