

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Виноградовой Ольги Владимировны**
на тему **«Формирование механизмов повышения конкурентоспособности организаций, осуществляющих дорожное строительство»**, представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)

На сегодняшний день любая дорожная строительная организация имеет экономическую самостоятельность в ведении хозяйственной деятельности. Она может определять какие виды дорожных строительных работ, где и когда выполнять, в каких конкурсных процедурах участвовать и как строить свою стратегию в процессе получения заказов на выполнение работ. Наиболее важной характеристикой организации дорожного строительства является ее конкурентоспособность, но, к сожалению, во многих компаниях не проводится целенаправленная и упорядоченная работа по анализу конкуренции, отсутствует систематизированное представление о том, что такое конкурентоспособность организации, как ее повысить, сохранить и как правильно реализовывать.

Проблемами повышения конкурентоспособности занимается большое число экономистов, но лишь в последнее время стали появляться исследования конкурентоспособности организаций, работающих на рынке дорожного строительства на условиях государственного заказа, в которых делаются попытки выявить взаимосвязь критериев используемых в процессе конкурсного отбора организаций подрядчиков и критериев, определяющих реальную конкурентоспособность данных организаций. Одновременно большинство исследований, посвященных конкурентоспособности, рассматривают ее как конкурентоспособность продукции (работ), а не как конкурентоспособность организации в целом, что является недостаточным поскольку, например, не учитывает возможности выполнения работ в ограниченные сроки. Отдавая предпочтение ценовому критерию, в процессе конкурсного отбора заказчик оставляет нерешенным вопрос отбора организаций действительно способных качественно и в срок выполнить заказ. Практически конкурсный отбор сводится к выбору наименьшего ценового предложения.

Однако любая теория нуждается в ее практическом применении, т. е. в выявлении взаимосвязи технологий конкурсного отбора и определении конкурентоспособности дорожных строительных организаций, а также в выявлении направления и размера взаимного влияния для последующего принятия обоснованных управленческих решений. Поэтому тему исследования автора: **«Формирование механизмов повышения конкурентоспособности организаций, осуществляющих дорожное строительство»**, следует признать важной и актуальной.

Автор исследовал проблемы функционирования дорожно-строительных организаций в условиях динамично развивающейся окружающей среды. Это позволило определить влияние проблем и систематизировать приоритетность их решения, что способствовало разработке перечня мероприятий, направленных на повышение конкурентоспособности организаций. Автором разработана система контроля бизнес-процесса управления деятельностью организаций при выполнении дорожных строительных работ на условиях государственных и муниципальных заказов, основанная на минимизации рисков и способствующая увеличению прибыли и объема выполняемых работ.

Автором проведен анализ существующих подходов к оценке уровня конкурентоспособности организаций, классификации факторов, обеспечивающих конкурентоспособность, а также предложен ряд мероприятий, что способствовало разработке методических рекомендаций по повышению конкурентоспособности дорожных строительных организаций на основе критериев и показателей, определенных экспертным методом. Говоря о недостатках данной работы, можно отметить, что при раскрытии и систематизации критериев и показателей оценки, в содержание автореферата не вошел порядок расчета показателей оценки конкурентоспособности организаций дорожного строительства. В целом указанный недостаток не влияет на высокую положительную оценку работы и носит рекомендательный характер.

Диссертация Виноградова О. В. на тему: «Формирование механизмов повышения конкурентоспособности организаций, осуществляющих дорожное строительство», соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» и является научно-квалификационной работой, в которой содержатся научно обоснованные разработки, имеющие важное значение для таких отраслей знаний - строительство, экономика. Автор – Виноградова Ольга Владимировна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство).

Доцент, кандидат экономических наук,
заведующий кафедрой «Экономики»
Дзержинского филиала Российской академии
народного хозяйства и государственной
службы при президенте
Российской Федерации

Подпись удостоверяю:

Начальник общего отдела
Дзержинского филиала Российской академии
народного хозяйства и государственной
службы при президенте
Российской Федерации


Н.А. Клычкова


И. А. Пазеха

606019, Нижегородская область, г. Дзержинск,
ул. Студенческая, д. 61а / ул. Черняховского, дом 24.
Телефон: (8313)26-42-60
E-mail: zavkaf_econ@dzh.ranepa.ru