

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

на диссертацию Виноградовой Ольги Владимировны на тему «Формирование механизмов повышения конкурентоспособности организаций, осуществляющих дорожное строительство», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)

### **1. Актуальность темы исследования**

В современной экономике одним из важнейших критериев оценки деятельности организаций дорожного строительства является их конкурентоспособность. В экономическое понятие конкурентоспособности закладывается наличие у организации превосходящей способности к удовлетворению требований заказчиков к выполнению дорожных строительных работ с использованием инноваций и принятием всех возникающих рисков.

Решая задачи повышения конкурентоспособности дорожных строительных организаций, автор предлагает наращивать и укреплять конкурентные преимущества на основе оценки реализованной конкурентоспособности, и рассматривает вопрос степени влияния улучшаемых показателей на ожидаемый результат.

В процессе управления конкурентоспособностью, организации затрачивают время и ресурсы на укрепление конкурентных позиций, надеясь на эффективность предпринимаемых действий. Однако, без четкого научно обоснованного подхода, итог от предпринимаемых усилий может оказаться формальным.

Таким образом, следует заявить существующую необходимость в разработке теоретического и методического инструментария повышения конкурентоспособности организаций дорожного строительства, подготовке практических рекомендаций по укреплению и сохранению уровня реализованной конкурентоспособности. Тему диссертационной работы, в этой связи, безусловно, следует признать, актуальной.

### **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность положений диссертационной работы подтверждается апробацией результатов исследования в печати. Автором опубликована большая часть основных результатов, полученных в процессе научной работы.

Очевидность и достоверность научных положений диссертации можно оценить как высокую. Это исходит из логического построения работы по пути от постановки задачи, выявления проблем с использованием соответствующих методов до определения способов решения на методическом и практическом уровне.

Обоснованность выводов и рекомендаций определяется совокупным теоретическим обобщением и развитием трудов отечественных ученых, работающих над решением проблем повышения конкурентоспособности строительных организаций. Исходя из сказанного, степень обоснованности всех научных положений, выводов и рекомендаций можно характеризовать как высокую.

### **3. Достоверность и новизна результатов исследования**

Достоверность научных результатов определена применением принципиально верного и обширно апробированного научного инструментария: эмпирических методов исследования, экспертной оценки, методов оптимизации, моделирования и кумулятивного отбора, эталонного метода и системного подхода. Расчеты опираются на характерность используемой исходной информации и основываются на отобранных экспертами показателях.

Новизна полученных в диссертации научных результатов обусловлена совокупным решением важной проблемы формирования механизмов повышения конкурентоспособности дорожных строительных организаций на теоретическом и методическом уровнях, внедрение которых способствует снижению управленческих затрат и повышению конкурентоспособности организаций, осуществляющих деятельность на рынке дорожных строительных работ.

В диссертации содержится ряд элементов научной новизны, определенной авторским подходом к исследованию избранной проблематики.

С теоретической точки зрения стоит отметить:

1) классификацию проблем функционирования организаций дорожного строительства по приоритетности их решения, исходя из влияния проблем на результаты деятельности организации;

2) дополнение и классификацию факторов обеспечения конкурентоспособности по следующим признакам: по отношению к внутренней среде организации; по источникам формирования конкурентоспособности; по характеру специализации организации;

3) формирование механизмов повышения конкурентоспособности организаций дорожного строительства, разработанных с учетом детализации управленческих процессов и направленных на развитие и укрепление конкурентоспособности с учетом ресурсных и временных возможностей организации.

С методических позиций заслуживают внимания:

1) разработанная автором система контроля бизнес-процесса управления деятельностью организации при выполнении дорожных строительных работ на условиях государственных и муниципальных заказов, построенная на минимизации рисков и направленная на повышение эффективности и рост объема выполняемых работ;

2) представленная четырехэтапная методика повышения конкурентоспособности организаций дорожного строительства, предусматривающая возможность выбора действий исходя из результатов

сравнительной оценки конкурентоспособности, а также корректировку мероприятий с учетом рационального распределения ограниченных ресурсов, временных возможностей и ожидаемого результата;

3) предложенный автором исследования инструментарий повышения конкурентоспособности дорожных строительных организаций (выбор результативных базовых действий, направленных на снижение затрат для обеспечения конкурентной стоимости работ; обеспечение инвестиционной конкурентоспособности организации как объекта вложения человеческого капитала в процессе формирования команды квалифицированных и мотивированных исполнителей дорожных строительных работ; резервирование средств на гарантийный ремонт сданных объектов, обеспечивающее финансовую устойчивость и полноту исполнения контрактных обязательств) и координирующие действия целевые показатели: коэффициент риска снижения стоимости работ, результативность проведения действий, интегральный коэффициент инвестиционной конкурентоспособности организации, коэффициент достижения объемов работ организации.

#### **4. Замечания по работе**

В качестве замечаний по рассматриваемому диссертационному исследованию можно представить следующее:

1) в первой главе следовало бы уделить большее внимание описанию каждого действия системы контроля бизнес-процесса управления деятельностью организации при выполнении дорожных строительных работ на условиях государственных и муниципальных заказов (сроки выполнения процедур, мера ответственности и т.д.), что способствовало бы более быстрому внедрению результатов исследования в процесс управления организацией;

2) в рамках предлагаемой автором методики повышения конкурентоспособности, можно было бы рассмотреть вопрос применения процесса оценки подрядчиков в рамках предварительного отбора при проведении конкурсных процедур на выполнение дорожных строительных работ по государственным и муниципальным заказам;

3) в качестве обеспечения конкурентного преимущества организации, автором предложены действия по формированию команды квалифицированных исполнителей работ с применением системы мотивированного выбора работодателя. Однако, в диссертации не приведены абсолютные значения критериев и базовых показателей оценки инвестиционной привлекательности организации как объекта вложения человеческого капитала, что позволило бы упростить действия ответственных сотрудников дорожных строительных организаций, и отразить региональную специфику управления конкурентоспособностью.

#### **5. Заключение по работе**

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки данной диссертационной работы.

Работа самостоятельно выполнена автором на актуальную тему. Полученные результаты исследования достоверны, выводы и заключения обоснованы.

Диссертационная работа является законченным научным исследованием, обладающим научной новизной и практической значимостью.

Опубликованные автором научные работы и автореферат отражают основное содержание диссертации.

Диссертация Виноградовой О.В. «Формирование механизмов повышения конкурентоспособности организаций, осуществляющих дорожное строительство» отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней» и может быть оценена как научно-квалификационная работа, в которой содержатся обоснованные разработки, имеющие существенное значение для отрасли знаний – строительство.

Автор диссертации Виноградова Ольга Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство).

И. о. заведующий кафедрой  
информационных систем и технологий  
ФГБОУ ВО «Норильский государственный  
индустриальный институт»  
кандидат экономических наук



Петухов М.В.

Сведения об оппоненте:

Петухов Михаил Вадимович,

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Норильский государственный индустриальный институт»

663310, г. Норильск, Красноярский край, ул. 50 лет Октября, д.7

Тел. (913) 168-5577

E-mail: gorrath13@mail.ru

Подпись удостоверяю:

Личную подпись	<i>Петухова М.В.</i>
УДОСТОВЕРЯЮ	« <i>22</i> » <i>04</i> 20 <i>20</i> г.
Специалист по ДОП УК и ПР	<i>А.Ефим</i>