

В диссертационный совет Д 212.223.04  
по экономическим наукам при  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
архитектурно-строительный университет»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Малькевич Екатерины Александровны  
на тему «Развитие организационно-экономического механизма управления  
инвестициями в строительство объектов комплексной жилой застройки»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством:  
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами (строительство)».

В автореферате Малькевич Е.А. представлено диссертационное  
исследование на актуальную тему, в достаточной мере отражающую проблемы  
развития механизмов управления инвестициями в проектах комплексной жилой  
застройки. Автор указывает на недостатки методического инструментария в  
области учета и контроля инвестиционных затрат на разных стадиях реализации  
инвестиционных проектов.

Исходя из актуальности темы автор сформулировал цель исследования,  
которая заключается в развитии организационно-экономического механизма  
управления инвестициями в проектах КЖЗ на стадии строительства объектов  
недвижимости. Им были успешно решены задачи: проведен анализ затрат и  
факторов влияния на стоимость инвестиционно-строительных проектов при  
реализации проектов КЖЗ, проанализированы существующие методы управления  
инвестициями в проектах КЖЗ. Особый научный интерес вызвала классификация  
факторов негативного влияния на реализацию проектов КЖЗ, классификация  
рисков, возникающих при реализации проектов КЖЗ, и направлений по их  
снижению, а также проблемы, возникающие у крупных застройщиков в процессе  
реализации проектов КЖЗ. В качестве наиболее значимого результата  
исследования представлена модель определения общей величины инвестиций в  
реализацию проектов КЖЗ, которая стала основой для разработки организационно-  
экономического механизма управления инвестициями в проектах КЖЗ.



Автореферат отличается полнотой представления результатов и достаточной глубиной исследования, отражением выводов по итогам проведения эмпирических исследований и теоретических выкладок.

Автору можно порекомендовать в своих дальнейших исследованиях учесть поправки, принятые 1 июля 2018 года, в 214-ФЗ «Об участии в долевом строительстве ...», регулирующем строительство жилья в России.

В качестве замечания можно указать, что автор не отразил влияния рыночных факторов на управление инвестициями в строительстве и поведения потребителя на конъюнктуру современного рынка.

Считаем, что автореферат диссертации Малькевич Е.А. на тему «Развитие организационно-экономического механизма управления инвестициями в строительство объектов комплексной жилой застройки», соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», а его автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)».

Д.э.н., профессор,  
зав. кафедрой «Маркетинг, коммерция  
и сфера обслуживания» ФГБОУ ВО  
Пензенский государственный университет,  
Почетный профессор Пензенского  
государственного университета  
архитектуры и строительства

Л.Н. Семеркова

30.01.2019

Почтовый адрес: 440026, г. Пенза, ул. Красная, 40  
Телефон: (88412) 36-82-79

Адрес электронной почты: penzamarketing@mail.ru

Наименование организации: ФГБОУ ВО Пензенский государственный университет

Подпись д.э.н., проф. Л.Н. Семерковой заверяю  
Ученый секретарь ПГУ, ~~Моденя~~



О.С. Дорофеева