

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Лушников А. С. выполненной на тему: «Обеспечение качества, стоимости и сроков реализации инвестиционно-строительных проектов на основе внедрения информационного моделирования», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управления народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство).**

Инвестиционные строительные проекты, как правило, связаны с более высокими рисками, по сравнению с проектами других отраслей экономики. Эта закономерность определяется, в первую очередь, такими особенностями строительного производства как длительность инвестиционного цикла, масштабность и единичный характер проектов. Протяженность строительного производства во времени повышает степень неопределенности и затрудняет прогноз стоимости и сроков строительства. Отклонение конечной стоимости строительства или превышение плановых сроков снижают рентабельность проектов или переводят проекты в разряд убыточных. В настоящее время повышение инвестиционной привлекательности строительства за счет уменьшения сроков является одной из важнейших задач управления строительными проектами.

Одним из путей повышения эффективности управления сроками и стоимостью строительства в мировой практике является внедрение подхода «управление проектами» (project management). Отличительными чертами данного подхода являются: концентрация ответственности за выполнение проекта в одном органе; параллельное проектирование и строительство; использование математических методов и информационных технологий для анализа вариантов реализации и оптимизации сроков и стоимости проектов.

Для строительства переход к цифровой экономике открывает широкие возможности для того, чтобы на многое посмотреть с новой точки зрения. Цифровая экономика выступает, в данном случае, как новая основа для взаимодействия государства, бизнеса и науки.

Предполагаемые Лушниковым А. С. разработки, направлены на обеспечение качества, стоимости реализации инвестиционно-строительных проектов на основе внедрения информационного моделирования.

В ходе исследования одним из показательных исследований, проведенных автором, стала оценка эффективности применения BIM-технологий зарубежными и российскими организациями. Выявлены проблемы разработки условий и мероприятий повышения конкурентоспособности организаций, реализующих ИСП, на основе внедрения организационно-экономического механизма информационного моделирования.

Важным вкладом в науку, на наш взгляд, является разработанная модель снижения затрат реализации ИСП на основе многокритериального подхода, в основу которого заложены обеспечения качества, стоимости и сроков строительства.

Предложенная в работе методика минимизации рисков ИСП с использованием ВІМ, включающая 5 этапов можно использовать в деятельности строительной организации.

1. На рисунке 5 автореферата стр.21 «Пошаговая методика оценки эффективности внедрения ВІМ в деятельности организации как инновационного и инвестиционного проекта» можно было бы подробнее описать положительные изменения (эффект) от внедрения ВІМ-технологий.

Перечисленные выше замечания не снижают теоретической и практической значимости диссертационного исследования.

Диссертация на тему: «Обеспечение качества, стоимости и сроков реализации инвестиционно-строительных проектов на основе внедрения информационного моделирования» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней и является законченной научно-квалификационной работой, а ее автор – Лушников Александр Сергеевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство).

Доктор экономических наук, профессор, зав.  
кафедрой маркетинга и управления  
персоналом

Федеральное государственное учреждение  
высшего образования «Новгородский  
государственный университет имени  
Ярослава Мудрого»  
23.01.2019

Омаров М. М.

#### Контактная информация:

Омаров Магомед Магомедкадиевич доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой маркетинга и управления персоналом; Федеральное государственное учреждение высшего образования «Новгородский государственный университет имени Ярослава Мудрого». 173003, Российская Федерация, Новгородская область, Великий Новгород, ул. Большая Санкт-Петербургская, д. 41, телефон: 8 (8162) 62-72-44

E-mail: [Magomed.Omarov@novsu.ru](mailto:Magomed.Omarov@novsu.ru)  
официальный сайт <http://www.novsu.ru>



Проректор по НРИИ  
23.01.2019

