

**Заключение диссертационного совета Д 212.223.04 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет» Министерства образования и науки Российской Федерации по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 14 апреля 2016 года №10

О присуждении Петухову Михаилу Вадимовичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций на основе внедрения бенчмаркинга» по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство), менеджмент, принята к защите 08.02.2016 г., протокол № 3 диссертационным советом Д 212.223.04 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет» Министерства образования и науки Российской Федерации, 190005 г. Санкт-Петербург, ул. 2-я Красноармейская, д. 4, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 2 мая 2012 г. № 186/нк., приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 14 октября 2013 № 677/нк.

Соискатель Петухов Михаил Вадимович 1992 года рождения. В 2014 г. окончил ФГБОУ ВПО «Норильский индустриальный институт» по специальности «Информационные системы и технологии», а в 2015 г. там же получил диплом с отличием по специальности «Экономика и управление на предприятиях (в строительстве)».

С 2014 по 2016 гг. обучался в очной аспирантуре Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет» Министерства образования и науки Российской Федерации. С 2016 г. Петухов М. В. был прикреплен к кафедре экономики строительства ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет» для завершения работы над диссертацией.

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук выполнена в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет» Министерства образования и науки РФ на кафедре экономики строительства.

**Научный руководитель** – доктор экономических наук, профессор Асаул Вероника Викторовна, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет» Министерства образования и науки Российской Федерации, заведующий кафедрой экономики строительства.

**Официальные оппоненты:**

**Бузырев Вячеслав Васильевич**, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», кафедра организации и управления производственными комплексами (нефтегазохимическим, строительным и транспортным), профессор;

**Веселов Сергей Леонидович**, кандидат экономических наук, ООО «АйДи», генеральный директор, дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный архитектурно-строительный университет», в своем положительном заключении, подписанном Евгением Евгеньевичем Ермолаевым, д. э. н., профессором, заведующим кафедрой «Управление городским хозяйством и строительством» и утвержденном ректором ФГБОУ ВО «Самарский государственный архитектурно-строительный университет» Михаилом Ивановичем Бальзанниковым, д. т. н., профессором, указала, что диссертация Михаила Вадимовича Петухова соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, и научно-квалификационной работой, в которой содержатся научно-обоснованные разработки, имеющие существенное значение для отрасли знаний – строительство, менеджмент.

Соискатель имеет 10 опубликованных научных работ, в том числе по теме диссертации 10 работ, общим объемом 6,5 п. л., 5 работ опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК, общим объемом 4,06 п. л. (авт. 3,93 п. л.). В работах отражены основные результаты выполненного исследования, общий вклад автора – 5,63 п. л.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

**научные статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки Российской Федерации:**

- 1) Петухов, М. В. Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций на основе внедрения бенчмаркинга / М. В. Петухов // Вестник гражданских инженеров, 2014. – №6 (47). – С. 258 – 264. (0,38 п. л.).
- 2) Петухов, М. В. Бенчмаркинг как основа управления конкурентоспособностью строительной организации / М. В. Петухов // Вестник гражданских инженеров, 2015. – № 4 (51). (0,94 п. л.).

3) Петухов, М. В. Деловая репутация как фактор повышения конкурентоспособности строительных организаций / М. В. Петухов // Вестник гражданских инженеров, 2015. – № 5 (52). (0,88 п. л.).

4) Петухов, М. В. Анализ существующих подходов к определению и классификации бенчмаркинга как инструмента повышения конкурентоспособности / М. В. Петухов // Экономика и предпринимательство, 2015, № 9. – С. 964 – 969. (0,93 п. л.).

5) Петухов, М. В. Методика оценки реализации конкурентных преимуществ современными промышленными предприятиями / М. В. Петухов, В. Д. Мочалов, Я. В. Мочалова // Вестник БГТУ им. В.Г. Шухова, 2015. – №5 (13).(0,93 п. л., авт. 0,8 п. л.).

#### **Прочие публикации:**

6) Петухов, М. В. Жизненный цикл информационных систем / М. В. Петухов // Научный потенциал Норильского промышленного района– XXI век. Сборник научных трудов. Норильск: НИИ, 2011. – С.26 – 30. (0,31 п. л.).

7) Петухов, М. В. Качественные методы моделирования моделей функционирования организаций / М. В. Петухов, А. И. Монич // Научный потенциал Норильского промышленного района – XXI век. Сборник научных трудов. Норильск: НИИ, 2011. – С.30 – 35. (0,38 п. л., авт. 0,25 п. л.).

8) Петухов, М. В. Современные корпоративные информационные системы / М. В. Петухов, А. И. Монич // Научный потенциал Норильского промышленного района – XXI век. Сборник научных трудов. Норильск: НИИ, 2011. – С.35 – 38. (1,25 п. л., авт. 0,8 п. л.).

9) Петухов, М. В. Информационно-аналитическая система «Мониторинг технического состояния зданий и сооружений Норильского промышленного района» / М. В. Петухов // Международный конкурс-семинар «Таймырские чтения – 2013». Сборник статей Часть 1. Норильск: НИИ, 2013. – С. 95 – 97. (0,19 п. л.).

10) Петухов, М. В. Проблемы обеспечения конкурентоспособности строительных организаций в условиях динамично развивающейся окружающей среды / В. В. Асаул, М. В. Петухов // Сборник 68-й международной научно-практической конференции: «Актуальные проблемы современного строительства», СПб, СПбГАСУ, 2015. (0,31 п. л., авт. 0,15 п. л.).

**На диссертацию и автореферат поступили отзывы:**

1) Ассоциация «Национальное объединение строителей», г. Москва, начальник отдела дополнительного профессионального образования и аттестации Управления профессионального образования, к. э. н., доцент **Кришталь Владислав Викторович.**

*Отзыв положительный. Имеются замечания.*

1. В таблице 1 автореферата «Резервы повышения конкурентоспособности организаций, осуществляющих свою деятельность в сфере строительства» автор указывает как элемент: повышение квалификации и профессиональной переподготовка работников, участие в Единой системе аттестации руководителей и специалистов строительного комплекса, системе добровольной оценки соответствия «НОСТРОЙ». На наш взгляд, данный вопрос заслуживает более подробного рассмотрения. Во-первых, потому, что Ассоциация «Национальное объединение строителей» софинансирует программу реализации программ ДПО, оказывая тем самым поддержку строительным организациям в подготовке кадров, во-вторых, есть и инновационные области сертификации: «зеленое строительство», энергоэффективность в строительстве и т. п., пройдя которые строительная организация может подтвердить высокое качество своих работ и услуг.

2) Саморегулируемая организация Ассоциация Региональное отраслевое объединение работодателей «Строительное региональное партнерство», г. Новосибирск, генеральный директор, к. э. н. **Федорченко Максим Владиславович.**

*Отзыв положительный. Имеются замечания.*

1. По содержанию работы имеется замечание: авторские комментарии позитивных и негативных тенденций, имеющих место сегодня в строительной сфере, излишне лаконичны, а серьезнейшая проблема объясняется в недостаточном объеме.

3) ФГБОУ ВО «Братский государственный университет», г. Братск, зав. базовой кафедрой экономики и менеджмента, к. э. н., проф. **Черутова Марина Ивановна**.

*Отзыв положительный. Имеются замечания.*

1. Говоря о недостатках данной работы, можно отметить, что при раскрытии и систематизации содержания понятия бенчмаркинг в соответствии с дифференциацией понятия управления, в содержание авторефера не вошло обоснование его применимости к строительной отрасли. В целом указанный недостаток не влияет на высокую положительную оценку работы и носит рекомендательный характер.

4) ФГАУ ВПО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина», г. Екатеринбург, профессор-консультант кафедры экономики и управления строительством и рынка недвижимости Высшей школы экономики и менеджмента, д. э. н., проф. **Платонов Анатолий Михайлович**.

*Отзыв положительный. Имеются замечания.*

1. В качестве замечания в данной связи можно указать необходимость разработки и подробного описания организационных процедур реализации бенчмаркинговых мероприятий, предлагаемых автором.

5) ФНБУ «Институт макроэкономических исследований», г. Москва, главный научный сотрудник, д. э. н., проф. **Костецкий Николай Филиппович**.

*Отзыв положительный. Имеются замечания.*

1. Из недостатков работы можно отметить низкий уровень цитируемости работ отечественных авторов, посвященных проблематике исследования.

6) ФГБОУ ВПО «Норильский индустриальный институт», г. Норильск, декан факультета электроэнергетики, экономики и управления, д. э. н., проф. **Майорова Е. В.**

*Отзыв положительный. Имеются замечания.*

1. В автореферате следовало бы уточнить матрицу ранжирования индивидуальных показателей (таблица 4 автореферата).

7) ЗАО «Петербург-Дорсервис», Санкт-Петербург, Начальник отдела экономики, к. э. н. **Офин Вениамин Петрович.**

*Отзыв положительный. Имеются замечания.*

1. Из содержания автореферата не совсем ясно как видит автор взаимосвязь между финансовыми показателями деятельности строительной организации и репутационными, поскольку автор рассматривает их в одном комплексном исследовании.

8) ФГБНУ «Поволжский научно-исследовательский институт экономики и организации АПК», г. Саратов, Ведущий научный сотрудник, д. э. н. **Полулях Юрий Георгиевич.**

*Отзыв положительный. Имеются замечания.*

1. В автореферате не показана структура диссертации, что затрудняет оценку логики и целостности выполненных исследований. Приведено лишь сообщение о том, что диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка использованной литературы и приложений.

2. Выносимые на защиту положения и результаты исследования в основном представлены в табличном и графическом формате. Это придает автореферату некую оригинальность, повышает информативность, но сужает возможности для обоснования предлагаемых решений и рекомендаций.

3. Диссертантом выбрана не очень удачная форма представления выводов и рекомендаций – в виде двух достаточно громоздких пунктов, изобилующих различными частностями, в которых выводы перемежаются с рекомендациями.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается наличием у них необходимых компетенций и профессиональных знаний по теме диссертационного исследования, наличием достаточного количества опубликованных в ведущих рецензируемых периодических научных изданиях, рекомендованных ВАК РФ, статей в этой отрасли науки и способностью определить научную ценность и практическую значимость результатов диссертационного исследования.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований, получены следующие результаты.

**Предложена** классификация основных факторов, являющихся причинами стагнационных тенденций в строительной сфере и оказывающих негативное влияние на функционирование строительных организаций. В данной классификации учтены: появление санкционной нагрузки (угроза перехода подрядной деятельности от стагнационного режима в зону рецессии, консервация инвестиционных программ, критическая бюджетная ситуация и т. п.); изменение потребительского спроса (замедление роста реальных располагаемых денежных доходов, отсутствие возможности прогнозирования дальнейших экономических событий и т. п.); трансформация условий конкурентной ситуации в отрасли.

**Уточнено** содержание основных резервов повышения конкурентоспособности организаций, освоение которых способствует преодолению влияния негативных факторов. Наряду с традиционными направлениями поиска резервов (обеспечение качества продукции, сроков выполнения заказа, снижение себестоимости продукции, развитие организационной культуры и внедрение достижений НТП), предусматривающими повышение конкурентоспособности в соответствие с теорией эффективности (мобилизацией всех ресурсов) предлагаются использовать возможность эффективной интеграции организаций, осуществляющих строительство, и организаций, производящих и поставляющих

строительное оборудование и материалы, для обеспечения качества и заданных сроков строительства.

**Обоснована** взаимосвязь показателей оценки опыта и деловой репутации строительных организаций. В обоснование применимости показателей деловой репутации в составе показателей конкурентоспособности строительных организаций заложено сравнение факторов, являющихся основой их оценки на методическом и практическом уровне (производство, финансы, организация, маркетинг, кадры и т. п.).

**Предложен** показатель эталонной строительной организации, разработанный на основе анализа достоинств и недостатков существующих подходов к оценке конкурентоспособности строительных организаций. В его основу заложены показатели: эффективности деятельности строительной организации; отношения количества (объема) выигранных торгов к общему их количеству; рыночной доли строительной организации; соблюдения сроков ввода объектов в эксплуатацию, опыта и репутации строительной организации.

**Разработана** методика расчета показателей эффективности реализации бенчмаркинговых мероприятий по повышению конкурентоспособности строительной. Автором обоснован состав затрат, как для организации, выпускающей оборудование и строительные материалы, так и для организации, осуществляющей строительство, по реализации мероприятий, разработанных на основе выявленных резервов повышения конкурентоспособности. В составе результатов бенчмаркинговых мероприятий предлагается учитывать показатели деловой репутации, приобретаемой, в том числе, за счет повышения конкурентоспособности.

**Раскрыто** и уточнено содержание понятия бенчмаркинг в соответствии с дифференциацией понятия управления, что позволяет рассматривать бенчмаркинг как науку (сферу деятельности, систематизирующую знания теории конкурентоспособности), искусство (умение эффективно применить на практике лучшие методы повышения конкурентоспособности), процесс (сопоставление с

личной практикой и оценка возможности применения примеров эффективного функционирования компаний), и использовать его как функцию управления и аппарат.

**Уточнена** классификация бенчмаркинга в соответствии с функциями управления, виды которого дополнены типами бенчмаркинга, соответствующими направлениям анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности организации. В отличие от существующих, данная классификация позволяет при приоритете использования внутреннего бенчмаркинга как инструмента повышения конкурентоспособности организации учитывать уровень информационного обеспечения управления, хронологические особенности содержания этого процесса, характер объектов управления с учетом отраслевой специфики, а также субъекты анализа, его периодичность, содержание и полноту изучаемых вопросов, методы изучения объекта и степень автоматизации работ.

**Дополнена** совокупность принципов бенчмаркинга принципами анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности организации. Также предложены авторские принципы: состязательности, в соответствии с теорией состязательности У. Баумоля, и новаторства, в соответствии с теорией инноваций Й. Шумпетера, что позволяет пересмотреть лучший опыт других компаний через призму целей и возможностей компании-цели и направить его на качественно новое обновление деятельности.

**Определена** роль бенчмаркинга в процессе управления с позиций кибернетического подхода как функции невязки выходов модели («совершенной организации») и выходов объекта (реальной организации) – реальных конкурентных преимуществ, что позволяет решить задачу идентификации – предложить наилучшую модель «совершенной» организации.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теория** в части предложенного научно-методического подхода к повышению конкурентоспособности организаций, функционирующих в сфере строительства построена на признанных, верифицируемых данных, анализе большого перечня публикаций отечественных и зарубежных авторов;

**идея** основывается на анализе имеющихся научных разработок, систематизации и обобщении результатов современного отечественного и зарубежного опыта в исследуемой области;

**использованы** труды отечественных и зарубежных ученых, посвященных теории управления, конкуренции, проблемам обеспечения конкурентоспособности строительных организаций, исследованию на практике особенностей и проблем функционирования организаций инвестиционно-строительной сферы;

**установлено** качественное совпадение авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках, логика и аргументация автора не противоречат уже достигнутым другими исследователями результатам, а уточняют и дополняют их;

**использованы** системный, информационный и кибернетический подходы, приемы классификации, являющиеся общенаучными.

**Личный вклад соискателя** состоит в разработке методического инструментария обеспечения конкурентоспособности строительных организаций на основе реализации бенчмаркинговых мероприятий, в непосредственном участии соискателя в сборе и обработке исходной информации и выполнении соответствующих аналитических расчетов, сравнений и обобщений, самостоятельной постановке цели и задач исследования, получении новых научных результатов и их апробации.

На заседании 14 апреля 2016 г. диссертационный совет Д 212.223.04 принял решение присудить Петухову Михаилу Вадимовичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство), менеджмент.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 19 человек, из них 9 докторов наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство), из 21 человека, входящего в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 3 доктора наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: менеджмент, проголосовали: за – 19, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
диссертационного совета  
Д 212.223.04,  
доктор экономических наук  
профессор

Панибратов Юрий Павлович

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
диссертационного совета  
Д 212.223.04,  
доктор экономических наук,  
профессор

Гужва Евгения Григорьевна