



### УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе и инновациям  
ФГБОУ ВО «Самарский государственный  
университет путей сообщения»

кандидат технических наук, доцент

М.А. Гаранин



### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Виноградовой Ольги Владимировны на тему «Формирование механизмов повышения конкурентоспособности организаций, осуществляющих дорожное строительство», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)

#### 1. АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Современное состояние дорожного строительства в России характеризуется, с одной стороны, увеличением объема работ за счет реализации национальных проектов и различных федеральных и региональных программ, с другой – ростом числа организаций и повышением ценовой конкуренции на рассматриваемом рынке. Однако, далеко не каждая организация способна получить и своевременно выполнить крупный заказ на дорожные строительные работы. Исходя из этого, диссертационное исследование О.В. Виноградовой, посвященное вопросам разработки новых подходов к повышению конкурентоспособности организаций, функционирующих на рынке дорожного строительства, является весьма актуальным.

Кроме того, одной из важнейших задач в данной сфере является совершенствование механизма отбора подрядчиков на выполнение дорожных строительных работ в процессе проведения конкурсных процедур. В качестве решения этой проблемы можно рекомендовать оценку уровня

конкурентоспособности организаций, разработанную автором диссертационной работы.

В этой связи исследование и поиск решения задачи оценки подрядчика на выполнение работ по государственным и муниципальным заказам на основе разработанной методики, является актуальной темой исследования.

## 2. СТЕПЕНЬ ОБОСНОВАННОСТИ НАУЧНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ, ВЫВОДОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ, СФОРМУЛИРОВАННЫХ В ДИССЕРТАЦИИ, ИХ ДОСТОВЕРНОСТЬ И НОВИЗНА

Научный вклад автора в проведенное исследование заключается в комплексном решении важной проблемы для отрасли знаний – строительство – разработке теоретического и методического инструментария оценки, методов повышения и сохранения конкурентоспособности организаций дорожного строительства на основе применения разработанных механизмов.

К основным элементам научной новизны следует отнести следующие:

1) классификацию проблем функционирования организаций дорожного строительства по уровню значимости и приоритетности их решения. Автор, применяя определенный подход к решению проблем, разработал систему контроля бизнес-процесса управления деятельностью организации при выполнении дорожных строительных работ на условиях государственных и муниципальных заказов, основанную на минимизации рисков и способствующую увеличению прибыли и объема выполняемых работ (стр. 29-30, 34-39, 44-47);

2) уточнение, дополнение и классификацию факторов обеспечения конкурентоспособности, отражающую специфику дорожных строительных организаций, связанную с получением и выполнением государственных и муниципальных заказов. Оценен результат воздействия факторов на уровень конкурентоспособности организации (благоприятный, нейтральный, неблагоприятный), позволяющий принимать наиболее эффективные управленческие решения на разных фазах осуществления деятельности, способствующие увеличению объема заказов (стр. 70, 77-81);

3) формирование механизмов повышения конкурентоспособности организаций дорожного строительства сущность которых заключается в рациональном и обоснованном выборе мероприятий, приводящих к получению основных конкурентных преимуществ в областях становления и развития конкурентоспособности с учетом детализации управленческих процессов, а также ресурсных и временных возможностей организации (стр. 90-91, 93-94, 96);

4) предложение модели повышения конкурентоспособности организаций, функционирующих на рынке дорожного строительства. Отличительной чертой модели является проведение оценки уровня конкуренции на рассматриваемом рынке и сравнительная (по отношению к основным конкурентам) оценка уровня реализованной конкурентоспособности организации, а также выбор показателей, требующих улучшения с целью повышения или сохранения достигнутого уровня конкурентоспособности организации (стр. 115-116, 119-120, 123-124);

5) представление четырехэтапной методики повышения конкурентоспособности организаций дорожного строительства (оценка конкуренции на региональном рынке дорожных строительных работ; оценка конкурентоспособности организаций дорожного строительства; отбор мероприятий по повышению конкурентоспособности; рекомендации по уточнению и проведению мероприятий). Особенность методики заключается в возможности выбора мероприятий на основе достигнутого уровня конкурентоспособности организации и значимости улучшаемых показателей. Кроме того, допускается корректировка мероприятий исходя из рациональности распределения ограниченных ресурсов, временных возможностей и ожидаемого результата проведения мероприятий. Практическое использование разработанной методики должно способствовать снижению затрат на управление конкурентоспособностью организации (стр. 136-140, 145, 142-143, 148);

6) предложение автором исследования инструментария повышения конкурентоспособности дорожных строительных организаций: а) выбор результативных базовых действий, направленных на снижение затрат для обеспечения конкурентной стоимости работ; б) обеспечение инвестиционной

конкурентоспособности организации как объекта вложения человеческого капитала в процессе формирования команды квалифицированных и мотивированных исполнителей дорожных строительных работ; в) резервирование средств на гарантийный ремонт сданных объектов, обеспечивающее финансовую устойчивость и полноту исполнения контрактных обязательств. С целью контроля и координации проводимых действий, разработаны целевые показатели: коэффициент риска снижения стоимости работ, результативность проведения действий, интегральный коэффициент инвестиционной конкурентоспособности организации, коэффициент достижения объемов работ организации (стр. 151, 154, 156, 159).

### 3. ЗНАЧИМОСТЬ ПОЛУЧЕННЫХ АВТОРОМ ДИССЕРТАЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЛЯ РАЗВИТИЯ СООТВЕТСТВУЮЩЕЙ ОТРАСЛИ НАУКИ

Для развития отрасли науки экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство) значимость полученных автором диссертации результатов исследования состоит в развитии теоретических подходов к процессу управления конкурентоспособностью путем реализации механизмов повышения конкурентоспособности организаций дорожного строительства.

Практическая значимость полученных результатов исследования заключается в возможности применения в работе сотрудников дорожных строительных организаций разработанной методики повышения конкурентоспособности, а также предложенного инструментария практических действий по формированию и поддержанию конкурентных преимуществ организации.

### 4. ЗАМЕЧАНИЯ И ВЫЯВЛЕННЫЕ НЕДОСТАТКИ РАБОТЫ

4.1. Вызывает сомнение необходимость рассмотрения в п.1.1. большого объема статистической информации, содержащей данные о

финансово-экономическом положении строительных организаций, поскольку в дальнейшем при проведении исследования данные результаты не получили развития в процессе формирования механизмов повышения конкурентоспособности организаций дорожного строительства.

4.2. В разработанной автором классификации факторов, воздействующих на конкурентоспособность организаций дорожного строительства (стр. 79 диссертации) не учтены значимые факторы внешней среды – уровень конкурентоспособности региона местонахождения организации, уровень развития всех видов рынков в стране, соотношение спроса и предложения на дорожные строительные работы в стране, требования, выдвигаемые заказчиками при проведении аукционов и торгов на выполнение дорожно-строительных работ.

4.3. В методических рекомендациях (п.3.1. диссертации) автором предлагается собрать и проанализировать достаточно большой объем данных, связанных с появлением новых организаций на рынке дорожных строительных работ и данных, необходимых для отбора оцениваемых организаций. Не уменьшая значимости и глубины разработанной методики, необходимо отметить о возможности привлечения экспертов для отбора конкурентов, что снизит затраты труда работников, занятых оценкой уровня конкуренции на данном сегменте рынка и конкурентоспособности организации.

## 5. ЗАКЛЮЧЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ ДИССЕРТАЦИИ КРИТЕРИЯМ, УСТАНОВЛЕННЫМ ПОЛОЖЕНИЕМ О ПРИСУЖДЕНИИ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ

Диссертация Виноградовой Ольги Владимировны «Формирование механизмов повышения конкурентоспособности организаций, осуществляющих дорожное строительство» соответствует критериям, установленным п.9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842, а именно, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны

теоретические положения по внедрению совокупности механизмов повышения конкурентоспособности дорожных строительных организаций, что является решением научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое и практическое значение для активации его развития в сфере строительства автомобильных дорог.

Автор диссертации Виноградова Ольга Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство).

Диссертационная работа, автореферат Виноградовой О.В. и отзыв ведущей организации рассмотрены и одобрены на заседании кафедры «Экономики и финансов» ФГБОУ ВО «Самарский государственный университет путей сообщения» («07» апреля 2020 г., протокол №8).

Заведующий кафедрой  
«Экономика и финансы»  
ФГБОУ ВО «Самарский  
государственный университет  
путей сообщения»  
кандидат экономических наук,  
доцент



Первов Павел Александрович

Секретарь заседания кафедры  
«Экономика и финансы»,  
кандидат экономических наук,  
доцент



Сафронов Сергей Анатольевич

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Самарский государственный университет путей сообщения» (ФГБОУ ВО «СамГУПС»)

443066, г. Самара, ул. Свободы, 2В

Тел. (846) 262-41-12; 255-68-40

E-mail: [rektorat@samgups.ru](mailto:rektorat@samgups.ru), [pavel.pervov@mail.ru](mailto:pavel.pervov@mail.ru).