

## ОТЗЫВ

официального оппонента профессора Горбунова Сергея Владимировича на диссертацию Виноградовой Ольги Владимировны «Формирование механизмов повышения конкурентоспособности организаций, осуществляющих дорожное строительство», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство)

### 1. Актуальность темы исследования

Состоянию автомобильных дорог в России уделяется большое внимание, что находит свое отражение в реализации национальных проектов и различных государственных программ, направленных на развитие сети и улучшение качества инфраструктуры. Увеличение объема государственного финансирования строительства и ремонта автомобильных дорог, с одной стороны расширяет возможности получения государственных и муниципальных заказов, а с другой – усиливает конкуренцию на данном рынке за счет появления новых исполнителей работ и совершенствования требований заказчиков.

Исходя из этого, стоит отметить, что вопрос повышения собственной конкурентоспособности достаточно остро стоит перед организациями дорожного строительства. Безусловно, его решение напрямую связано с использованием научно обоснованных подходов и четкой методики повышения устойчивой конкурентоспособности организаций дорожного строительства.

Учитывая темпы изменения экономики, развитие науки и техники, международные связи, переводит данную проблему в плоскость принятия нестандартных, инновационных решений в вопросах обеспечения конкурентоспособности. В этой связи справедливо мнение автора в аспекте разработки механизмов повышения конкурентоспособности использование текущих результатов анализа рынка, сравнительной оценки конкурентов и возможностей организации.

Таким образом, актуальность темы диссертационной работы не вызывает сомнений, ввиду существующей необходимости в разработке теоретического и методического инструментария повышения конкурентоспособности дорожных строительных организаций, а также практических рекомендаций по укреплению и сохранению уровня конкурентоспособности.

### 2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Структура диссертационной работы характеризуется логичностью, которая проявляется в обоснованном изложении автором хода исследования и последовательном достижении поставленной цели (стр. 4): «формировании

механизмов повышения конкурентоспособности организаций дорожного строительства, предполагающих обоснованный выбор мероприятий, вытекающих из результатов оценки уровня конкурентоспособности». Для координации работы, автором выстроена система частных задач, отражающая принципы научного исследования. Успешное решение задач нашло отражение в результатах исследования, по существу, которых были сделаны выводы и даны соответствующие рекомендации.

Обосновывая свои взгляды, автор методически четко применяет системный подход, методы сравнительного анализа, экспертных оценок, опираясь при этом на различные научные мнения в части исследований конкурентоспособности различных типов организаций, в том числе строительной отрасли. На основании вышеизложенного официальный оппонент делает вывод о достаточной обоснованности научных результатов, представленных в диссертации.

### 3. Достоверность и новизна результатов исследования

Достоверность научных результатов исследования подтверждается их принятием сообществом при выступлении автора на различных конференциях и публикациями в ведущих рецензируемых научных изданиях. Выводы и рекомендации автора согласуются с мнениями специалистов, рассматривающих аналогичную проблематику с применением различных методик исследования. Исходные данные исследования обладают достаточной достоверностью, обработаны с использованием одобренных научных методов, что делает возможным утверждение о достаточном уровне достоверности результатов исследования.

В диссертационной работе содержится ряд положений, которые безусловно, обладают научной новизной. В целом, в диссертации решена важная для экономической науки и практики повышения конкурентоспособности строительных организаций задача, состоящая в разработке совокупностей инструментов, включенных в механизмы повышения конкурентоспособности организаций, адаптированных к специфике дорожного строительства.

Автор, основываясь на исследовании состояния и особенностей деятельности организаций дорожного строительства, связанных с выполнением работ на условиях государственного и муниципального заказа, классифицировал, с применением экспертного метода, проблемы функционирования организаций дорожного строительства по приоритетности их решения, исходя из влияния проблем на результаты деятельности организации, что вносит определенный вклад в теоретическое осмысление организации дорожных строительных работ.

Помимо этого, с целью решения серьезной проблемы, автором разработана система контроля бизнес-процесса управления деятельностью организации при выполнении дорожных строительных работ на условиях государственных и муниципальных заказов, построенная на минимизации рисков и направленная на повышение эффективности и рост объема

выполняемых работ, чем внесен определенный вклад в развитие механизмов управления процессами организации дорожных строительных работ. Стоит отметить, что данный процесс в сфере дорожного строительства описан впервые.

Кроме того, автором уточнен и дополнен перечень факторов, воздействующих на конкурентоспособность дорожных строительных организаций, а также разработана новая система классификационных признаков вышеуказанных факторов. Помимо этого, экспертным путем оценен результат воздействия факторов на уровень конкурентоспособности организаций (благоприятный, нейтральный, неблагоприятный), что будет способствовать принятию наиболее эффективных управленческих решений в процессе осуществления деятельности дорожных строительных организаций.

На основании разработанных механизмов, автором предложена четырехэтапная модель повышения конкурентоспособности организаций дорожного строительства, предусматривающая возможность выбора действий исходя из результатов сравнительной оценки конкурентоспособности. С теоретической точки зрения интерес вызывает порядок выбора показателей, на улучшение которых предполагается направить мероприятия.

Также представляет интерес разработанная автором методика повышения конкурентоспособности, отражающая теоретические результаты данного исследования и имеющая большое практическое значение для организаций дорожного строительства.

Заслуживает внимания и предложенный автором инструментарий повышения конкурентоспособности организаций дорожного строительства. Учитывая требования заказчиков, впервые был рассмотрен порядок обеспечения инвестиционной конкурентоспособности организации как объекта вложения человеческого капитала в процессе формирования команды квалифицированных и мотивированных исполнителей дорожных строительных работ. Кроме того, стоит отметить разработанные автором целевые показатели, координирующие действия по повышению конкурентоспособности: коэффициент риска снижения стоимости работ, результативность проведения действий, интегральный коэффициент инвестиционной конкурентоспособности организации, коэффициент достижения объемов работ организации.

#### 4. Замечания по работе

Несмотря на положительную в целом оценку диссертационной работы, в качестве замечаний следует отметить следующее:

1) при исследовании проблем функционирования дорожных строительных организаций (стр. 37 диссертации) следовало бы уделить внимание описанию проблемы резкого изменения объема заказов и предложить пути решения данной проблемы в рамках разработки мероприятий по повышению конкурентоспособности, что является достаточно актуальным вопросом процесса управления конкурентоспособностью в изменяющихся экономических условиях;

2) в модели повышения конкурентоспособности экспертным путем определены коэффициенты значимости критериев оценки организаций дорожного строительства. Например, ценовой коэффициент составляет 0,51 (стр. 110 диссертации), величина которого не совсем понятна при доминирующей ценовой конкуренции на рассматриваемом рынке. На наш взгляд, возможно было бы принять весовые коэффициенты исходя из средних сложившихся в процессе конкурсного отбора значений аналогичных показателей;

3) автором разработан инструментарий действий по обеспечению конкурентного преимущества путем резервирования средств на гарантийный ремонт сданных заказов на выполнение дорожных строительных работ (стр. 157-159 диссертации), а также рассмотрены риски невыполнения организацией своих гарантийных обязательств (стр. 46 диссертации). Однако, не проработан вопрос перераспределения вышеуказанных рисков на заказчиков ввиду заданного им уровня качества используемых материалов, что позволило бы организации сократить затраты на выполнение гарантийных работ, тем самым обеспечив дополнительное ценовое конкурентное преимущество.

#### 5. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным положением о присуждении ученых степеней

Анализ диссертации, представленной на оппонирование, позволяет сделать следующие выводы:

1) диссертационная работа Виноградовой Ольги Владимировны «Формирование механизмов повышения конкурентоспособности организаций, осуществляющих дорожное строительство» является законченным научным исследованием, выполненным на актуальную тему, обладающим научной новизной, теоретической и практической значимостью; полученные автором заключения и выводы обоснованы, результаты достоверны.

2) научная новизна представленной диссертации подтверждается тем, что в ней, на основании проведенных автором исследований, разработаны механизмы повышения конкурентоспособности дорожных строительных организаций, которые учитывают влияние факторов, формирующих конкурентоспособность, и предлагают выбор соответствующего комплекса мероприятий, исходя из достигнутого уровня конкурентоспособности и с учетом рационального использования ресурсов организации, что имеет существенное значение для экономики и управления строительной отраслью народного хозяйства;

3) опубликованные автором научные работы и автореферат отражают основное содержание диссертации. Результаты диссертационного исследования нашли отражение в научных изданиях в достаточной степени;

4) диссертация отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации

от 24.09.2013 г. №842 в действующей редакции), относящимся к кандидатским диссертациям;

5) автор диссертации – Виноградова Ольга Владимировна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство).

Официальный оппонент – профессор кафедры организации и экономики строительства ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет» (603950, Нижегородская область, г. Нижний Новгород, ул. Ильинская, д. 65, e-mail: gorbycom@yandex.ru), доктор экономических наук, профессор



Горбунов Сергей Владимирович

Подпись удостоверяю:

Подпись руки *С. В. Горбунова* заверяю  
Отдел кадров *Зед. докт. Балш. Виноградова О. В.*

