

В диссертационный совет Д 212.223.04  
при Федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего образования  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
архитектурно-строительный университет»  
190005, СанктПетербург, 2-я Красноармейская ул., д. 4

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертационного исследования

Друзенко Александра Валерьевича

**«Развитие методов управления предпринимательскими рисками  
инвестиционно-строительного проекта на основе проактивной парадигмы»,**

*представленного на соискание ученой степени*

*кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –*

*Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства*

#### **Актуальность темы**

С достижением ориентиров обеспечения положительной экономической динамики в Российской Федерации неразрывно связано развитие предпринимательской деятельности, которая всегда проходит в условиях нестабильности, неопределенности и сопутствующих рисков. В сфере строительства предпринимательская деятельность может быть охарактеризована как зона высоко-рисковых инвестиций, а существующие системы риск-менеджмента как неэффективные, в значительной мере по причине того, что управленческое реагирование в процессе реализации инвестиционно-строительных проектов (ИСП) практически повсеместно, как показывает опыт, формируется по факту наступления негативного события, а компенсация ущерба осуществляется за счет дополнительных, не запланированных в проекте средств.

Для изложенного сценария существует реальная альтернатива: управление предпринимательскими рисками с позиции проактивной парадигмы, выявление принципов и алгоритмов риск-менеджмента применительно к ИСП. В свете этого для снижения экономических потерь от проявления негативных факторов при реализации ИСП актуальным является развитие методов проактивного управления предпринимательскими рисками, подходов, обеспечивающих идентификацию критических рисков проекта и планирование соответствующих механизмов компенсации потенциального ущерба в рамках инвестиционно-строительного цикла. Развитию методов управления предпринимательскими

рисками ИСП на основе проактивной парадигмы путем разработки метода планирования и операционного управления рисками субъектом предпринимательства, осуществляющим инвестиционно-строительную деятельность, и посвящена работа соискателя.

### **Основные научные результаты**

Необходимо отметить, что предложенная диссертантом проактивная методология риск-менеджмента формализована и адаптирована к системе риск-менеджмента инвестиционно-строительной сферы. Диссертантом развиты научный взгляд на ИСП как на объект риск-менеджмента и научные подходы к проактивному управлению предпринимательскими рисками ИСП; выявлены принципы и алгоритмы риск-менеджмента применительно к инвестициям в ИСП; уточнена классификация предпринимательских рисков ИСП в строительстве; определена система управления предпринимательскими рисками – ИСП. Достаточно полно, судя по автореферату, раскрыта принадлежность предметной сфере и даны принципы организации ИСП; определена структура проекта; а также выявлены природа и внешние факторы рисков субъектов предпринимательской деятельности, реализующих ИСП. В этом ряду следует особо отметить сформированные диссертантом актуальные взгляды на проактивные стратегии и механизмы реагирования на предпринимательские риски, уточняющие принципы календарного и бюджетного планирования и договорные условия с подрядчиками ИСП.

Особую важность и теоретическую значимость работе придает расширение представлений о возможности использования проактивной парадигмы в инвестиционно-строительной деятельности, заключающееся в разработке экономических подходов к проактивному управлению и методов риск-менеджмента ИСП; в развитии научных взглядов на идентификацию и количественную оценку предпринимательских рисков; в предложении проактивных механизмов реагирования на последствия превышения стоимости и длительности ИСП. Кроме того, реальные практические выводы, сделанные диссертантом, дают возможность использования разработанных им методов и подходов в инвестиционном планировании ИСП, а также при формировании инвестиционной политики отраслевых портфельных инвесторов, ориентированных на вложения в объекты недвижимости.

В итоге, можно утверждать, что диссертантом сформулирована научная и практическая проблематика управления предпринимательскими рисками ИСП, достигнута поставленная цель и решены задачи исследования.

## Замечания

Ознакомление с авторефератом позволяет сделать ряд замечаний, так как оставляет открытыми вопросы в отношении:

1. Распределения с позиции проактивной парадигмы ответственности в рамках системы управления рисками.
2. Взаимоувязки мероприятий, рисков и участников ИСП как одного из ключевых интегрирующих элементов проактивной парадигмы

Указанные замечания не изменяют положительной оценки по рецензируемой работе и могут быть использованы в дальнейшем для формирования новых выводов и предложений в отношении инвестиционного планирования.

## Заключение по работе

Вышеизложенное позволяет сделать вывод о том, что выполненная автором диссертация «Развитие методов управления предпринимательскими рисками инвестиционно-строительного проекта на основе проактивной парадигмы» посвящена актуальной проблеме, обладает научной новизной и теоретической значимостью, а ее результаты могут иметь важное практическое значение. Работа соответствует требованиям ВАК РФ к кандидатским диссертациям по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства, а ее автор Друзенко А.В. – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук (по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика), доцент, Одинцовский филиал ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации», профессор кафедры государственного, муниципального управления и социальных процессов

Россия, 143005, Московская область, город Одинцово, улица Ново-Спортивная, дом 3  
тел.: +7(495) 545-59-83  
e-mail: [info@odin.mgimo.ru](mailto:info@odin.mgimo.ru)

03 10 2017 г.

  
Левин Юрий  
Анатольевич

