

ОТЗЫВ

официального оппонента Гумба Хуты Мсуратовича на диссертацию Нарской Ольги Игоревны «Снижение стоимости и сокращение сроков строительства и реконструкции основных фондов для собственных нужд промышленного предприятия», представленную на соискание ученой степени кандидата наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство).

Актуальность темы диссертационного исследования.

Несмотря на усилия государства и бизнеса, Россия по-прежнему находится в десятке стран, промышленность которых характеризуется самым высоким уровнем износа основных фондов. Технического перевооружения существующих мощностей уже не достаточно для обеспечения конкурентоспособности на рынках промышленной продукции. Дальнейшее развитие требует проведения глубокой реконструкции и введения в строй новых промышленных мощностей, в основу которых должны быть заложены инновационные технологии. Все это повышает значимость строительства для обеспечения расширенного воспроизводства основных фондов российских промышленных предприятий. Строительство и реконструкция основных фондов, не являясь основной деятельностью предприятий, несут с собой большие технические и финансовые риски и требуют специфического профессионального опыта и компетенций. Однако существующая нормативно-правовая база в области строительства и большинство научных и научно-прикладных исследований, будучи ориентированы на строительный и жилищно-коммунальный сектора российской экономики, не в должной мере учитывают специфику и сложность организации капитального строительства при расширении и реконструкции действующих промышленных предприятий. Недостаток опыта и отсутствие развитой методической базы строительства приводят к снижению эффективности реализуемых проектов и

не позволяют достичь необходимого уровня конкурентоспособности предприятий и выпускаемой ими продукции.

Диссертант поставил в центр исследования проблемы снижения стоимости и сокращения сроков строительства основных фондов действующих предприятий и разработку методических подходов к их решению. В связи с этим тему диссертационного исследования следует считать актуальной.

Обоснованность и новизна результатов диссертационного исследования. Обоснованность результатов подтверждается корректным применением системного подхода, логического анализа, а также расчетно-аналитического и экспертного методов оценки, и обеспечена большим массивом изученной информации, в том числе научных трудов ведущих отечественных и зарубежных ученых по тематике диссертации и смежным проблемам.

В работе имеются **научные результаты, характеризующиеся новизной**, наиболее существенными из которых можно считать следующие:

1. Уточнение классификации способов организации строительно-монтажных работ применительно к специфике проектов строительства и реконструкции основных фондов предприятия. Автором выделены три варианта реализации подрядного способа: конкурентный выбор подрядчика; партнерство с подрядной организацией; формирование подрядной структуры в структуре холдинга, - и проанализированы их особенности, предоставляющие предприятию дополнительные возможности по выбору наиболее рационального способа организации работ (стр. 35-36).

2. Обоснование возможности и целесообразности использования механизма партнерских отношений между предприятием-заказчиком и подрядчиком при реализации крупномасштабных проектов строительства и реконструкции основных фондов с целью снижения стоимости и сокращения сроков производства работ за счет снижения транзакционных издержек, обеспечения информационной открытости при расчете стоимостных

показателей, эффективного совместного использования ресурсов партнеров и уменьшения количества разногласий в ходе реализации проекта (стр. 30-34).

3. Разработка механизма и алгоритма стоимостного проектирования системы управления строительством и реконструкцией основных фондов действующего предприятия на основе комбинации трех методов: функционального, нормативного и экспертного. Автором предложены четыре способа экономии средств, выделяемых на управление: за счет выбора рационального способа организации строительно-монтажных работ, функционально-стоимостного анализа создающейся управленческой структуры, перераспределения функций между собственными и привлеченными ресурсами, передачи управленческих функций на уровень управления предприятием в целом (стр. 49-76, 92-94).

4. Уточнение методики многокритериального анализа альтернатив применительно к решению задачи снижения стоимости и сокращения сроков строительства и реконструкции основных фондов предприятия с использованием экспертного метода расстановки приоритетов, обеспечивающей принятие рациональных решений по организации строительства в условиях действующего предприятия, характеризующихся множественным и противоречивым характером влияющих факторов (стр. 106-116).

5. Разработка комплекса практических мер по снижению стоимости и сокращению сроков строительства и реконструкции основных фондов предприятия (36-45).

Значимость результатов диссертационного исследования для науки и практики заключается в развитии методологической базы снижения стоимости и сокращения сроков строительства и реконструкции основных фондов для собственных нужд промышленного предприятия, которая может служить основой для дальнейших исследований, а также содержит методики, предназначенные для непосредственного внедрения в деятельность предпринимательских производственных структур.

Следует отметить работу, проделанную диссертантом, по углублению классификации способов организации строительно-монтажных работ путем введения двух дополнительных классификационных признаков (стр. 12, 29).

Представляет практический интерес предложенный автором комплекс мер по снижению стоимости и сокращению сроков строительства и реконструкции основных фондов предприятия (стр. 36-45), а также механизм отбора проектов для реализации, разработанный на основе методики многокритериального анализа альтернатив с использованием экспертного метода расстановки приоритетов (100-116).

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации. Результаты и выводы диссертации, а также предложенные автором методологические решения ориентированы на практическое применение и могут быть использованы промышленными предприятиями при разработке стратегии расширения и модернизации, в процессе выбора наиболее рационального способа организации строительно-монтажных работ, а также в ходе реализации проектов с целью оптимизации ресурсного обеспечения стройки и снижения затрат на управление строительными проектами.

При общей положительной оценке диссертационного исследования **имеется ряд замечаний:**

1. Пункты третий и четвертый новизны результатов исследования относятся к решению одной и той же проблемы формирования эффективной системы управления воспроизводством основных фондов на действующем предприятии, то есть являются взаимодополняющими и частично дублируют друг друга (стр. 6).

2. На страницах 86-89 диссертантом представлены результаты сравнения расчетной и фактической стоимости строительства, а также расчетных и фактических сроков завершения работ при использовании разных способов организации СМР. Закономерности, выраженные в неравенствах (формулы 2.18 - 2.22), слабо подкреплены доказательной базой.

Если сделанные выводы являются результатами проведенной экспертной оценки, необходимо указать это в работе.

3. Рассматривая управленческую деятельность предприятия, направленную на снижение стоимости и сокращение сроков строительства и реконструкции, автор использует для обозначения одних и тех же элементов разную терминологию. Так, в таблице 1.11 на стр. 44 и в тексте на стр. 38-39 широко применяется термин «задача». «Задачи» объединены автором в «комплексы задач», а те, в свою очередь, составляют содержание «направлений деятельности». В то же время в пункте 7 новизны на стр. 7 и в параграфе 1.3 для обозначения аналогичных или схожих элементов управленческой деятельности применяется термин «меры», которые классифицируются по двум «направлениям». Отсутствие единой терминологии снижает методологическую ценность проведенного анализа и должно быть устранено в ходе доработки при внедрении предложений автора в деятельность реального промышленного предприятия.

4. Изучение метода анализа иерархий Т. Саати и его использования для поддержки управленческих решений в сфере воспроизводства основных фондов предприятий вряд ли может рассматриваться как задача исследования (стр. 4).

Данные недостатки не снижают высокого уровня исследовательской работы и важности представленных выводов и рекомендаций.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней.

В связи с вышесказанным диссертационная работа Нарской Ольги Игоревны «Снижение стоимости и сокращение сроков строительства и реконструкции основных фондов для собственных нужд промышленного предприятия», соответствует критериям, изложенным в п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года, и п. 1.3.64 «Теоретические и методологические основы обеспечения заданных

