

## УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке  
ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный  
университет имени первого Президента  
России Б.Н. Ельцина».

канд. физ.-мат. наук,  
старший научный сотрудник

Кружаев В.В.

«\_» \_\_\_\_\_ 2015 г.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

**Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина» на диссертацию Нарской Ольги Игоревны «Снижение стоимости и сокращение сроков строительства и реконструкции основных фондов для собственных нужд промышленного предприятия», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство).**

### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

В России в настоящее время проводится промышленная политика, нацеленная на модернизацию национальной экономики и переход к инновационным формам хозяйствования в качестве важнейшей предпосылки преодоления последствий экономической нестабильности и выхода на траекторию высоких и устойчивых темпов экономического роста. Строительство и реконструкция производственных мощностей промышленных предприятий представляет собой механизм расширенного

воспроизводства основных производственных фондов на основе инновационных технологий.

Планирование, организация и выполнение строительно-монтажных работ в условиях действующего производства требует знаний и навыков, как правило, отсутствующих у производственных управленцев. Большие риски возникают в связи с необходимостью координации выполнения строительной, производственной и инвестиционной программ. Недостаток опыта и отсутствие развитой методической базы строительства и реконструкции основных производственных фондов приводит к завышению стоимости СМР и длительным срокам производства работ, что снижает эффективность реализуемых проектов и не позволяет достичь необходимого уровня конкурентоспособности предприятий и выпускаемой ими продукции

В связи с этим тема диссертационного исследования, выбранная соискателем Нарской О.И., безусловно, является актуальной.

**2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации,** определяется исследованием широкого спектра отечественной и зарубежной литературы по теории и практике управления строительными проектами и стратегического менеджмента на предприятии, а также по теоретическим и практическим вопросам оценки стоимости строительства и эффективности инвестиций в основные фонды предприятий. Соискателем изучены и использованы в работе основные нормативные и нормативно-технические документы, касающиеся строительства и реконструкции основных производственных фондов. Теоретические обобщения и методические рекомендации, содержащиеся в диссертационном исследовании, базируются на результатах анализа большого объема первичной информации, в том числе предоставленной действующим предприятием нефтеперерабатывающей отрасли.

**3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Достоверность полученных результатов обеспечивается корректным применением общенаучных подходов и методов, таких как системный подход и метод единства исторического и логического анализа, а также специальных методов, таких как вероятностный метод, метод функционального анализа и метод экспертных оценок.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций заключается в развитии научно-методического аппарата, направленного на улучшение стоимостных и временных характеристик проектов строительства и реконструкции основных фондов для собственных нужд промышленных предприятий. Наиболее важные результаты, характеризующиеся научной новизной:

1) Проведенный автором анализ способов организации строительномонтажных работ, используемых в условиях действующего предприятия, позволил выделить три варианта реализации подрядного способа строительства и реконструкции основных фондов, отличающихся степенью интеграции подрядных структур в структуру предприятия. Выделенные варианты включают конкурентный выбор подрядчика на свободном рынке, формирование партнерства с подрядной организацией и включение интегрированной подрядной структуры в состав промышленного холдинга. Представленный подход позволяет учесть специфику проектов строительства и реконструкции основных фондов предприятия и уточняет общепринятую классификацию способов организации строительства (стр. 35-36).

2) Автором обоснована целесообразность использования механизма партнерских отношений между предприятием-заказчиком и подрядчиком при реализации крупномасштабных проектов строительства и реконструкции основных фондов с целью снижения стоимости и сокращения сроков производства работ за счет снижения транзакционных издержек, обеспечения информационной открытости при расчете стоимостных показателей,

эффективного совместного использования ресурсов партнеров и уменьшения количества разногласий в ходе реализации проекта

3) Еще одним авторским научным результатом можно считать предложенный методический подход к проектированию системы управления строительством и реконструкцией основных фондов предприятия на основе комбинации трех методов: функционального, нормативного и экспертного, учитывающий специфику и объемы решаемых управленческих задач при подрядном, хозяйственном и смешанном способах организации строительно-монтажных работ (стр. 49-76).

4) Разработана методика формирования модели многокритериальной оценки проектов строительства и реконструкции основных фондов предприятия на основе четырех стратегических факторов, влияющих на стоимость и срок строительства: форма воспроизводства основных фондов предприятия, схема реализации инвестиционно-строительного проекта, источник и способ финансирования, метод организации строительно-монтажных работ. Использование данной методики обеспечивает принятие рациональных решений, направленных на снижение стоимости и сокращение сроков строительства и реконструкции основных фондов предприятия (стр. 106-115).

5) Автором предложен комплекс мер по снижению стоимости и сокращению сроков строительства и реконструкции основных фондов предприятия, реализуемых по двум направлениям: стратегическое планирование воспроизводства основных фондов и организация строительно-монтажных работ, в том числе непосредственное управление проектами строительства и реконструкции основных фондов, включающие меры в трех проблемных областях: профессиональный уровень управления, эффективность управленческой структуры и информационное обеспечение проектов строительства и реконструкции основных фондов (стр. 36-45).

#### **4. Недостатки, отмеченные в диссертационном исследовании.**

1) Алгоритм оценки и снижения затрат на управление строительством и реконструкцией основных фондов действующего предприятия, представленный на рис. 2.2 (стр. 76), строго говоря, алгоритмом снижения затрат не является, так как алгоритмирован только процесс оценки затрат. Четыре способа снижения затрат лишь декларированы и включены в общий алгоритм без раскрытия и тем более алгоритмирования. Они, вероятно, требуют раскрытия в отдельных алгоритмах. В связи с вышеуказанным требует коррекции формулировка третьего пункта новизны на стр. 6.

2) Автор представляет в качестве полученного результата, характеризующегося научной новизной, «уточнение методики многокритериального анализа альтернатив применительно к решению задачи снижения стоимости и сокращения сроков строительства и реконструкции основных фондов предприятия» (стр. 6). Однако в параграфе 3.2, посвященном указанной тематике (стр. 106-116), метод многокритериального анализа альтернатив (метод Т. Саати) и его частное проявление в виде метода расстановки приоритетов путем заполнения матриц парных сравнений используются автором не более чем в качестве инструментов для проведения сравнительной многокритериальной оценки альтернативных вариантов инвестиционно-строительного проекта в поддержку принятия стратегических решений руководством предприятия и сами по себе не являются предметом авторского изучения, а тем более уточнения. При этом название параграфа 3.2 в тексте диссертации сформулировано правильно и отражает суть предлагаемых автором новаций: «разработка и опробование методики формирования рациональной модели реализации проекта строительства и реконструкции основных фондов предприятия на основе метода многокритериального анализа альтернатив» и отражает полученный автором результат. В связи с вышеуказанным требует коррекции формулировка пятого пункта новизны на стр. 6-7.

3) Автором обосновывается целесообразность использования механизма

партнерских отношений между предприятием-заказчиком и подрядчиком строительства и реконструкции основных фондов на том основании, что партнерство позволяет снизить стоимость и сократить сроки производства работ за счет снижения транзакционных издержек, обеспечения информационной открытости при расчете стоимостных показателей, эффективного совместного использования ресурсов партнеров и уменьшения количества разногласий в ходе реализации проекта (стр. 30-33). При этом автор не проанализировал, как партнерство сочетается с конкуренцией и насколько полный или частичный отказ от конкурентного выбора подрядчиков в связи с формированием партнерских отношений или созданием интегрированных подрядных структур может снизить значимость получаемых преимуществ. На стр. 32-33 перечислены преимущества партнерств в строительстве, но не проанализированы и не указаны их недостатки.

4) Дискуссионным является использование показателя отношения затрат на строительный контроль к общим затратам на управление строительством в качестве критерия оценки эффективности системы управления строительством и реконструкцией основных фондов предприятия (стр. 73-74).

Перечисленные замечания не снижают общую положительную оценку диссертации.

**5. Рекомендации об использовании результатов и выводов диссертации.**

Предложенные автором методические разработки могут быть использованы для улучшения стоимостных и временных показателей проектов строительства и реконструкции основных фондов для собственных нужд промышленных предприятий. Практический интерес для использования на действующих предприятиях представляют методический подход к проектированию системы управления строительством и реконструкцией основных фондов предприятия на основе комбинации трех методов:

функционального, нормативного и экспертного, а также методика формирования модели многокритериальной оценки проектов строительства и реконструкции основных фондов, позволяющая проводить сравнительную оценку различных вариантов реализации инвестиционно-строительных проектов. Указанные результаты исследования внедрены и апробируются на Ильском нефтеперерабатывающем заводе (Краснодарский край) при реализации проекта «Модернизация производства с целью увеличения глубины переработки нефти и производства нефтепродуктов стандарта Евро-5».

#### **6. Общее заключение по диссертации.**


Диссертационная работа Нарской О. И. представляет собой законченное научное исследование, обладающее внутренним единством и целостностью. Промежуточные результаты исследования, а также основные положения и выводы диссертации, изложены в автореферате и в одиннадцати научных работах, в том числе в четырех работах, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК. Основные положения и результаты диссертационного исследования докладывались и получили одобрение на трех международных конференциях.

Автореферат и публикации полностью отражают основное содержание диссертационной работы и полученные в ней научные и научно-практические результаты.

Согласно сформулированной цели научной работы, её научной новизне и установленной практической значимости диссертационная работа Нарской О. И. «Снижение стоимости и сокращение сроков строительства и реконструкции основных фондов для собственных нужд промышленного предприятия», соответствует критериям, изложенным в п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года, п. 1.3.64 «Теоретические и методологические основы обеспечения заданных

сроков, стоимости, качества, экологичности и конкурентоспособности строительной продукции» Паспорта научной специальности 08.00.05.– Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство), а его автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по данной специальности.

Отзыв обсужден и одобрен на заседании Кафедры экономики и управления строительством и рынком недвижимости (протокол № 3 от «26» ноября 2015 года). На основании рассмотрения представленной работы Кафедра экономики и управления строительством и рынком недвижимости рекомендует диссертацию Нарской О. И. «Снижение стоимости и сокращение сроков строительства и реконструкции основных фондов для собственных нужд промышленного предприятия», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство), к защите.

И.о. заведующего кафедрой  
экономики и управления  
строительством и рынка недвижимости  
Высшей школы экономики и менеджмента  
ФГАОУ ВПО «Уральский федеральный университет  
имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»,  
кандидат физико-математических наук,  
доцент кафедры  Ларионова Виола Анатольевна

**Адрес:** 620002, г. Екатеринбург, ул. ~~Мира~~, д. 19, ауд. И-425  
**Телефон:** +7 (343) 374-12-73  
**Факс:** +7 (343) 375-41-72  
**E-mail:** [eusrn@mail.ru](mailto:eusrn@mail.ru)  
**Дата:** 27 ноября 2015 года

Подпись  
заверяю

И.о. начальника  
общего отдела УДИОВ  
А.М. БОСАУЦВА