

В диссертационный совет Д 212.223.04 при  
ФГБОУ «Санкт-Петербургский государственный  
архитектурно-строительный университет»

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертационной работы Люлина Павла Борисовича на тему «Развитие системы регулирования деятельности инвестиционно-строительного комплекса», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство); менеджмент**

Одним из важнейших факторов развития инвестиционно-строительной сферы в регионах Российской Федерации является совершенствование системы регулирования деятельности инвестиционно-строительного комплекса и его субъектов для обеспечения своевременного и адекватного действия системы на любое изменение условий. Введение санкций, изменение политической ситуации в стране и мире, резкие изменения потребительской активности - вот лишь некоторые из событий, которые оказали влияние на инвестиционно-строительную деятельность в последнее время. Таким образом, от решения этой актуальной народнохозяйственной задачи зависит то, как оперативно система регулирования деятельности инвестиционно-строительного комплекса сможет реагировать на обозначенные выше и другие вызовы современности.

Автор логично развивает тему исследования - от ключевых теоретических аспектов функционирования инвестиционно-строительного комплекса, форм взаимодействия и регулирования его субъектов, а также

специфики управленческих отношений, складывающихся в процессе функционирования и развития ИСК как экономической системы до методических рекомендаций по внедрению предложенной системы.

Предлагаемая автором система регулирования деятельности инвестиционно-строительного комплекса основана на всестороннем анализе объекта управления - инвестиционно-строительного комплекса и форм взаимодействия и регулирования его субъектов, его функций и особенностей. Классификация основных взаимодействий складывающихся в процессе функционирования субъектов ИСК, разработанная автором, предлагаемая методика определения комплексного показателя эффективности регулирования, позволяет выбрать наиболее предпочтительный путь развития ИСК.

Для решения поставленной в исследовании цели, автор всесторонне и последовательно исследовал ключевые теоретико-методологические аспекты функционирования инвестиционно-строительного комплекса, форм взаимодействия и регулирования его субъектов, а также специфики управленческих отношений, складывающихся в процессе функционирования и развития ИСК как экономической системы. Таким образом, исследование Люлина П.Б., посвященное развитию системы регулирования деятельности инвестиционно-строительного комплекса, своевременно, а его выводы, результаты и практические рекомендации, направленные на повышение эффективности регулирования, весьма актуальны.

В качестве замечаний к исследованию следует указать следующее:

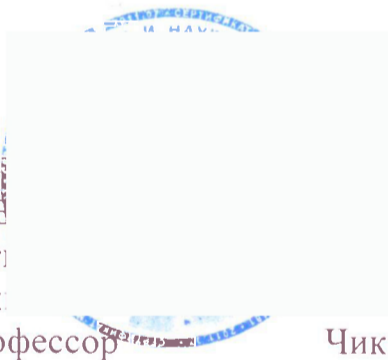
1. На рисунке 2 автореферата указана процессорная схема. В то же время, процессор – это технический элемент. Возможно, автор имел виду процессную схему, но на представленной в работе нет процессов, а только участники выполнения процессов. Это требует дополнительного пояснения.

2. Блок-схема принятия управленческих решений, представленная на рис.5, автореферата, содержит блок оценки результатов, однако анализ результатов внедрения упущен. Автору следует обратить внимание на необходимость не только оценки, но и анализа результатов.

3. Автор приводит относительно большой объем перечислений (с. 20-21 автореферата), что несколько затрудняет восприятие информации. На наш взгляд, более целесообразным было бы представить этот массив данных в виде схем для упрощения понимания сути.

Несмотря на замечания, материалы автореферата позволяют сделать вывод, что диссертационное исследование П. Б. Люлина проведено на высоком уровне. Практический и теоретический уровень профессиональных знаний и навыков автора не вызывает сомнений, а сам автор - Люлин Павел Борисович заслуживает присуждения ему ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (строительство); менеджмент.

Заведующая кафедрой  
менеджмента ФГБОУ В  
«Тюменский государст  
архитектурно-строител  
университет, д.э.н., профессор



Чикишева Наталья Михайловна

625001, г. Тюмень,  
ул. Луначарского, 2  
тел. (3452) 434695  
e-mail:kman@tgasu.ru

М.  
И.  
Чикишева